INFORME DE GESTIÓN No. 41
Período del 01 al 31 de septiembre del 2023

Contrato interadministrativo
CO1.PCCNTR.1471299

FONDO EMPRENDER
SENA-Universidad Nacional de Colombia de Colombia

Septiembre 30 de 2023

CONTENIDO

PRESENTACIÓN 3

1 INFORME ADMINISTRATIVO Y FINANCIERO 5

1.1 INFORME ADMINISTRATIVO 6
1.1.1 EQUIPO REQUERIDO PARA LA EJECUCIÓN DEL CONTRATO 6
1.1.2 CONTRATOS DE ADHESIÓN 9
1.1.3 CONTRATACIÓN DERIVADA 12
1.1.4 GESTIÓN DOCUMENTAL 19
1.1.5 OTRAS OBLIGACIONES CONTRACTUALES 20

1.2 INFORME FINANCIERO 27
1.2.1 CUOTA DE GERENCIA 28
1.2.2 PLAN OPERATIVO 28
1.2.3 INFORME DE EJECUCIÓN FINANCIERA DE LA CONTRATACIÓN DERIVADA 28
1.2.4 INFORME FINANCIERO DE FIDUCIA 29
1.2.5 INFORME FINANCIERO DE ADHESIONES SUSCRITAS 37
1.2.6 INFORME FINANCIERO LÍNEA DE SOSTENIBILIDAD - MATRIX 38
1.2.7 CUENTA INDEPENDIENTE Y RENTABLE PARA EL MANEJO DE LOS RECURSOS 38
1.2.8 OTRAS OBLIGACIONES CONTRACTUALES 39
1.2.9 INDICADORES DE GESTIÓN FINANCIERA 40

2 INFORME JURÍDICO 41

2.1 FIDUCIA 41

2.2 GESTIÓN DE CARTERA 43

2.3 CONTRATACIÓN DERIVADA 43
2.3.1 ORDEN DE COMPRA PARA LA ADQUISICIÓN DE LICENCIA DE SOFTWARE NEOSERRA 44
2.3.2 ORDEN DE SERVICIO MODELO DE EVALUACIÓN 44
2.3.3 ORDEN DE SERVICIO RED DE EMPRENDEDORES 45
2.3.4 CONTRATO DE INTERVENTORÍA - UdeA 45
2.3.5 ORDEN DE SERVICIO – SEGURO VIDA GRUPO DEUDORES PARA LOS BENEFICIARIOS DEL FONDO EMPRENDER DEL SENA 47
2.3.6 ORDEN DE SERVICIO – FIRMA DIGITAL 49
2.3.7 ORDEN DE SERVICIO PAGARÉS FÍSICOS 50
2.3.8 CONTRATO LÍNEA DE SOSTENIBILIDAD 51
2.3.9 ORDEN DE SERVICIO ACOMPAÑAMIENTOS TÉCNICO Y METODOLÓGICO EN LOS PROCESOS DE ACREDITACIÓN Y EVALUACIÓN EN LA HERRAMIENTA “RODOLFO” 53
2.3.10 CONTRATACIÓN PLATAFORMA FONDO EMPRENDER 53

2.4 GESTIÓN JURÍDICA 54
2.4.1 ADICIÓN Y PRÓRROGA AL CONTRATO INTERADMINISTRATIVO No. CO1.PCCNTR.1471299 54

2.5 CONTRATOS DE ADHESIÓN 55

2.6 OTRAS OBLIGACIONES CONTRACTUALES 55

2.7 PUESTA EN MARCHA – INTERVENTORÍA 57

3 INFORME TÉCNICO 58

3.1 CONVOCATORIA 58

3.2 ACREDITACIÓN 58

3.3 EVALUACIÓN 58

3.4 PUESTA EN MARCHA – INTERVENTORÍA 65
I. BLOQUE 1 (Sesión No.1578 del 21 de octubre de 2020) 67
II. BLOQUE 2 (Sesión No.1581 del 17 de febrero 2021) 68
III. BLOQUE 3 (Sesión No.1582 del 7 de abril 2021) 70
IV. BLOQUE 4 (Sesión No.1584 del 13 de mayo 2021) - CV. 168 -169- Sesión No. 1587 del 3 de agosto de 2021) 71
V. BLOQUE 5 (Sesión No. 1587 del 3 de agosto de 2021) 73
VI. BLOQUE 6 (Sesión No. 1588 del 20 de septiembre de 2021) 74
VII. BLOQUE 7 (Sesión No. 1590 del 9 de noviembre de 2021) 75
VIII. BLOQUE 8 (Sesión No. 1592 del 14 de diciembre de 2021) 77
IX. BLOQUE 9 (Sesión No. 1596 del 28 de junio de 2022) 78
X. BLOQUE 10 (Sesión No. 1597 del 29 de septiembre de 2022) 80
XI. BLOQUE 11 (Sesión No. 1598 del 08 de noviembre de 2022) 81
XII. BLOQUE 12 (Sesión No. 1599 del 23 de diciembre de 2022) 81
XIII. BLOQUE 13 (Sesión No. 1602 del 02 de mayo de 2023) 82
3.4.1 CONTRATOS DE GARANTÍA MOBILIARIA 83
3.4.2 GESTIÓN DE SEGUIMIENTO A LA INTERVENTORÍA DESDE LA UNIVERSIDAD NACIONAL DE COLOMBIA 83
3.4.3 AVACES DE RESOLUCIÓN DE CONDONACIÓN 84
3.4.4 SIGOB 86
3.4.5 CRONOGRAMA DE VENCIMIENTO DE PLANES DE NEGOCIO 86
3.4.6 ANALISIS Y RESUMEN POR REGIÓN 88
3.4.1 SEGUIMIENTO A LA INTERVENTORÍA 99
3.4.2 PRÓXIMAS ACTIVIDADES 100
3.5 VALORES AGREGADOS 102
4 LÍNEA DE SOSTENIBILIDAD: Proveedor Matrix Créditos S.A.S. 104
5 INFORME DE CUOTA DE GERENCIA 108
6 CONCLUSIONES 111
7 OPORTUNIDADES DE MEJORA 117
8 LISTA DE ANEXOS 118

PRESENTACIÓN

El informe atiende la obligación contractual de la CLÁUSULA QUINTA, Obligaciones específicas del contratista, en particular el numeral once (11): *"Presentar como mínimo los siguientes informes mensuales a la Coordinación Nacional de Emprendimiento del SENA y supervisores: - Informe de ejecución financiera, donde se reporten los pagos efectivos derivados de la ejecución del Contrato. - Informe de gestión deberá contener componente técnico, administrativo y jurídico el cual incluye como mínimo aspectos precontractuales, contractuales, post-contractuales, financieros y de ejecución presupuestal, los cuales serán elaborados y presentados en el formato diseñado por el SENA. -Informe de convenios y demás figuras jurídicas utilizadas para la colocación de recursos al Fondo, el cual deberá incluir como mínimo fecha de ingreso, rendimientos, amortización de intereses y rendimientos, aplicación del capital semilla, aplicación de otros gastos o costos, recursos remanentes. Estos informes serán entregados a los diez (10) días hábiles siguientes al cierre reportado. Informes adicionales los cuales serán solicitados por el SENA, y entregados en el término que se indique en la solicitud y según lo establecido en las especificaciones técnicas".*

Las actividades aquí descritas corresponden al período del 01 al 30 de septiembre del año 2023, teniendo como referencia inicio del contrato la fecha de aprobación de las pólizas y firma del acta de inicio (23 de abril de 2020).

A lo largo del informe encontrará el reporte relacionado con la CLÁUSULA CUARTA del Anexo 3 del contrato en particular en sus numerales:

4) Asistir a las reuniones que sean convocadas por el supervisor del contrato, para revisar el estado del proyecto. 5) Reportar al supervisor del contrato, de manera inmediata, cualquier novedad o anomalía que afecte la ejecución del mismo. 6) Acatar las instrucciones que le imparta la Entidad durante el desarrollo del contrato y, de manera general, obrar con lealtad y buena fe en las distintas etapas contractuales, y evitar dilaciones. 7) Guardar total reserva de la información que conozca en desarrollo de sus actividades. Esta información es de propiedad del SENA y sólo podrá ser divulgada por expreso requerimiento de autoridad competente, es decir, guardar la confidencialidad de toda información que le sea entregada y que se encuentre bajo su custodia, o que por cualquier otra circunstancia deba conocer o manipular, y responder patrimonialmente por los perjuicios de su divulgación y/o utilización indebida que, por sí, o por un intermediario, cause a la administración o a un tercero. 8). Atender las observaciones, solicitudes, y sugerencias que formule el supervisor del contrato y realizar los ajustes a que haya lugar. 12) Responder por la integridad, autenticidad, veracidad y fidelidad de la información que produzca, y por la organización, conservación y custodia de los documentos, teniendo en cuenta los principios de procedencia y orden original, el ciclo vital de los documentos y normatividad archivística, sin perjuicio de las responsabilidades señaladas en la Ley 734 de 2002 modificada por la Ley 1952 de 2019, 13) Dar cumplimiento a la normatividad vigente de propiedad intelectual.

Adicionalmente se reportan las obligaciones relacionadas con la CLÁUSULA QUINTA, numerales: 5) Adelantar y coordinar los trámites convenidos ante las instancias, que sean necesarias para el desarrollo del contrato, 18) Proporcionar la asistencia y acompañamiento técnico, jurídico y financiero a que haya lugar y realizar las gestiones de coordinación y de control que para la ejecución del contrato que se requieran y el cumplimiento de los fines del Fondo Emprender. 19) Socializar y actualizar a la Coordinación Nacional de Emprendimiento del SENA, en cuanto a los procesos desarrollados por el CONTRATISTA para la ejecución del Contrato, y 30) Adelantar los procesos y acciones requeridos para el cabal cumplimiento del contrato, de conformidad con las directrices e instrucciones impartidas por el SENA contempladas en el Plan Operativo, otorgados por la junta administradora y atendiendo a las normas concordantes.

El informe está dividido en cinco secciones:

1. Informe administrativo y financiero
2. Informe jurídico

3. Informe técnico
4. Informe de Cuota de gerencia
5. Conclusiones y acciones de mejora

Las obligaciones técnicas del contrato, están relacionadas en la CLÁUSULA TERCERA del Anexo 3, numerales 1.1, 1.2, 1.3, 1.3.1, 1.3.2, 1.3.3, 1.4, 1.5 y 1.6.

Figura 1 - Obligaciones técnicas del contrato

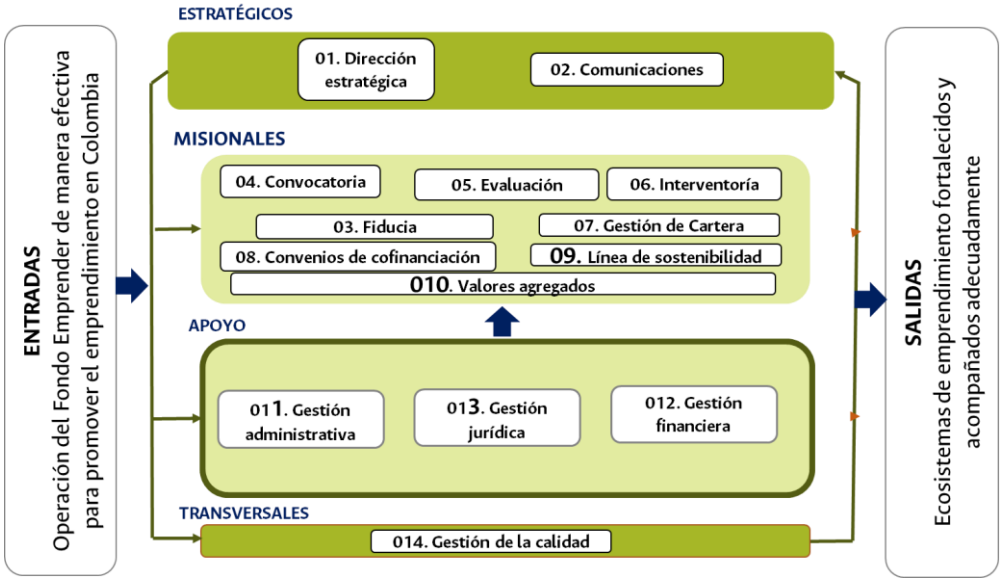


Como cualquier contrato entre entidades públicas, el contrato interadministrativo CO1.PCCNTR.1471299 suscrito entre la Universidad Nacional de Colombia y el SENA, requiere herramientas de gestión sistemática y transparente que permitan dirigir, controlar y evaluar el desempeño de la ejecución de este en términos de calidad y satisfacción social. De esta manera, en el marco del contrato CO1.PCCNTR.1471299 surge la necesidad de establecer un sistema de gestión de calidad alineado no sólo con las partes involucradas, sino también con la normatividad establecida por el Gobierno de Colombia.

Como parte del Sistema de Gestión de Calidad del proyecto, se ha establecido un enfoque de procesos, el cual responde a las políticas de calidad tanto del SENA como de la Universidad, y bajo el cual opera actualmente, que para efectos del contrato se han definido cuatro procesos a saber:

- Procesos estratégicos: Son los procesos relativos al establecimiento de políticas y estrategias, fijación de objetivos, provisión de comunicación aseguramiento de la disponibilidad de recursos necesarios y revisiones por la dirección.
- Procesos misionales: Incluyen todos los procesos que proporcionan el resultado previsto por la entidad en el cumplimiento de su objeto social o razón de ser.
- Procesos de apoyo: Incluyen todos los procesos que proporcionan el resultado previsto por la entidad en el cumplimiento de su objeto social o razón de ser.
- Procesos de evaluación: Incluyen aquellos procesos necesarios para medir y recopilar datos destinados a realizar el análisis del desempeño y la mejora de la eficacia y la eficiencia. Incluyen procesos de medición, seguimiento y auditoría interna, acciones correctivas y preventivas, y son una parte integral de los procesos estratégicos, de apoyo y los misionales.

Figura 2 - Mapa de Macroproceso del Contrato Interadministrativo CO1.PCCNTR.1471299 suscrito entre el SENA y la Universidad Nacional de Colombia.

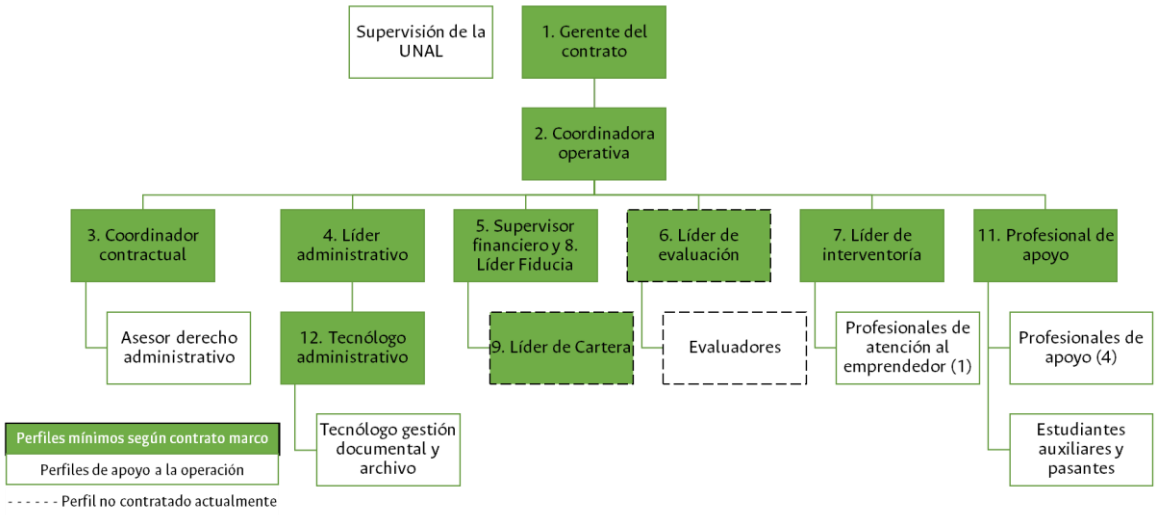


El informe que se presenta a continuación, lleva los lineamientos solicitados por el SENA – Fondo Emprender y es el resultado de la gestión administrativa, financiera, jurídica y técnica, adelantado por el equipo operativo del proyecto, gestión adelantada en el mes de septiembre de 2023 (01 – 30 de septiembre), periodo al que corresponde el presente informe.

Este es el resultado de un trabajo en equipo liderado por el Gerente del proyecto Ing. Oscar Fernando Castellanos Domínguez y la Coordinadora Operativa Ing. Nelsy Edith Cely Acevedo.

A continuación, y como parte del seguimiento del presente informe, nos permitimos relacionar el organigrama del proyecto, el cual fue ajustado a partir del mes de marzo de 2023 de acuerdo con la estructuración funcional del proyecto la cual responde a las necesidades operativas de este tercer año del contrato.

Figura 3 - Organigrama equipo ejecutor UN - SENA recurso fondo emprender 2020.



1 INFORME ADMINISTRATIVO Y FINANCIERO

En esta sección se reportan las acciones relacionadas con la CLÁUSULA CUARTA del contrato, en particular, el numeral 10) Ejecutar conforme al Plan Operativo los recursos destinados para el cabal cumplimiento del objeto del contrato. Adicionalmente se reportan las obligaciones específicas relacionadas con la **CLÁUSULA QUINTA**, numerales:

1) Ejecutar los trámites presupuestales y financieros necesarios para la inclusión de los recursos y entrega de estos conformes las instrucciones de la Dirección de Empleo y Trabajo del SENA. 2) Realizar la gestión financiera de los recursos para la ejecución del objeto contractual. 3) Disponer de un equipo mínimo de trabajo para la ejecución del Programa Fondo Emprender, el cual deberá estar conformado por los requerimientos de la entidad para la cotización. Para estos fines el SENA determinará el perfil profesional y su idoneidad y verificará el cumplimiento de este, para todo el personal mínimo de la ejecución del presente contrato. 7) Adelantar los procesos requeridos de selección y contratación, previo aval del SENA, así como la supervisión de las personas naturales o jurídicas, que se requieran para el desarrollo de las actividades del contrato; incluidos los necesarios para garantizar, que se adelanten las gestiones administrativas y judiciales, de conformidad con los procedimientos de selección contractual aplicables al CONTRATISTA, exceptuando la supervisión técnica de los contratos de personas naturales que desarrollen sus objetos contractuales al interior de la Dirección General del SENA, los cuales estarán supervisados por esta entidad, así como de los demás contratos (personas naturales o jurídicas), para los cuales el SENA solicite la supervisión técnica. Para este caso, el CONTRATISTA suministrará informe especial sobre los procesos de selección y contratación surtidos. 8) Tramitar con celeridad, eficiencia y eficacia conforme con los procedimientos establecidos por el CONTRATISTA, los desembolsos derivados de los compromisos adquiridos con terceros por contratación derivada. 25) Manejar en una cuenta independiente y rentable los recursos destinados al cumplimiento del objeto del contrato, 35) Disponer del personal, infraestructura técnica, operativa y administrativa necesaria para la ejecución del presente contrato.

1.1 INFORME ADMINISTRATIVO

Datos iniciales del contrato:

- Número de contrato: CO1.PCCNT.1471299
- Fecha de inicio: 23 de abril 2020
- Duración: 36 meses
- Valor: $108.935.190.000

Datos de la adición y prórroga

- Valor de la adición: $3.842.570.499
- Duración de la prórroga: 23 meses
- Fecha de legalización prórroga: 14 de septiembre de 2021
- Fecha estimada de finalización: 23 de marzo de 2025
- Valor total del contrato: $108.935.190.000

A continuación, se relacionan las actividades de índole administrativa adelantadas por la Universidad Nacional de Colombia:

1.1.1 EQUIPO REQUERIDO PARA LA EJECUCIÓN DEL CONTRATO

a) EQUIPO MÍNIMO REQUERIDO POR EL SENA

Durante el período del 1 al 30 de septiembre del 2023 no fue necesario adelantar trámites para la contratación de nuevos integrantes del equipo mínimo, ya que se realizaron en meses anteriores como se informó en su momento a través del informe de gestión febrero y marzo de 2023. Únicamente se realizó la modificación de la orden contractual del supervisor financiero, incluyendo las obligaciones del proceso de Fiducia, en cumplimiento de las obligaciones contractuales.

Tabla 1 – Modificación orden contractual.

No.	NOMBRE	ROL	TRÁMITES PARA ORDEN DE SERVICIOS Y/O SARES LEGALIZADOS
1	Jairo Iván Gómez Sierra	Supervisor Financiero y Líder de Fiducia	* 1 de septiembre de 2023 soporte administrativo realiza la solicitud de envío de documentos para la elaboración de otrosí a la orden contractual. * 5 de septiembre de 2023 soporte administrativo radica la solicitud de elaboración de modificación de la orden contractual. * 21 de septiembre de 2023 la Unidad administrativa notifica la legalización de la modificación de la orden contractual. Anexo 1 Otrosi1Ose196_2023JairoIvanGomez

Por lo anterior se concluye que, con corte al 30 de septiembre del año 2023, el proyecto cuenta con diez (10) personas contratadas de las 13 que hacen parte del equipo mínimo requerido por el SENA, así:

1. Gerente del proyecto (reportado el mes de enero)
2. Coordinador operativo
3. Líder de sostenibilidad (profesional de apoyo)
4. Coordinador contractual
5. Supervisor Financiero
6. Líder Administrativo
7. Líder de Fiducia
8. Líder de Interventoría
9. Profesional asistente administrativo
10. Tecnólogo de apoyos transversales

Al corte del presente informe, ya se desvinculó a la Líder de evaluación considerando que en el momento ya no hay planes de negocio en evaluación y por tanto no se requiere su contratación. Se encuentra pendiente la vinculación del Líder de cartera, la cual se dará en el momento en que se genere la primera resolución de no condonados, con corte 30 de septiembre aún no se ha recibido. El Líder del proceso de informática, tan sólo se contratará si en algún momento se genera la necesidad, teniendo en cuenta el porcentaje de avance del proyecto, el cual ya ha venido realizando cierre de algunas obligaciones.

b) EQUIPO ADICIONAL REQUERIDO PARA EL PROYECTO

Durante el periodo objeto del presente informe fue necesario adelantar trámites para la vinculación de 1 persona del equipo adicional que requiere el proyecto, por la no continuidad de la persona encargada del apoyo a emprendedores pertenecientes al proceso de interventoría, así:

Tabla 2 – Equipo adicional.

No.	NOMBRE	ROL	TRÁMITES PARA ORDEN DE SERVICIOS Y/O SARES LEGALIZADOS
1	Margarita María Baena Restrepo	Conferencista: Innovación y emprendimiento	* 5 de septiembre de 2023 soporte administrativo realiza la solicitud de envío de documentos para la elaboración de orden contractual. * 19 de septiembre de 2023 soporte administrativo radica la solicitud de elaboración de orden contractual de la profesional. Anexo 2 SolicitudOrdenMargaritaBaena
2	Iván Alonso Montoya Restrepo	Conferencista: Innovación circular para el emprendimiento	* 1 de septiembre de 2023 soporte administrativo realiza la solicitud de envío de documentos para la elaboración de SAR * 1 de septiembre de 2023 soporte administrativo radica la solicitud de elaboración de SAR por ser docente de la Universidad Nacional * 7 de septiembre de 2023 la Unidad administrativa notifica la legalización del SAR 181 de 2023l. Anexo 2 Sar181_2023ProfesorIvanMontoya

Se concluye que, con corte al 30 de septiembre del año en curso, se han contratado ochenta y seis (86) personas en diferentes momentos de ejecución del proyecto y ha sido informado oportunamente al SENA a través de los informes de gestión presentados. A continuación, el resumen por cada año:

Tabla 3 – Resumen año

UNIVERSIDAD NACIONAL DE COLOMBIA PROYECTO SENA 2020 VINCULACIÓN PERSONA NATURAL POR AÑOS			
AÑO	**Equipo mínimo**	**Equipo adicional**	**Total por Año**
2020	10	11	21
2021	10	12	22
2022	10	10	20
2023	10	13	23

Finalmente, en cumplimiento de la obligación de generación de productos académicos por parte del proyecto, es necesario informar que durante el periodo objeto del presente informe se adelantaron trámites para vinculación de estudiantes, así:

Tabla 4-Vinculación estudiantes.

No.	NOMBRE	ROL	TRÁMITES PARA ORDEN DE SERVICIOS Y/O SARES LEGALIZADOS
1	Karen Dayana Forero	Estudiante Auxiliar para difusión y divulgación	* 18 de septiembre de 2023 el Director del proyecto abre convocatoria para vinculación de estudiante auxiliar de posgrado. * 28 de septiembre de 2023 soporte administrativo radica la solicitud de elaboración resolución de vinculación de estudiante auxiliar Anexo 3 SolicitudResolucionKarenForero

1.1.2 CONTRATOS DE ADHESIÓN

En el desarrollo del contrato suscrito entre la Universidad Nacional y el SENA, se recibieron 25 solicitudes de contratos de adhesión, de los cuales se suscribieron 22 contratos de adhesión, los cuales están vigentes, tal como se expresa en el capítulo 3 (Informe Técnico) del presente informe de gestión. La gestión administrativa realizada, ha estado orientada en revisar la información y creación de terceros en el sistema QUIPU de la Universidad. Con base en estos insumos, se ha entregado al SENA, los informes mensuales de gestión de los contratos de adhesión.

Tabla 5 - Información de avance de los Contratos de Adhesión.

No	Entidad Adherente	Fecha recepción	Valor aporte entidad	Valor aporte SENA	Fecha firma adhesión	Fecha pago contrapartida aliado	Observaciones
1	Municipio Tauramena	22-jul-20	$500.000.000	$877.803.000	20-nov-20	24-dic-20	Ver informe Financiero y Técnico
2	Municipio de Itagüí	30-jul-20	$1.000.000.000	$1.000.000.000	29-oct-20	14-ene-21 03-feb-21	Ver informe Financiero y Técnico
3	Municipio de Yarumal	13-ago-20	$300.000.000	$600.000.000	11-dic-20	15-dic-20	Ver informe Financiero y Técnico
4	Distrito de Turbo, Antioquia	13-ago-20	$600.000.000	$900.000.000	19-nov-20	N/A	Firma de Acta de Liquidación Anticipada 25-may-21
5	Municipio de Garzón, Huila	31-ago-20	$300.000.000	$600.000.000	19-nov-20	13-ene-21	Ver informe Financiero y Técnico
6	Municipio de Villanueva, Casanare	31-ago-20	$300.000.000	$600.000.000	29-oct-20	18-dic-20	Ver informe Financiero y Técnico
7	Municipio de San Juan de Urabá, Antioquia	03-sep-20	$300.000.000	$600.000.000	15-dic-20	23-dic-20	Ver informe Financiero y Técnico
8	Municipio de Planadas, Tolima	16-sep-20	$308.000.000	$616.000.000	20-nov-20	16-dic-20	Ver informe Financiero y Técnico

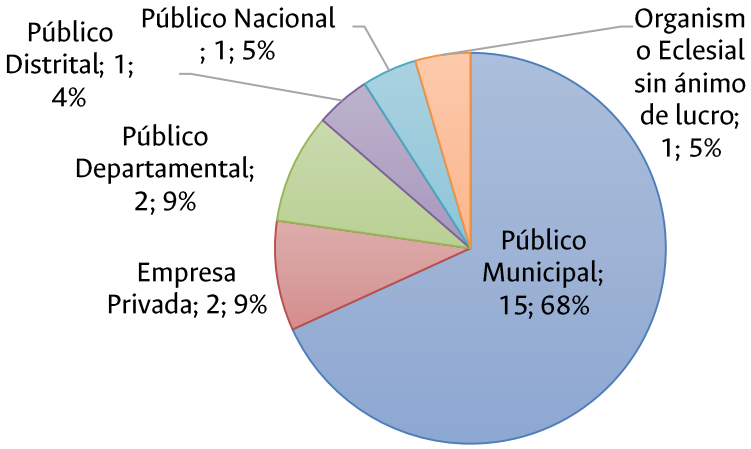
No	Entidad Adherente	Fecha recepción	Valor aporte entidad	Valor aporte SENA	Fecha firma adhesión	Fecha pago contrapartida aliado	Observaciones
9	Ministerio de ambiente y desarrollo sostenibles	27-dic-19	$800.000.000	$800.000.000	N/A	N/A	Desistimiento Convenio de Cofinanciación
10	Departamento de Sucre	16-sep-20	$571.000.000	$856.500.000	17-dic-20	27-ene-21	Ver informe Financiero y Técnico
11	Municipio de Caldas, Antioquia	21-sep-20	$600.000.000	$900.000.000	30-nov-20	24-dic-20	Ver informe Financiero y Técnico
12	Municipio de Bugalagrande	22-sep-20	$350.000.000	$700.000.000	20-nov-20	22-dic-20	Ver informe Financiero y Técnico
13	Municipio de Carmen de Viboral	22-sep-20	$600.000.000	$877.803.000	30-nov-20	28-dic-20	Ver informe Financiero y Técnico
14	Municipio de Planeta Rica, Córdoba	01-oct-20	$ 500.000.000	$ 877.803.000	15-dic-20	29-dic-20	Ver informe Financiero y Técnico
15	Distrito de Barrancabermeja, Santander	05-oct-20	$750.000.000	$750.000.000	20-nov-20	16-dic-20 22-dic-20	Ver informe Financiero y Técnico
16	Secretariado Nacional de Pastoral Social - Caritas Colombiana	08-oct-20	$1.000.000.000	$1.000.000.000	17-dic-20	03-feb-21 08-feb-21 15-mar-21	Ver informe Financiero y Técnico
17	Minera de Cobre Quebradona SAS BIC	15-oct-20	$750.000.000	$750.000.000	23-dic-20	24-dic-20 29-ene-21	Ver informe Financiero y Técnico
18	Gramalote Colombia Limited	26-oct-20	$746.132.550	$746.132.550	15-dic-20	14-ene-21	Ver informe Financiero y Técnico
19	Ministerio del Interior	02-feb-21	$1.000.000.000	$1.000.000.000	15-feb-21	16-abr-21	Ver informe Financiero y Técnico
20	La Virginia, Risaralda	16-mar-21	$ 273.000.000	$ 546.000.000	24-may-21	06-ago-21	Ver informe Financiero y Técnico
21	La Jagua de Ibirico, Cesar	29-jul-20	$570.571.950	$900.000.000	N/A	N/A	Desistimiento Convenio de Cofinanciación
22	Manizales, Caldas	16-mar-21	$ 800.000.000	$ 800.000.000	03-may-21	28-may-21	Ver informe Financiero y Técnico
23	Municipio de Acacias, Meta	23-abr-21	$ 600.000.000	$ 900.000.000	02-ago-21	27-ago-21	Ver informe Financiero y Técnico

No	Entidad Adherente	Fecha recepción	Valor aporte entidad	Valor aporte SENA	Fecha firma adhesión	Fecha pago contrapartida aliado	Observaciones
24	Distrito de Riohacha, La Guajira	23-abr-21	$ 300.000.000	$ 600.000.000	11-ago-21	08-oct-21	Ver informe Financiero y Técnico
25	Departamento de Norte de Santander	29-mar-21	$ 650.000.000	$ 900.000.000	09-jun-21	25-ago-21	Ver informe Financiero y Técnico

Al corte del 30 de septiembre del 2023 todas las convocatorias relacionadas con estos contratos de adhesión se cerraron y por tanto no hay planes de negocio pendientes de evaluación.

A continuación, se presenta un análisis de los convenios de adhesión firmados por la naturaleza jurídica del ente aliado, así:

Figura 4 - Naturaleza de ente aliado



Durante el mes de septiembre de 2023 se elaboraron y enviaron 22 informes de la gestión operativa de los contratos de adhesión suscritos en el marco del contrato. En cada informe se relacionan los aspectos financieros, aspectos técnicos de avance de los planes de negocios apoyados y financiados en el marco de cada convenio de adhesión, así mismo se incluyeron los respectivos extractos. Estos informes fueron entregados en tres (3) grupos cómo se relacionan en la tabla 6, junto con las actividades realizadas durante el periodo correspondiente al presente informe.

Tabla 6 - Relación de informes enviados en la gestión de convenios de adhesión.

Fecha	Actividad	Resultado
25-09-2023	Trigésimo tercer informe de gestión, contratos de adhesión No CO1.PCCNTR.1471299 (01-Tauramena, 02-Itagüí, 04-Villanueva, 08-Garzón, 10-Planadas, 12- Caldas, y 13-Bugalagrande	02_B.FI.1 [T]-1299-363-23
25-09-2023	Trigésimo tercer informe de gestión, contratos de adhesión No CO1.PCCNTR.1471299 (05-San Juan de Urabá, 06 – Yarumal, 09-Departamento de Sucre, 14-El Carmen de Viboral, 15- Planeta Rica, 16 - Barrancabermeja, 18 - Secretariado de Pastoral Social)	03_B.FI.1 [T]-1299-364-23
25-09-2023	Informes de gestión, contratos de adhesión No CO1.PCCNTR.1471299. Trigésimo tercer Informe: 17 - Gramalote, 19 - Quebradona. Trigésimo Informe: No 20 – Ministerio del Interior. Vigésimo séptimo Informe: 22 – Manizales, 21 – La Virginia. Vigésimo sexto Informe: 23 – Norte de Santander. Vigésimo cuarto informe: 25 – Acacias. Vigésimo segundo informe: 24 – Riohacha	04_B.FI.1 [T]-1299-365-23

Ver Anexo 4_Convenios Adhesión

Se comparte la dirección del drive, donde se consignan los informes mensuales correspondientes a convenios de adhesión https://drive.google.com/drive/u/1/folders/1zDcBEjh_g0mXZVJmzxpv7vrWcUnRZczv

De los informes presentados, y en relación con el número de adendas que se han suscrito en cada convenio de adhesión, se ha recomendado al SENA definir desde las bases contractuales del convenio de adhesión, que en su ejecución se limite el número máximo de adendas, tal como sucedió con la convocatoria de Manizales, en la cual se realizaron 5 adendas.

Tabla 7 - Adendas presentadas por cada convocatoria de convenios de adhesión

22 Convocatorias

1 Adenda	1
192 - Riohacha	

4 Adendas	3
171 – San Juan de Urabá	
178 – El Carmen de Viboral	
185 – Gramalote	

2 Adendas	8
172 – Yarumal	
174 – Garzón	
175 – Dpto de Sucre	
181 - Bugalagrande	
184 - Quebradona	
187 – Min Interior	
189 – La Virginia	
190 – Norte de Santander	

5 Adenda	1
188 - Manizales	

3 Adendas	6
167 – Itagüí	
168 – Tauramena	
179 – Planeta Rica	
182 – Barrancabermeja	
183 – Pastoral Social	
191 - Acacias	

6 Adendas	3
169 – Villanueva	
176 – Planadas	
177 - Caldas	

El presente apartado del informe de gestión fue elaborado por la ingeniera Maria Fernanda Galarza, profesional de apoyo.

1.1.3 CONTRATACIÓN DERIVADA

En el presente capítulo se discriminan las acciones adelantadas en relación con los contratos derivados que involucran necesidades de carácter técnico necesarias para la perfecta ejecución del proyecto, los cuales son financiados con recursos del Fondo Emprender a través del Plan Operativo.

1.1.3.1 MODELO DE EVALUACIÓN INTELIGENTE: Proveedor FyGP SAS

Con el proveedor *FORMULACIÓN Y GESTIÓN DE PROYECTOS SAS – FyGP SAS.*, se firmó la OSE 1724 DE 2021, la cual ya finalizó, se hicieron los respectivos pagos y se recibió debidamente firmada del proveedor, el acta de liquidación con fecha 23 de diciembre de 2022, por lo tanto, para el presente periodo se adelantaron actividades relacionadas con la liquidación y finalización de la contratación con esta entidad.

1.1.3.2 FIRMA DIGITAL – Proveedor Thomas Signe Soluciones Tecnológicas

Por este concepto se han llevado a cabo dos (2) contratos de prestación de servicios, el primero, la OSE 2149 de 2020 por $14.616.924 y la OSE 1466 de 2022 que asciende a la suma de $5.997.184, la cual finalizó el 30 de junio de 2023 con una ejecución aproximada del 100%.

Una vez recibida el acta de la Junta administradora se iniciaron los trámites de modificación del presupuesto asignado al rubro, y se procedió a suscribir la nueva Orden contractual OSE 1210 de 2023 con la empresa *THOMÁS SIGNE SOLUCIONES TECNOLÓGICAS GLOBALES S.A.S.*, por un valor de $ 16.014.273, para la firma, perfeccionamiento y legalización de las actas de liquidación y actas de

cierre, según las disposiciones del Acuerdo 010 de 2019, la cual cuenta con una terminación estimada para el 31 de marzo de 2024.

Durante el mes de septiembre de 2023 se adelantaron las actividades de seguimiento al acta de liquidación de la orden contractual 1466 de 2022 ya mencionada y se realizaron dos reuniones para determinar el flujo de firmas para las actas de cierre contractual para los planes de negocio ya condonados.

Tabla 8 - Relación de actividades de seguimiento administrativo realizadas en esta contratación derivada.

FECHA	DESCRIPCIÓN
7 de septiembre de 2023	Se realiza reunión con proveedor de firmas digitales para mostrar borrador de actas de liquidación y cierre para la creación del flujo de firmas y se esperan observaciones sobre colocación
20 de septiembre de 2023	El proceso administrativo responde al proveedor Thomas Signe, la solicitud de resalto de la información variable que se incluirá en el acta de cierre contractual de los planes de negocio ya condonados.

A continuación, se relacionan la totalidad de contratos que se legalizaron a través de la plataforma Uruk de propiedad del proveedor Thomas Signe, el cual ha venido prestando sus servicios de una manera muy eficiente, en cumplimiento de las obligaciones contractuales:

Tabla 9 - Informe de avance firma digital.

INFORME DE AVANCE FIRMAS DIGITALES THOMAS SIGNE				
DE ENERO 01 DE 2021 A SEPTIEMBRE 30 DE 2023				
BLOQUE	**CONVOCATORIAS**	**APROBADOS**	**CCE FIRMADOS**	**NO CELEBRADO**
1 – CDN 1578 Oct, 21/20	77 1C – 78 1C	190	188	2
2 – CDN 1581 Feb, 1/21	80 1C – 167 1C – 168 1C – 169 1C – 186 1C	78	76	2
3 – CDN 1582 Abr, 7/21	174 1C – 177 1C – 181 1C	21	21	0
4 – CDN 1584 Mayo 13/21	168 2C – 169 2C – 172 1C – 176 2C – 177 2C – 178 1C – 179 1C - 182 1C – 183 1C – 184 1C – 185 1C	55	53	2
5 – CDN 1587 Ago, 3/21	172 2C – 175 2C 176 3C – 177 3C – 178 2C – 179 2C – 182 2C – 184 2C – 185 2C – 186 3C	70	69	1
6 – CDN 158 Sept, 20/21	169 3C – 171 2C – 183 2C – 185 3C – 187 1C – 188 1C	44	44	0
7 – CDN 1590 Nov, 9/21	167 3C – 169 4C – 171 3C – 171 4C – 187 2C – 188 2C – 189 1C – 190 1C - 191 1C -192 1C	66	66	0
8 – CDN 1592 Dic, 14/21	169 6C – 185 4C – 188 3C – 189 2C – 191 2C	19	18	1
9 – CDN 1596 Jun, 28/22	169 6C, 177 4C, 188 4C	14	11	3
10 – CDN 1597 Sept 29/22	168 3C, 176 4C, 177 5C, 178 3C, 179 3C, 182 3C, 188 4C	10	10	0
11 – CDN 1598 Nov, 6/22	176 5C, 188 5C	5	5	0
12 – CDN 1599 Dic, 18/22	176 6C, 177 6C, 178 4C, 190 2C	6	6	0
13 – CDN 1602 May, 2/23	191 3C	1	1	0
TOTALES		**579**	**568**	**11**

Respecto de las firmas de las prórrogas de los contratos de cooperación empresarial, se han venido surtiendo los mismos pasos establecidos en la hoja de ruta de legalización de contratos, desde la

creación del certificado digital o firma electrónica hasta la firma de los 7 autorizados legalmente para este fin.

Para este mes no se tramitaron contratos de cooperación empresarial, ni prórrogas, ni suspensiones.

1.1.3.3 FIDUCIA: Proveedor Fiduciaria Popular S.A

A continuación, se relacionan las actividades realizadas con la entidad: *FIDUCIARIA POPULAR S.A.*, entidad con quien se firmó el CON 002 del 7 de diciembre de 2020, otrosí No. 1 del 7 de julio de 2022, con fecha de vencimiento 22 de abril de 2023 y con quien se adelantaron todas las actividades necesarias para suscribir el otrosí No. 2 en el cual se amplió el plazo de vigencia hasta diciembre de 2024 y una adición por valor de $ 25.000.000 para la ejecución del total de pagos pendientes. Estas actividades están en coherencia con el manual de convenios y contratos de la Universidad Nacional de Colombia:

Tabla 10 - Actividades de fiduciaria popular.

Fecha	Descripción	Soporte
14 de septiembre de 2023	Proceso administrativo recibe factura y parafiscales de parte de Fiduciaria Popular para iniciar los trámites de reconocimiento y pago de la comisión fiduciaria de agosto de 2023.	N/A
15 de septiembre de 2023	El supervisor del contrato radica cumplido ante la central de servicios de la Sede para trámite de legalización del descuento de la comisión fiduciaria del mes de agosto de 2023 establecida en el contrato, una vez recibido el aval del líder de Fiducia.	N/A
19 de septiembre de 2023	El área de legalizaciones del nivel central de la sede confirma el registro contable de la comisión fiduciaria con base en documentos remitidos.	Ver anexo 5: (1) CumplidoFiduciariaPopularAgosto_2023 LegalizacionPagoFiduciariaPopularAgosto_2023

Ver Anexo 5_SeguimientoFiduciariaPopularSA

A nivel administrativo, en septiembre de 2023, el equipo de Fiducia enfocó sus actividades en los siguientes ítems:

Tabla 11 - Actividades de fiducia.

Rubro	Actividades	Soporte
FICs	• Realizar seguimiento a los rendimientos generados diariamente en los Fondos de Inversión Colectiva – FICs – • Realizar seguimiento con la fiduciaria sobre la apertura de la FIC correspondiente al último grupo de planes de trabajo – convocatorias.	No aplica
Pagos	• Validar y cargar en Plataforma del Fondo Emprender los informes diarios de pagos aplicados y rechazados. • Hacer seguimiento a la ejecución de los pagos solicitados por los Planes de Negocio, a la certificación de reintegros que emite la Fiduciaria según informes de la Interventoría y a la emisión de certificados de ejecución presupuestal.	B.FI.1 [T]-1299-342-23 B.FI.1 [T]-1299-358-23

	• Realizar verificaciones y control de cuentas por pagar vigentes y con problemáticas reportadas por los emprendedores.	
Informes	• Preparar los informes de pagos realizados en septiembre de 2023 para enviar a la Aseguradora, al SENA, Líder de Interventoría y Líder de contratos de Adhesión. • Revisar el informe de Gestión fiduciaria con corte a septiembre de 2023.	B.FI.1 [T]-1299-342-23 B.FI.1 [T]-1299-344-23 FIDUCIA reporte pagos parciales FIDUCIA informe SEPTIEMBRE 2023 Pagos aplicados y rechazados
Requerimientos	• Atender los requerimientos escalados por la Interventoría, SENA, y los Planes de Negocio con ocasión a la operación Fiduciaria. En septiembre del 2023 se recibió 1 requerimiento, el cual se cerró a corte de septiembre.	B.FI.1 [T]-CR-1299-766-23
Comité Fiduciario	• Desarrollar el Comité Fiduciario número 30.	Presentación Veintiochoavo Comité Fiduciario E.F. Fondo Emprender Acta Comité Fiduciario No. 30
Primas y comisiones	• Hacer seguimiento al pago de las facturas de comisión fiduciaria y de prima de la Aseguradora.	No aplica

Ver Anexo 6_Gestión Fiduciaria

1.1.3.4 INTERVENTORÍA: Proveedor Universidad de Antioquía

Durante la vigencia del presente informe se adelantaron actividades de seguimiento contractual en relación con la prórroga del CON 003 de 2020 firmado con la *UNIVERSIDAD DE ANTIOQUIA - UdeA*. Las obligaciones contractuales establecidas se han venido desarrollando dentro de lo establecido y han sido más de carácter técnico las cuales se discriminan en el capítulo respectivo.

De acuerdo con los avances de la ejecución, se realizó la conciliación financiera y técnica considerando los planes de negocio entregados, el acumulado de recursos asignados y el posible incremento en planes de negocio resultantes de nuevas adendas a las convocatorias abiertas, teniendo en cuenta que sólo se tramitó prórroga ya que el Sena Fondo Emprender no autorizó el incremento del valor unitario de seguimiento de cada plan de negocio y por tanto se continuará haciendo liquidación a un costo de $690.0000 cada uno.

Tabla 12 - Relación de actividades realizadas en este proceso contractual.

Fecha	Descripción	Soporte
5 de septiembre de 2023	Soporte administrativo remite al proveedor copia de la orden de pago de la factura con corte a junio de 2023.	N/A
20 de septiemb	Soporte administrativo recibe del proveedor la factura con corte a agosto de 2023, para continuar con los trámites para el respectivo pago según obligaciones	SolicitudFacturaUniveridadAntioquiaAgosto_2023.

Fecha	Descripción	Soporte
re de 2023	establecidas en el contrato CON 003 de 20202 a nombre de Universidad de Antioquia.	
22 de septiembre	Supervisor radica ante la central de servicios de la Sede Bogotá los documentos consolidados para pago según obligaciones establecidas en el contrato CON 003 de 20202 a nombre de Universidad de Antioquia	CumplidoUniversidadAntioquiaCon003 Orpa11380Con003Universidadantioquia
26 de septiembre	Décimo sexto comité de seguimiento: Contrato UdeA, SENA y UN	Acta en revisión

Ver Anexo 7_Seguimiento Interventoría UdeA

A continuación, se reseñan los pagos efectuados al proveedor en desarrollo de las obligaciones contractuales:

Tabla 13 – Relación de pagos universidad de Antioquia

RELACIÓN DE PAGOS UNIVERSIDAD DE ANTIOQUIA		
ORPA	**FECHA**	**PAGO**
15108	23/12/2020	$ 727.315.200
11810	20/10/2021	$ 122.877.960
13727	1/12/2021	$ 195.281.960
14632	14/12/2021	$ 290.018.960
870	11/02/2022	$ 358.581.960
2827	1/04/2022	$ 372.542.960
5629	14/06/2022	$ 513.912.000
8561	23/08/2022	$ 507.817.000
12333	21/11/2022	$ 32.844.000
2646	16/03/2023	$ 397.693.000
2650	16/03/2023	$ 192.934.000
4040	27/04/2023	$ 277.909.000
5568	1/06/2023	$ 182.219.000
9850	05/09/2023	$ 79.741.000
SUB TOTAL PAGADO		**$ 4.251.688.000**
VALOR TOTAL DEL CONTRATO		**$ 4.848.768.000**
SALDO A LA FECHA DE CORTE		**$ 597.080.000**

1.1.3.5 SEGUROS DE VIDA – GRUPO DEUDORES: Proveedor Aseguradora Solidaria

A continuación, se relacionan las actividades realizadas con la empresa: *ASEGURADORA SOLIDARIA DE COLOMBIA ENTIDAD COOPERATIVA*, entidad con quien se firmó la OSE 483 de 2021. Estas actividades están en coherencia con el manual de contratos de la Universidad.

Fue necesario adelantar ante la Unidad Administrativa de la facultad de Ingeniería, las actividades establecidas por el manual de convenios y contratos de la Universidad con el fin de contar con las

garantías en cuanto al aseguramiento de los recursos que se le asignan a los emprendedores que van siendo entregados a través del encargo fiduciario y teniendo en cuenta que, los amparos deben estar vigentes hasta la publicación de la constancia de ejecutoria que se surte después del proceso de condonación o no condonación de los recursos.

Tabla 14 - Relación de actividades realizadas en este proceso contractual

FECHA	DESCRIPCIÓN
8 de septiembre de 2023	Soporte administrativo remite al proveedor orden de pago 10090, soporte de pago del contrato OSE 483 de 2021 a nombre de Aseguradora Solidaria de Colombia una vez recibidos de la tesorería de la Sede Bogotá.
14 de septiembre de 2023	Soporte administrativo remite al proveedor orden de pago 10310, soporte de pago del contrato OSE 483 de 2021 a nombre de Aseguradora Solidaria de Colombia una vez recibidos de la tesorería de la Sede Bogotá.
18 de septiembre de 2023	Soporte administrativo remite al proveedor orden de pago 10489, soporte de pago del contrato OSE 483 de 2021 a nombre de Aseguradora Solidaria de Colombia una vez recibidos de la tesorería de la Sede Bogotá.
20 de septiembre de 2023	Soporte administrativo recibe los documentos soporte para pago de agosto del contrato OSE 483 de 2021 a nombre de Aseguradora Solidaria de Colombia una vez recibido el aval por parte de líder de Fiducia, elabora la solicitud de pago y remite al área de tesorería una vez firmado por el supervisor del contrato.
26 de septiembre de 2023	Soporte administrativo remite al proveedor orden de pago 11216, soporte de pago del contrato OSE 483 de 2021 a nombre de Aseguradora Solidaria de Colombia una vez recibidos de la tesorería de la Sede Bogotá Ver anexo 8 Orpa10090AseguradoraSolidariaOse483 Orpa10316AseguradoraSolidariaOse483 Orpa10489AseguradoraSolidariaOse483 Orpa11216AseguradoraSolidariaOse483 CumplidoOse483AseguradoraSolidaria-07092023 CumplidoOse483aseguradoraSolidaria_22092023

Ver Anexo 8_SeguimientoAseguradoraSolidariaColombia

1.1.3.6 Garantías Mobiliarias: Proveedor CONFECÁMARAS

Durante el mes de septiembre de 2023 no se adelantaron actividades contractuales con Confecámaras por cuanto ya se realizó cargue de saldo para el registro de garantías mobiliarias ante CONFECAMARAS que es la única entidad autorizada en el país para dichos registros.

Cada plan de negocios requiere la creación de un registro de Garantía Mobiliaria según los bienes adquiridos durante la ejecución del Contrato de Cooperación Empresarial, esto genera un costo inicial de registro, modificación en caso de compra de nuevos bienes y finalmente un costo de levantamiento o cancelación de la garantía mobiliaria posterior a la condonación de recursos o liquidación del contrato de cooperación empresarial en caso de creación de cartera.

De acuerdo con las inscripciones iniciales y las modificaciones realizadas al mes de septiembre 2023 se presenta a continuación la relación de la cantidad cargada por inscripción inicial y las modificaciones efectuadas:

Tabla 15 – Relación Cargue Garantías mobiliarias

AÑO 2022

Formulario de registro	Cantidad	Costo sin impuesto	19%	Costo con impuesto	Costo total
INSCRIPCION INICIAL	232	$ 41.000	$ 7.790	$ 48.790	$ 11.319.280
MODIFICACION DE REGISTROS	13	$ 11.000	$ 2.090	$ 13.090	$ 170.170
				TOTAL	**$ 11.489.450**

AÑO 2023					
Formulario de registro	**Cantidad**	**Costo sin impuesto**	**19%**	**Costo con impuesto**	**Costo total**
INSCRIPCION INICIAL	106	$ 46.000	$ 8.740	$ 54.740	$ 5.802.440
MODIFICACION DE REGISTROS	4	$ 12.000	$ 2.280	$ 14.280	$ 57.120
CANCELACIÓN	162	$ 12.000	$ 2.280	$ 14.280	$ 2.313.360
				TOTAL	**$ 8.172.920**

SALDO DE REGISTRO	**$ 26.330.880**		$ 26.330.880
		SALDO TOTAL	**$ 6.668.510**

*Nota: A partir del mes de enero 2023 se incrementaron los costos de las operaciones que se realizan en plataforma, las cuales para el año 2022 estaban en $41.000 y para el año 2023 quedaron en $46.000 estos precios no tienen el IVA incluido.

1.1.3.7 PROCESOS Y CANJE S.A.

Durante el periodo objeto del presente informe, septiembre de 2023 se adelantaron las actividades de seguimiento para la revisión del cumplimiento de las obligaciones contractuales establecidas en el contrato OSE 283 suscrita con el proveedor Procesos y canje para la digitalización de los pagarés y cartas de instrucciones de los emprendedores, así como la custodia y posterior destrucción para los condonados. El contrato se encuentra en ejecución.

1.1.3.8 PLATAFORMA RED DE EMPRENDEDORES: Proveedor CONSTRUYO RED

Durante el periodo objeto del presente informe, no se adelantaron actividades relacionadas con este proveedor teniendo en cuenta que la orden contractual OSE 694 de 2021 firmada con la empresa Construyó Red ya finalizó y con fecha 9 de diciembre de 2023 se radicó el acta de liquidación respectiva.

1.1.4 GESTIÓN DOCUMENTAL

En relación con este tema, se están siguiendo los lineamientos de gestión documental establecidos por la Universidad Nacional de Colombia. En este sentido, se han realizado las siguientes actividades:

- Se ha venido realizando toda la gestión documental del proyecto siguiendo los lineamientos establecidos en las Tablas de Retención Documental – TRD de la Universidad Nacional de Colombia para la organización, almacenamiento y custodia de este. De igual manera, se está implementando la nueva directriz impartida por la Facultad de Ingeniería de la Universidad Nacional de Colombia sobre el protocolo de documentos electrónicos.
- Se ha venido realizando acompañamiento a cada uno de los procesos que componen el proyecto, en aras de contar con la trazabilidad de cada de los procesos, subprocesos y protocolos dando cumplimiento a las obligaciones contractuales.
- Se comparte la dirección del drive, donde se lleva el consecutivo de correspondencia recibida. https://drive.google.com/drive/folders/1GAhl6JlcuFUw2mkA6oLzjjSKa_uKbOkn.

Por otro lado, al cierre del presente informe 30 de septiembre de 2023, se concluye que en el periodo se remitieron al SENA Fondo Emprender 7 comunicados, de los cuales 4 quedaron pendientes de respuesta oficial, según la siguiente relación:

Tabla 16 - Comunicados

Consecutivo	Fecha	Destinatario	Asunto / Referencia / Concepto	Proceso	Estado
B.FI.1 [T]-1299-338-23	2023-09-08	Luz Dana Leal Leidy Jhoanna Sierra	Solicitud Agenda Especial Proyecto ID 81913 – MULTILÁMINAS PLANADAS, CEE: 568-176-2022	Interventoría	Ya se realizó la agenda
B.FI.1 [T]-1299-346-23	2023-09-12	Luz Dana Leal Leidy Jhoanna Sierra	Solicitud de autorización para programación de la última visita de interventoría del proyecto ID- 68100 SEBOS EL CAIRO.	Interventoría	Se recibió correo electrónico en octubre de autorización para la tercera semana de noviembre
B.FI.1 [T]-1299-350-23	2023-09-14	Luz Dana Leal Leidy Jhoanna Sierra	Solicitud Agenda Especial Proyecto 74505 – D&M LA FÁBRICA, CCE: 545-177-2022.	Interventoría	Ya se realizó la agenda
B.FI.1 [T]-1299-354-23	2023-09-14	Luz Dana Leal Leidy Jhoanna Sierra	Solicitud Agenda Especial Proyecto 82177 - CONACUAPONIA, CCE: 565-188-2022.	interventoría	Ya se realizó la agenda

Las labores adelantadas han sido realizadas por el equipo administrativo actual, liderado por Ricardo Alonso Cañón Colmenares e integrado por Alba Janeth Juan de Dios y Yesmi Carvajal.

1.1.5 OTRAS OBLIGACIONES CONTRACTUALES

CLÁUSULA TERCERA 1.2. OBLIGACIONES RESPECTO A LA CONVOCATORIA 5. Crear y gestionar una línea de apoyo permanente al proceso de convocatorias y ejecución de los planes de negocio, y soporte técnico de plataforma/sistema de información del Fondo Emprender. (Telefónico y/o Virtual):

1.1.5.1 GESTIÓN DE COMUNICACIONES Y ATENCIÓN AL EMPRENDEDOR

a) En los procesos de acreditación y evaluación, no se recibieron observaciones por parte de los emprendedores en la plataforma Fondo Emprender, considerando que las convocatorias se encuentran cerradas. Ver capítulo 3. Informe técnico.
b) Durante el mes de septiembre 2023 no se realizó actualización y publicación de los manuales para emprendedores.
c) Durante el mes de septiembre 2023 no se publicaron videos instructivos para los procesos de cambio de datos, descarga de anexos y carga de anexos firmados en la plataforma Fondo Emprender y firma digital en la plataforma URUK.
d) Mediante el correo electrónico ayudafe_nal@unal.edu.co, se reciben solicitudes relacionadas al desarrollo de los planes de negocio.

En la siguiente tabla se cuantifican los correos electrónicos principales recibidos en el mes de septiembre 2023:

Tabla 17 – Correos de atención al emprendedor.

CORREO DE ATENCIÓN AL EMPRENDEDOR	IDENTIFICADOR	Periodo
ayudafe_nal@unal.edu.co	**Ayuda Proceso Contractual FE-SENA**	**Septiembre 2023**
Correos electrónicos de aprobación anexos en plataforma		0
Correos electrónicos de aprobación de recibidos pagarés		0
Correos Prórrogas entrega de anexos otorgadas		0
Respuestas a emprendedores proceso contractual		0
Respuestas relacionadas a interventoría		49[1]
Respuestas relacionadas a Fiducia		1[2]
Llamadas telefónicas de seguimiento realizadas		0

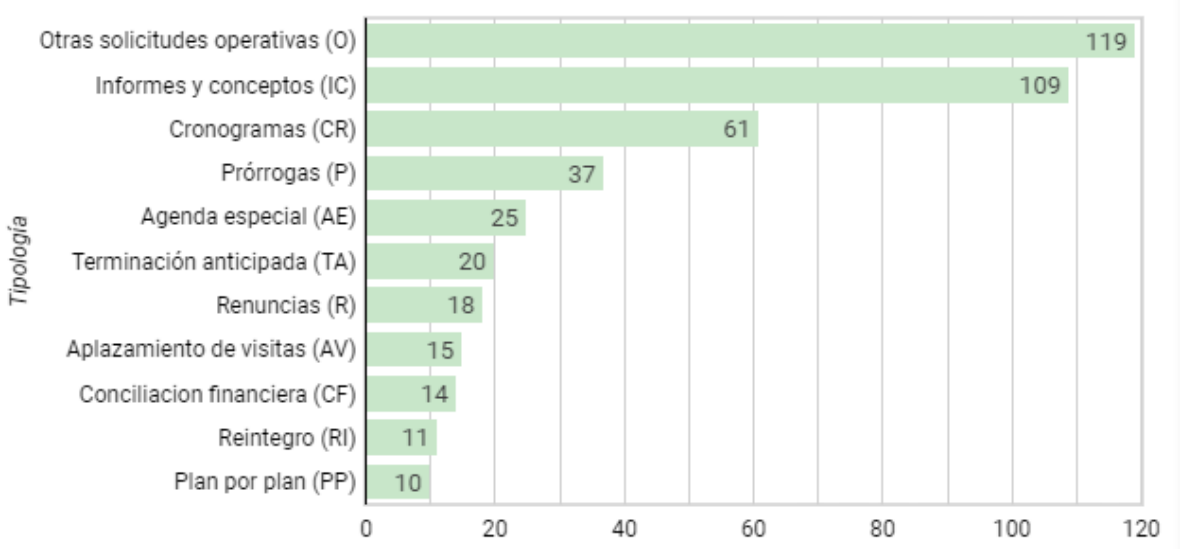
1. De las 49 comunicaciones dirigidas al equipo de interventoría, 3 siguen abiertas después de la terminación del mes de septiembre 2023. Esto debido a que son trámites de renuncia y suspensión que requieren surtir procesos antes de hacerse efectivas y cerrarse definitivamente con una notificación a los y las emprendedoras que indique el proceso ha sido exitosamente completado.

Adicionalmente se respondió directamente a solicitudes de emprendedores, los correos de respuesta se encuentran en el Anexo 9_GestionPuestaMarcha-Interventoria, Link Ingreso a plataforma y Solicitud Paz y Salvo_ Industrias Ktaleya (74707).

Teniendo en cuenta lo anteriormente expuesto, se hace un análisis de las SPQR recibidas al correo de la mesa de ayuda, con el fin de caracterizar las solicitudes y entender a profundidad los procesos de los agentes que intervienen en el Fondo Emprender e identificar posibles oportunidades de mejora en los procesos. Este análisis se muestra a continuación.

Entre los PQRS procesados en el segundo cuatrimestre de 2023, la distribución por tipología se muestra en la Figura 4.

Figura 4 - PQRS por tipología 2023



Se evidencian con mayor reincidencia aquellas denominadas como Informes y conceptos (IC) con una participación de 27,1% seguido de Otras solicitudes operativas (O) con una participación de 20,5%. Las demás tipologías encontradas corresponden a Prórrogas (P) (15,8%), Cronogramas (CR) (10,2%), Agenda especial (AE) (8,2%), Terminación anticipada (TA) (4,7%), Plan por plan (PP) (4,4%), Renuncias (R) (2,33%), Conciliación financiera (CF) (2,2%), Aplazamiento de visitas (AV) (2,1%), , y Reintegro (RI) (1%). En la Figura 5 se muestra la nube de palabras relativa a Otras solicitudes operativas:

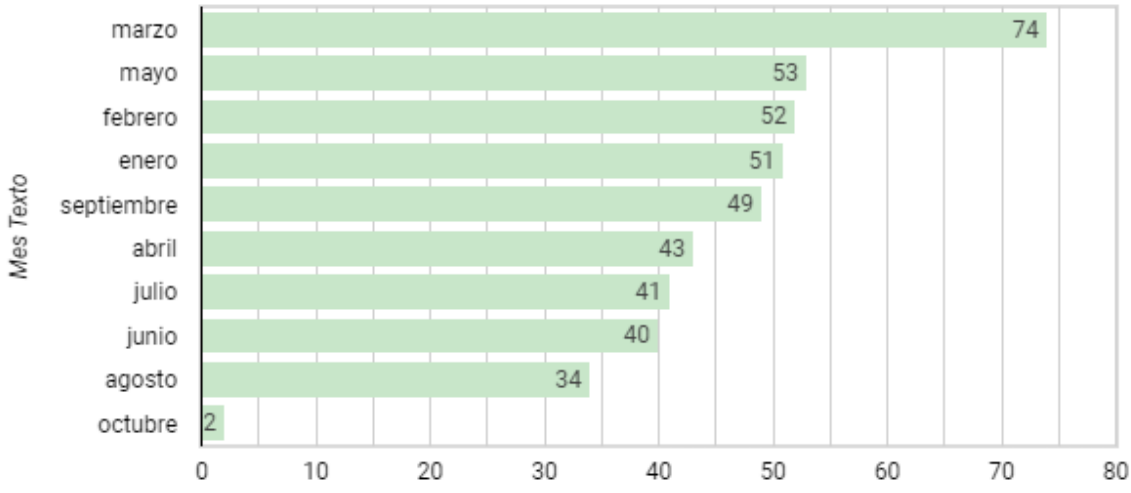
Figura 5 - Otras solicitudes operativas 2023



Se observa que, entre las Otras solicitudes operativas, se encuentran principalmente solicitudes relativas al comité de seguimiento del contrato suscrito entre la Universidad Nacional de Colombia y el SENA, solicitudes de información, solicitudes relativas a conceptos de condonación/no condonación y solicitudes relativas a pagos.

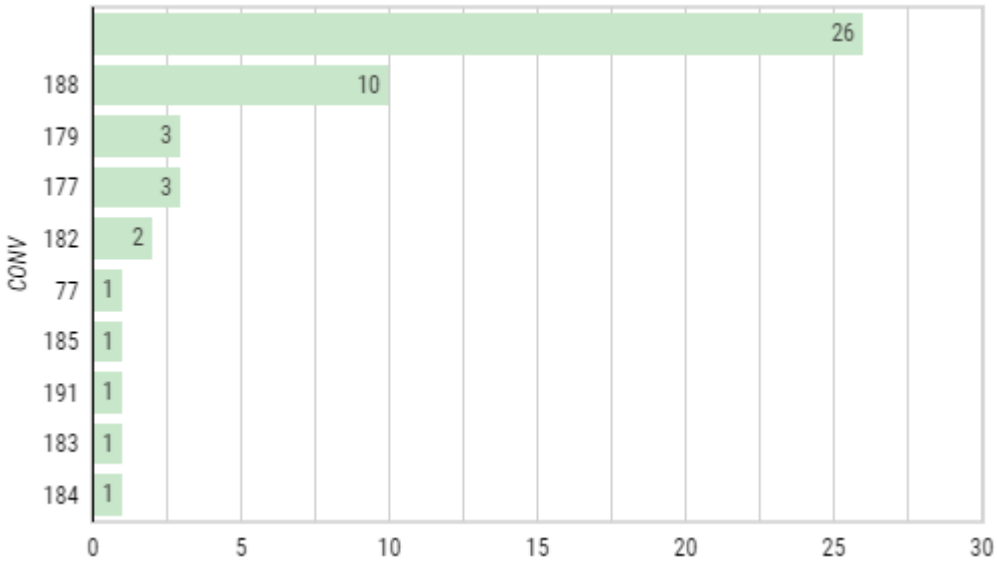
En la Figura 6, se muestra la cantidad de SPQR recibidas en cada mes de 2023, se observa que es marzo el mes en el que se recibieron mayor cantidad de SPQRs.

Figura 6 - PQRS por mes 2023



En la Figura 7, se muestra la cantidad de PQRS recibidas por convocatoria para el mes de septiembre:

Figura 7 - PQRS por convocatoria septiembre 2023



Como se puede observar en la imagen, la mayor parte de las SPQR recibidas no son de una convocatoria en específico, sino que pertenecen a solicitudes generales que afectan el manejo de puesta en marcha, interventoría, o informes y actividades sobre todas las convocatorias. La convocatoria de la cual se han recibido más SPQR es la 188 (Municipio de Manizales, Caldas), de la cual se han recibido 10 SPQR, le siguen las convocatorias 179 (Municipio de Planeta Rica, Córdoba) de la cual se han recibido 3 SPQR, le siguen las convocatorias 177 (Caldas, Antioquia)) de la cual se han recibido 3 SPQR, 182 (Barrancabermeja, Santander), de las cuales se han recibido 2 SPQR. De las convocatorias 77 (CONVOCATORIA NACIONAL FONDO EMPRENDER No. 77), 185 (Gramalote, Antioquia), 191 (Acacias, Meta), 183 (Pastoral Social, Caquetá) y 184 (Quebradona, Antioquia) y se ha recibido únicamente una SPQR de cada una.

f) Jornada de Inducción a emprendedores y Capacitación

En el mes de septiembre no se realizó ningún evento de bienvenida para emprendedores, y tampoco se llevaron a cabo módulos de capacitación de firma digital. Adicionalmente, se presenta un informe consolidado de los eventos de bienvenida a los emprendedores que se han realizado desde el mes de noviembre de 2020, como parte de la propuesta presentada por la Universidad Nacional al SENA FONDO EMPRENDER.

Tabla 18 – Relación de eventos realizados en la operación del contrato

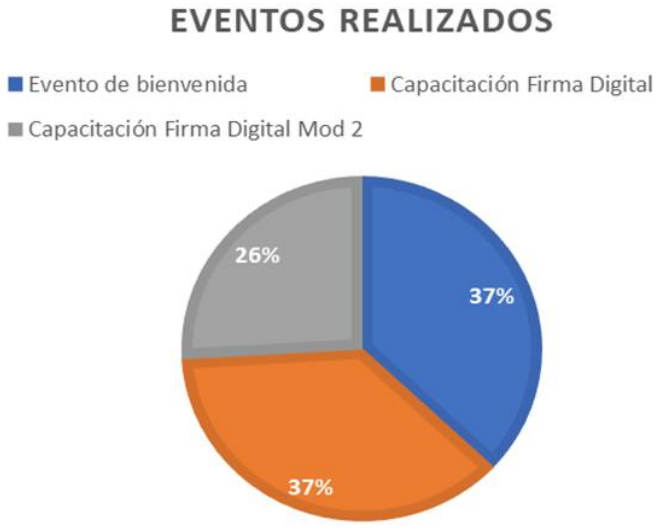
No	Evento	Convocatorias	Fecha de realización	Cantidad aproximada emprendedores
1	Evento de Bienvenida a emprendedores	77 Multisectorial y 78 Economía Naranja	09 Noviembre de 2020	181
2	Capacitación Firma Digital	77 Multisectorial y 78 Economía Naranja	20 Noviembre de 2020	181
3	Evento de Bienvenida a emprendedores	80 Juventudes,167 Itagüi. 168 Tauramena, 169 Villanueva, 186 Samaniego.	08 Marzo de 2021	49
4	Capacitación Firma Digital Mod 1	80 Juventudes,167 Itagüi. 168 Tauramena, 169 Villanueva, 186 Samaniego.	11 Marzo de 2021	49

No	Evento	Convocatorias	Fecha de realización	Cantidad aproximada emprendedores
5	Capacitación Firma Digital Mod 2	80 Juventudes,167 Itagüi. 168 Tauramena, 169 Villanueva, 186 Samaniego.	16 Abril de 2021	49
6	Evento de Bienvenida a emprendedores	174 Garzón , 177 Caldas y 181 Bugalagrande	27 Abril de 2021	12
7	Capacitación Firma Digital Mod 1	174 Garzón , 177 Caldas y 181 Bugalagrande	29 Abril de 2021	16
8	Capacitación Firma Digital Mod 2	174 Garzón , 177 Caldas y 181 Bugalagrande	12 Mayo de 2021	18
9	Evento de Bienvenida a emprendedores	168-Tauramena c2, 169-Villanueva c2, 172-Yarumal , 176-Planadas, 177-Caldas, 178- El Carmen de Viboral, 179-Planeta Rica, 182-Barrancabermeja, 183-Pastoral Social,184-Quebradona, 185-Gramalote	31 Mayo de 2021	141
10	Capacitación Firma Digital Mod 1	168-Tauramena c2, 169-Villanueva c2, 172-Yarumal , 176-Planadas, 177-Caldas, 178- El Carmen de Viboral, 179-Planeta Rica, 182-Barrancabermeja, 183-Pastoral Social,184-Quebradona, 185-Gramalote	2 Junio de 2021	141
11	Capacitación Firma Digital Mod 2	168-Tauramena c2, 169-Villanueva c2, 172-Yarumal , 176-Planadas, 177-Caldas, 178- El Carmen de Viboral, 179-Planeta Rica, 182-Barrancabermeja, 183-Pastoral Social, 184-Quebradona, 185-Gramalote	25 Junio de 2021	141
12	Evento de Bienvenida a emprendedores	172 Yarumal C2, 175 Dpto. Sucre C2, 176 Planadas C3, 177 Caldas C3, 178 Carmen de Viboral C2, 179 Planeta Rica C2, 182 Barrancabermeja C2, 184 Quebradona C2, 185 Gramalote C2, 186 Samaniego C3.	10 Agosto de 2021	67
13	Capacitación Firma Digital Mod 1	172 Yarumal C2, 175 Dpto. Sucre C2, 176 Planadas C3, 177 Caldas C3, 178 Carmen de Viboral C2, 179 Planeta Rica C2, 182 Barrancabermeja C2, 184 Quebradona C2, 185 Gramalote C2, 186 Samaniego C3.	11 Agosto de 2021	67
14	Capacitación Firma Digital Mod 2	172 Yarumal C2, 175 Dpto. Sucre C2, 176 Planadas C3, 177 Caldas C3, 178 Carmen de Viboral C2, 179 Planeta Rica C2, 182 Barrancabermeja C2, 184 Quebradona C2, 185 Gramalote C2, 186 Samaniego C3.	30 Agosto de 2021	67
15	Evento de Bienvenida a emprendedores	169 Villanueva c3, 171 San Juan de Urabá c2, 183 Pastoral Social c2, 185 Gramalote c3, 187 Mininterior c1, 188 Manizales c1	27 Septiembre de 2021	33
16	Capacitación Firma Digital Mod 1	169 Villanueva c3, 171 San Juan de Urabá c2, 183 Pastoral Social c2, 185 Gramalote c3, 187 Mininterior c1, 188 Manizales c1	29 Septiembre de 2021	32
17	Capacitación Firma Digital Mod 2	169 Villanueva c3, 171 San Juan de Urabá c2, 183 Pastoral Social c2, 185 Gramalote c3, 187 Mininterior c1, 188 Manizales c1	30 Septiembre de 2021	42
18	Evento de Bienvenida a emprendedores bloque 7	167 Itagüí c3, 169 Villanueva c4, 171 San Juan de Urabá c3, 171 San Juan de Urabá c4, 187 San Andrés - Mininterior c2, 188 Manizales c2, 189 La Virginia c1, 190 Norte de Santander c1,	22 Noviembre de 2021	47

No	Evento	Convocatorias	Fecha de realización	Cantidad aproximada emprendedores
19	Capacitación Firma Digital Mod 1	167 Itagüí c3, 169 Villanueva c4, 171 San Juan de Urabá c3, 171 San Juan de Urabá c4, 187 San Andrés - Mininterior c2, 188 Manizales c2, 189 La Virginia c1, 190 Norte de Santander c1,	24 Noviembre de 2021	47
20	Capacitación Firma Digital Mod 2	167 Itagüí c3, 169 Villanueva c4, 171 San Juan de Urabá c3, 171 San Juan de Urabá c4, 187 San Andrés - Mininterior c2, 188 Manizales c2, 189 La Virginia c1, 190 Norte de Santander c1,	06 Diciembre de 2021	47
21	Evento de Bienvenida a emprendedores bloque 8	169 Villanueva c6, 185 Gramalote c4, 188 Manizales c3, 189 La Virginia c2, 191 Acacías c2	07 de febrero de 2022	18
22	Capacitación Firma Digital Mod 1	169 Villanueva c6, 185 Gramalote c4, 188 Manizales c3, 189 La Virginia c2, 191 Acacías c2	09 de febrero de 2022	16
23	Capacitación Firma Digital Mod 2	169 Villanueva c6, 185 Gramalote c4, 188 Manizales c3, 189 La Virginia c2, 191 Acacías c2	22 de febrero de 2022	16
24	Evento de Bienvenida a emprendedores bloque 9	169 Villanueva c6, 177 Caldas c4, 188 Manizales c4	06 de julio de 2022	12
25	Capacitación Firma Digital Mod 1	169 Villanueva c6, 177 Caldas c4, 188 Manizales c4	21 de julio de 2022	13
26	Capacitación Firma de contratos de cooperación empresarial	BLOQUE 10: CONV. 168.C3 - 176.C4 - 177.C5 - 178.C3 - 179.C3 - 182.C3 - 188.C4. BLOQUE 11: CONV. 176.C5 - 188.C5. BLOQUE 12: CONV. 176.C6 - 177.C6 - 178.C4 - 190.C2.	06 de febrero de 2023	13
27	Evento de Bienvenida a emprendedor plan de negocio 79724	BLOQUE 13: CONV 191 3C	23 de mayo de 2023	1

En la Figura 8 se muestra el porcentaje correspondiente a cada tipo de evento realizado, siendo estos Eventos de bienvenida y Capacitaciones de firma digital.

Figura 8 - Porcentaje de eventos realizados por tipo de evento



1.1.5.2 ESTADO DE VERIFICACIÓN DE ANEXOS Y NOTIFICACIONES

Con respecto al estado de verificación de anexos de los emprendedores, y las notificaciones enviadas al SENA, durante el mes de septiembre de 2023 no se realizaron trámites relacionados con contratos de cooperación empresarial, anexos o prórrogas y por tanto nos encontramos al día con estas obligaciones.

1.1.5.3 OTRAS OBLIGACIONES

A continuación, se detallan otras obligaciones financieras y/o administrativas contractuales, y su correspondiente avance:

1. *Numeral 11 de la CLÁUSULA CUARTA- Cumplir con las obligaciones frente al Sistema General de Seguridad Social Integral (salud, pensión, y riesgos laborales –ARL-) y parafiscales durante la ejecución del presente Contrato, conforme a la normatividad legal vigente:* Ver anexo 10: CertificadoParafiscalesUniversidadNacionalSeptiembre_2023

2. *Numeral 6 de la CLÁUSULA CUARTA - Utilizar todos los manuales corporativos y de imagen del Fondo Emprender y del SENA, en las actividades que se realicen en el marco de la ejecución del contrato.*

   Mediante oficio B.PFI-CI-1299-081-20 del 19 de agosto de 2020 suscrito por el director del Proyecto, el Profesor Oscar Castellanos solicitó al SENA la autorización para el uso de logos. Por medio de los radicados B.PFI-CI-CR-1299-098/099-20 y B.PFI-CI-CR-1299-100-20 del 21 y 24 de agosto del año 2020, respectivamente, el SENA dio la autorización de uso de los manuales, y remitieron el respectivo manual y logos de la entidad. Estos oficios se enviaron en el informe del mes septiembre de 2020.

3. *Numeral 12 de la CLÁUSULA QUINTA- Asegurar el oportuno traslado de recursos asignados a los proyectos empresariales, de acuerdo con los procedimientos y los reglamentos internos del Fondo Emprender o las modificaciones que se presenten-*: En este período no se han realizado actividades de carácter administrativo relacionadas con esta obligación, las actividades relacionadas han sido de carácter financiero, las cuales se discriminan en el capítulo respectivo.

4. *Numeral 16 de la CLÁUSULA QUINTA – Designar mediante documento legal a los ocho (8) días de inicio del presente contrato los representantes al Comité Técnico de Mejoramiento, para participar en el mismo y firmar sus actas*:

   Según Resolución 769 del 6 de mayo 2020, expedida por la Vicerrectoría de la sede de Bogotá de la Universidad de Colombia, se ha delegado al profesor Oscar Castellanos Domínguez y a la Profesora Sandra Patricia Rojas Berrio, como delegados desde la Universidad Nacional de Colombia al Comité Técnico de Mejoramiento.

5. *Numeral 17 de la CLÁUSULA QUINTA – Designar mediante documento legal a los ocho (8) días de inicio del presente contrato los miembros para la conformación de la Junta Administradora del Contrato:*
   Según Resolución 769 del 6 de mayo 2020, expedida por la Vicerrectoría de la sede de Bogotá de la Universidad de Colombia, se ha delegado al profesor Oscar Castellanos Domínguez y a la Profesora Sandra Patricia Rojas Berrio, como delegados desde la Universidad Nacional de Colombia al Comité Técnico de Mejoramiento.

6. *Numeral 26 de la CLÁUSULA QUINTA - Dar cumplimiento a la Ley 789 de 2002, trasladando de manera semestral al SENA los rendimientos financieros bancarios conforme a la regulación establecida por la Superintendencia Financiera generados por los recursos desembolsados al CONTRATISTA; previo descuento de todos los costos, gastos, impuestos, tasas y contribuciones que lleguen a generar y en el evento en el que se reciban recursos de terceros, la administración de los rendimientos deberá cumplir con las condiciones pactadas en los convenios y/o contratos que se suscriban para tal fin.*

En este período no se han realizado actividades de carácter administrativo relacionadas con esta obligación, las actividades relacionadas han sido de carácter financiero, las cuales se discriminan en el capítulo respectivo.

7. *Numeral 28 de la CLÁUSULA QUINTA - Realizar la gestión para el reintegro de recursos y recuperación de cartera de los planes de negocios cuando se presenten alguna de las causales de incumplimiento o situaciones administrativas, siendo esto una obligación de medio y no de resultado:*

   En este período no se han realizado actividades de carácter administrativo relacionadas con esta obligación.

8. *Numeral 29 de la CLÁUSULA QUINTA - Realizar las acciones necesarias para la ejecución de los recursos de acuerdos y convenios nacionales e internacionales obtenidos de posibles aportantes al Fondo Emprender, así como los recursos incorporados en contratos de adhesión suscritos en el marco del Acuerdo 010 de 2019, o la norma que se encuentre vigente para tal efecto:*

   En este período no se han realizado actividades de carácter administrativo relacionadas con esta obligación, las actividades relacionadas se discriminan en el capítulo respectivo.

9. *Numeral 31 de la CLÁUSULA QUINTA – Recuperar los recursos entregados cuando por cualquier circunstancia se constatan irregularidades de tal grado que permitan al SENA en ejercicio del control y seguimiento a través de visitas, como consecuencia de aplicar los controles que considere pertinentes. El control y seguimiento sobre las operaciones beneficiadas con los instrumentos objeto del contrato se realizará en atención a la normatividad aplicable a dicha actividad:*

   En este período no se han realizado actividades de carácter administrativo relacionadas con esta obligación.

10. *Numeral 32 de la CLÁUSULA QUINTA – Presentar el informe final que establezca, entre otros, los productos y resultados obtenidos y que evidencien el cumplimiento de las actividades de ejecución presupuestal del contrato:*

    En este período no se han realizado actividades relacionadas con esta obligación.

11. *Numeral 34 de la CLÁUSULA QUINTA – Permitir el ingreso al sistema de gestión documental y administrativo en modalidad de Consulta a la Coordinación Nacional de Emprendimiento del SENA:*

    Se ha creado en el DRIVE una carpeta, en la cual se ha compartido con la supervisora del contrato del SENA la información organizada de informes que se han remitido al SENA.

12. *Numeral 36 de la CLÁUSULA QUINTA – Solicitar autorización al SENA para el uso de logos, marca, diversos resultados y demás aspectos tanto de la imagen publicitaria del Fondo Emprender como el contenido de sus acciones en el desarrollo del contrato. El contratista no podrá difundir a mutuo propio información y cualquier tipo de material sin el previo visto bueno del SENA:*

    Mediante oficio B.PFI-CI-1299-081-20 del 19 de agosto de 2020 suscrito por el director del Proyecto, el Profesor Oscar Castellanos solicitó al SENA la autorización para el uso de logos.

1.2 INFORME FINANCIERO

El valor del contrato fue por **$108.935.190.000**, que de acuerdo con los documentos contractuales se distribuyen de la siguiente forma:

- Costo total de la operación: **$ 10.082.921.398,18**

- Recursos de capital semilla: **$ 86.561.861.630,70**
- GMF: **$ 386.579.132,12**
- Cuota de Gerencia: **$ 11.903.827.839,00**

1.2.1 CUOTA DE GERENCIA

En este período no se realizaron cobros por Cuota de Gerencia a la fecha el valor total facturado es de $8.570.756.044,08 correspondiente a la factura 1, 2 y 3 del contrato interadministrativo. Se espera realizar la próxima factura una vez entregado el informe de avance de liquidación de las adhesiones que hayan finalizado su ejecución. En el Anexo 11. Informe de cuota de gerencia se entrega la información de la cuota de gerencia.

1.2.2 PLAN OPERATIVO

El Plan Operativo, que reúne los costos de operación del contrato asociados a diferentes actividades, modificado por la Junta Administradora el 15 de marzo de 2023. Con base en lo anterior, en la tabla No. 19 se presenta el avance del plan operativo.

Tabla No. 19 - Plan Operativo V6 Aprobado Junta Administradora 15 de marzo 2023

Descripción	Plan operativo V6 15/03/2023	Valor comprometido a 30/09/2023	Valor ejecutado a 30/09/2023
Convocatoria nacional 77 - Multisectorial	$ 11.561.644.547,70	$ 11.437.873.711,42	$ 11.257.366.217,64
Convocatoria nacional 78 - Naranja	$ 9.475.838.959,00	$ 9.475.838.958,78	$ 9.305.292.847,50
Convocatorias cerradas	$ 21.524.378.124,00	$ 19.792.638.197,42	$ 18.557.469.720,27
Recursos para línea de sostenibilidad	$ 44.000.000.000,00	$ 39.504.623.211,00	$ 39.504.623.211,00
Crowdfunding	$ 0,00	$ 0,00	$ 0,00
Evaluación de planes de negocio (automatización)	$ 438.383.396,00	$ 656.883.396,00	$ 656.883.396,00
Proceso evaluación acreditación y otras convocatorias	$ 218.500.000,00		
Evaluación humana (incluidas convenios de cofinanciación)	$ 203.240.495,00	$ 199.580.000,00	$ 199.580.000,00
Meses de seguimiento por plan de negocios (incluido prórrogas)	$ 5.246.208.000,00	$ 4.848.768.000,00	$ 4.251.688.000,00
Póliza de deudor	$ 163.350.000,00	$ 163.350.000,00	$ 127.738.757,00
Fiduciaria	$ 170.337.646,00	$ 170.337.646,00	$ 170.337.646,00
FNG (Unidos por Colombia)	$ 0,00	$ 0,00	$ 0,00
Neoserra (12 meses)	$ 190.000.000,00	$ 176.664.303,00	$ 176.664.303,00
Firmas digitales	$ 40.616.924,00	$ 36.628.381,00	$ 15.791.882,00
Red de Emprendedores	$ 712.399.992,00	$ 712.399.992,00	$ 712.399.992,00
Actividades de modernización (evaluación, pagarés desmaterializados, otros)	$ 262.238.255,88	$ 262.000.001,00	$ 262.000.001,00
Plataforma Fondo Emprender	$ 2.173.636.229,60	$ 0,00	$ 0,00
Garantías Mobiliarias (CONFECAMARAS)	$ 46.240.000,00	$ 26.330.880,00	$ 26.330.880,00
Cobro de Cartera	$ 217.770.459,70	$ 0,00	$ 0,00
GMF	$ 386.579.132,12	$ 351.130.518,47	$ 342.171.520,14
Total costos de operación	**$ 97.031.362.161,00**	**$ 87.815.047.196,10**	**$ 85.566.338.373,56**

1.2.3 INFORME DE EJECUCIÓN FINANCIERA DE LA CONTRATACIÓN DERIVADA

Durante el mes de septiembre de 2023, como parte de la contratación derivada, se continuó con la ejecución de los contratos y se realizaron los siguientes pagos: ASEGURADORA SOLIDARIA $23.312.495 y UDEA $79.741.000 más el valor correspondiente al GMF para un total de ejecución $103.465.709.

A continuación, se relaciona en la tabla 20 el estado financiero de los contratos derivados suscritos en

la operación del convenio incluyendo el GMF de cada contrato.

Tabla No. 20- Estado Financiero contratos derivados

Rol en el proyecto	Valor Contrato	Saldo ejecutado a 30/09/2023	Saldo disponible a 30/09/2023
EVALUACIÓN Y ACREDITACIÓN DE PLANES DE NEGOCIO (AUTO)	$ 656.883.396,00	$ 656.883.396,00	$ 0,00
EVALUADORES	$ 199.580.000,00	$ 199.580.000,00	$ 0,00
FIDUCIARIA	$ 170.337.646,00	$ 170.337.646,00	$ 0,00
FIRMA DIGITAL	$ 36.628.381,00	$ 15.791.882,00	$ 20.836.499,00
INTERVENTORÍA	$ 4.848.768.000,00	$ 4.251.688.000,00	$ 597.080.000,00
MODERNIZACIÓN DE PROCESOS	$ 262.000.001,00	$ 262.000.001,00	$ 0,00
Plataforma Fondo Emprender	$ 0,00	$ 0,00	$ 0,00
NEOSERRA	$ 176.664.303,00	$ 176.664.303,00	$ 0,00
PÓLIZA	$ 163.350.000,00	$ 127.738.757,00	$ 35.611.243,00
RED DE EMPRENDEDORES	$ 712.399.992,00	$ 712.399.992,00	$ 0,00
GARANTÍAS MOBILIARIAS	$ 26.330.880,00	$ 26.330.880,00	$ 0,00
GMF	$ 28.305.115,00	$ 25.691.005,00	$ 2.614.110,00
Total	**$ 7.281.247.714,00**	**$ 6.625.105.862,00**	**$ 656.141.852,00**

De acuerdo con lo anterior, se han realizado contratos por el rubro de contratación derivada por $7.281.247.714, se han hecho pagos por $6.625.105.862 correspondiente al 91% y está pendiente por ejecutar pagos por $656.141.852 correspondiente al 9%.

1.2.4 INFORME FINANCIERO DE FIDUCIA

En el Anexo 6_GestionFiduciaria Informe septiembre podrán visualizar el informe de Gestión Fiduciaria correspondiente a septiembre en donde, entre otros, se encuentra un análisis del comportamiento de los Fondos de Inversión Colectiva – FICs – en los cuales se tienen administrados los recursos.

Con respecto a los rendimientos generados (por los FICs) en el marco de la operación, al cierre del mes se encuentran cercanos a los $67.000.000. El mercado ha mostrado un comportamiento favorable dando lugar a rendimientos acumulados durante el segundo semestre del año 2023 cercano a $113.000.000. En lo que respecta al desarrollo del contrato y ejecución de los pagos este se ha presentado sin novedades.

1.2.4.1 CARACTERÍSTICAS FONDOS DE INVERSIÓN

El Contrato No. CON 002 de 2020, suscrito entre la Universidad Nacional de Colombia y Fidupopular S.A, establece las características exigidas para el Fondo receptor del Capital Semilla:

A. Fondo de Inversión Colectiva Abierto Fiduliquidez

Es un Fondo de Inversión Colectiva a la vista sin pacto de permanencia, dirigido principalmente a entes descentralizados del orden territorial con participación pública superior al 50 y demás entidades sujetas al régimen de inversiones establecido en el Capítulo IV del Decreto 1525 de 2008 así como personas naturales y jurídicas que se podrán beneficiar de rendimientos en el corto plazo de acuerdo a las condiciones del mercado: Rentabilidad variable diaria, sujeto a las condiciones del mercado, Intereses capitalizables diariamente y Los recursos invertidos deben permanecer mínimo un día en el fondo, para que puedan ser retirados.

- ✔ **Administradora:** FIDUCIARIA POPULAR S.A.
- ✔ **Familia de FIC:** No Aplica
- ✔ **Gestores:** Fiduciaria Popular S.A.
- ✔ **Custodio:** Cititrust S.A
- ✔ **Tipo de FIC:** Fondo de inversión colectiva abierto sin pacto de permanencia
- ✔ **Perfil de Riesgo:** Conservador
- ✔ **Monto de apertura:** $200.000
- ✔ **Límite por inversionista:** 10% del total del Fondo

- **Inicio de Operaciones:** 09/01/2009
- **Valor del FIC (Mill COP):** 701.113,55
- **No de Unidades en circulación:** 58.622.504,167791
- **Calificación:** F-AAA/1+ VrM2 Bajo
- **Fecha última calificación:** 12/05/2023
- **Entidad Calificadora:** Value & Risk Rating
- **Política de Inversión:** El fondo de inversión colectiva FIDULIQUIDEZ, es una alternativa de inversión, con perfil de riesgo conservador, que tiene como objetivo principal la inversión de recursos colectivos en activos del mercado monetario y de renta fija de corto plazo, cuya calificación de riesgo sea Riesgo República de Colombia o para el caso de entidades bancarias la calificación establecida en el Art. 49 del Decreto 1525 de 2008 o las normas que lo modifiquen o sustituyan. Su estructura busca que los adherentes tengan un manejo eficiente de su flujo de caja, bajo los criterios de seguridad, rentabilidad y liquidez. Su estrategia de inversión, buscó mantener un portafolio de renta fija de corto plazo, con excelente calidad crediticia y diversificación, dando mayor importancia a la preservación del capital en el tiempo, acorde con el perfil del fondo. La mayoría de las inversiones se realizaron en activos indexados al IBR e IPC y una menor proporción en títulos a tasa fija. La indexación a estos factores, así como la preferencia por liquidez fue permanente debido a la coyuntura de mercado observada en el periodo. La duración promedio ponderada del fondo propenderá por tener menos de 150 días.

Tabla No. 21- Ficha Técnica Fidupopular S.A septiembre 2023
composición del Fondo FIDULIQUIDEZ

INVERSIONES POR PLAZO	
1 a 180 días	47,93%
180 a 365 días	26,08%
1-3 años	25,99%

Las siguientes gráficas muestran la composición, exposición y principales Inversiones del Fondo:





Tabla No. 22- Principales inversiones del Fondo FIDULIQUIDEZ

Emisor	Participación del emisor sobre el valor total del fondo (%)
Banco de Occidente	18,03%
Scotiabank Colpatria	12,72%
Bancolombia	12,27%
Banco Davivienda S A	11,97%
Banco Bilbao Vizcaya Argentaria Colombia S.A.	9,68%
Banco de Bogota	9,41%
Banco Popular	8,50%
Financiera de Desarrollo Territorial S A Findeter	5,46%
Direccion Del Tesoro Nacional	2,81%
Banco Av Villas	2,38%
Total	93,23%

De acuerdo con la ficha técnica de Fiduliquidez, la anterior tabla muestra la participación del emisor sobre el valor total del fondo (%) con corte septiembre de 2023 mostrando un portafolio conservador según la estrategia de la Fiduciaria Popular para este Fondo.

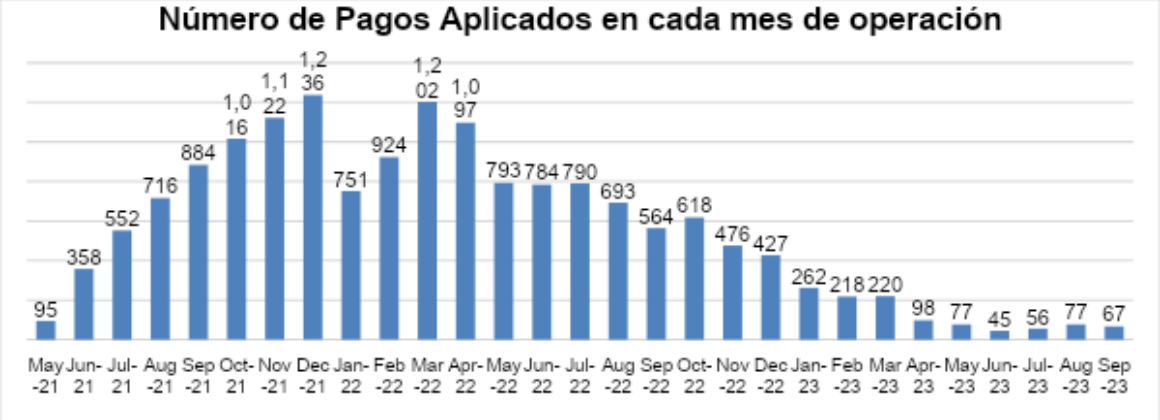
1.2.4.2 COMPORTAMIENTO DE PAGOS POR PLAN DE NEGOCIO

En el Anexo 6_GestionFiduciaria InformeSeptiembre se detallan los planes de negocio que a la fecha han solicitado y se les han aplicado los pagos, para un total de 19 planes de los 512 que han ejecutado recursos.

1.2.4.3 ESTADO VALOR DEL CONTRATO CON FIDUCIARIA POPULAR S.A.

Con ocasión a la ejecución de pagos que se ha efectuado en el marco del Contrato de Encargo Fiduciario que se suscribió el 7 de diciembre de 2020 con la Fiduciaria Popular S.A. por un valor de $96.891.764; la adición en julio 7 de 2022 por $48.445.882,00 (cuya finalidad se centró garantizar la operación de los recursos del Fondo Emprender para capital semilla y gastos administrativos en las condiciones establecidas para ello en el Contrato Interadministrativo No CO1.PCCNTR.1471299 toda vez que en 2020 se habían presupuestado un total de 488 planes de negocio con 25 pagos cada uno y la operativa del Contrato Interadministrativo reflejó la necesidad de requerir el aumento de las transacciones de 25 a 35 y un ajuste de 488 a 528 planes de negocio que a su vez conlleva a adicionar los recursos del otrosí); la adición del 21 de abril de 2023 por $25.000.000,00 con el objetivo de poder finalizar la ejecución de los planes de negocio vigentes en el marco del Fondo Emprende (cada pago ejecutado de forma exitosa (aplicado) por un valor de $19.250 más IVA) y ampliar la vigencia del contrato hasta el 31 de diciembre de 2024; el Manual de Financiación del SENA y demás manuales o guías que regulen el manejo de dichos recursos, para un total de $170.337.646, a continuación, encontrarán el estado actual del valor del contrato (con una ejecución de $133.642.117,00) y el comportamiento de los pagos aplicados (es decir en estado exitoso). Es importante precisar que a partir de mayo de 2023 la tarifa de cada pago exitoso es de $19.250.

Gráfica No. 9- Número de pagos aplicados en cada mes de operación



1.2.4.4 SALDOS

A corte de septiembre de 2023, , el saldo total de los fondos de inversión y cuentas bancarias adscritas al Encargo Fiduciario ascienden a la suma de $3.465.959.374,44, cabe resaltar que a los recursos de los Fondos de Inversión Colectiva se le deben descontar las cuentas por pagar correspondientes a los impuestos generados y que serán trasladados a la sociedad Fiduciaria.

En atención a lo anterior se presentan los saldos de las cuentas y de los encargos:

Tabla No. 23- Saldo cuentas / FICs

CONCEPTO	CUENTA BANCARIA/FICs	Extracto
6322-VALORDELCONTRATO	CuentadeAhorros220-150-18540-3	$ 38.453.593,05
6324-CUENTADEAHORRO-CONV77	CuentadeAhorros220-150-18664-1	$ 67.402,61
6325-CUENTADEAHORRO-CONV78	CuentadeAhorros220-150-18663-3	$ 252.499,09
6324-CONVOCATORIA77	FIDULIQUIDEZ-CONVOCATORIA77N°70083603456	$ 175.605.831,91
6325-CONVOCATORIA78	FIDULIQUIDEZ-CONVOCATORIA78N°70083603455	$ 174.538.384,35
6326-CONVOCATORIA80	FIDULIQUIDEZ-CONVOCATORIA80N°70083603612	$ 78.516.805,32
6337-CONVOCATORIA167	FIDULIQUIDEZ-CONVOCATORIA167N°70083603613	$ 234.289,15
6332-CONVOCATORIA168	FIDULIQUIDEZ-CONVOCATORIA168N°70083603614	$ 0,00
6334-CONVOCATORIA174	FIDULIQUIDEZ-CONVOCATORIA174N°70083603615	$ 16.039.739,40
6335-CONVOCATORIA177	FIDULIQUIDEZ-CONVOCATORIA177N°70083603616	$ 0,00
6333-CONVOCATORIA186	FIDULIQUIDEZ-CONVOCATORIA186N°70083603617	$ 58.319.089,92
6336-CONVOCATORIA181	FIDULIQUIDEZ-CONVOCATORIA181N°70083603618	$ 3.052.335,79
6338-CONVOCATORIA168-2	FIDULIQUIDEZ-6338-CONVOCATORIA168-270083603662	$ 0,00
6339-CONVOCATORIA169	FIDULIQUIDEZ-6339-CONVOCATORIA16970083603664	$ 265.248,31
6340-CONVOCATORIA172	FIDULIQUIDEZ-6340-CONVOCATORIA17270083603665	$ 7.158.119,36
6341-CONVOCATORIA176	FIDULIQUIDEZ-6341-CONVOCATORIA17670083603666	$ 0,00
6342-CONVOCATORIA177-2	FIDULIQUIDEZ-6342-CONVOCATORIA177-270083603667	$ 2.802.791,44
6343-CONVOCATORIA178	FIDULIQUIDEZ-6343-CONVOCATORIA17870083603668	$ 1.617.483,63
6344-CONVOCATORIA179	FIDULIQUIDEZ-6344-CONVOCATORIA17970083603669	$ 23.571.757,92
6345-CONVOCATORIA182	FIDULIQUIDEZ-6345-CONVOCATORIA18270083603670	$ 33.272.098,47
6346-CONVOCATORIA183	FIDULIQUIDEZ-6346-CONVOCATORIA18370083603671	$ 0,00
6347-CONVOCATORIA184	FIDULIQUIDEZ-6347-CONVOCATORIA18470083603672	$ 0,00
6350-CONVOCATORIA185	FIDULIQUIDEZ-6350-CONVOCATORIA18570083603673	$ 0,00
6351-CONVOCATORIA172-2	FIDULIQUIDEZ-6351-CONVOCATORIA-172-270083603703	$ 0,00
6352-CONVOCATORIA175	FIDULIQUIDEZ-6352-CONVOCATORIA-17570083603704	$ 16.278.535,17
6353-CONVOCATORIA176-2	FIDULIQUIDEZ-6353-CONVOCATORIA-176-270083603706	$ 305.475,90
6354-CONVOCATORIA177-3	FIDULIQUIDEZ-6354-CONVOCATORIA-177-370083603707	$ 4.898.204,13
6355-CONVOCATORIA178-2	FIDULIQUIDEZ-6355-CONVOCATORIA-178-270083603705	$ 7.942.989,90
6356-CONVOCATORIA179-2	FIDULIQUIDEZ-6356-CONVOCATORIA-179-270083603708	$ 0,00
6357-CONVOCATORIA182-2	FIDULIQUIDEZ-6357-CONVOCATORIA-182-270083603709	$ 2.102.539,96
6358-CONVOCATORIA184-2	FIDULIQUIDEZ-6358-CONVOCATORIA-184-270083603711	$ 111.333.031,71
6359-CONVOCATORIA185-2	FIDULIQUIDEZ-6359-CONVOCATORIA-185-270083603710	$ 60.718.274,75
6360-CONVOCATORIA186-2	FIDULIQUIDEZ-6360-CONVOCATORIA-186-270083603712	$ 0,00
6361-CONVOCATORIA169-3	FIDULIQUIDEZ-6361-CONVOCATORIA-169-3-70083603933	$ 1.567.460,28
6362-CONVOCATORIA171-2	FIDULIQUIDEZ-6362-CONVOCATORIA-171-2-70083603934	$ 3.660.482,44
6363-CONVOCATORIA183-2	FIDULIQUIDEZ-6363-CONVOCATORIA183-2-70083603934	$ 128.658.479,52
6364-CONVOCATORIA185-3	FIDULIQUIDEZ-6364-CONVOCATORIA-185-3-70083603936	$ 2.884.378,31
6365-CONVOCATORIA187	FIDULIQUIDEZ-6365-CONVOCATORIA-187-70083603937	$ 13.146.870,82
6367-CONVOCATORIA188	FIDULIQUIDEZ-6367-CONVOCATORIA-188-70083603938	$ 1.586.420,85
6368-CONVOCATORIA,167-3	FIDULIQUIDEZ-6368-CONVOCATORIA-167-3-70083603939	$ 278.640,37
6375-CONVOCATORIA,190	FIDULIQUIDEZ-6375-CONVOCATORIA-190-70083603943	$ 6.010.429,56

6376-CONVOCATORIA,191	FIDULIQUIDEZ-6376-CONVOCATORIA-191-70083603944	$ 0,00
6377-CONVOCATORIA,192	FIDULIQUIDEZ-6377-CONVOCATORIA-192-70083603945	$ 77.610.145,28
6370-CONVOCATORIA,171-3	FIDULIQUIDEZ-6370-CONVOCATORIA-171-3-70083603940	$ 0,00
6371-CONVOCATORIA,171-4	FIDULIQUIDEZ-6371-CONVOCATORIA-171-4-70083603941	$ 2.083.541,47
6372-CONVOCATORIA,187-2	FIDULIQUIDEZ-6372-CONVOCATORIA-187-2-70083603942	$ 32.800.687,14
6374-CONVOCATORIA,189	FIDULIQUIDEZ-6374-CONVOCATORIA-189-70083603949	$ 4.076.903,58
6378-CONVOCATORIA,169-4	FIDULIQUIDEZ-6378-CONVOCATORIA-169-4-70083603946	$ 222.281,11
6379-CONVOCATORIA,188-2	FIDULIQUIDEZ-6379-CONVOCATORIA-188-2-70083603947	$ 8.389.591,25
6380-CONVOCATORIA 185-4	FIDULIQUIDEZ - 6380 - CONVOCATORIA - 185-4 - 70083603988	$ 0,00
6381-CONVOCATORIA 188-3	FIDULIQUIDEZ - 6381 - CONVOCATORIA - 188-9 - 70083603989	$ 292.082,40
6382-CONVOCATORIA 189-2	FIDULIQUIDEZ - 6382 - CONVOCATORIA - 189-2 - 70083603992	$ 0,00
6383-CONVOCATORIA 191-2	FIDULIQUIDEZ - 6383 - CONVOCATORIA - 191-2 - 70083603993	$ 52.568.845,61
6385-CONVOCATORIA 168-3	FIDULIQUIDEZ - 6385 - CONVOCATORIA - 168-3 - 70083604345	$ 358.684.673,45
6386 - CONVOCATORIA - 169-6	FIDULIQUIDEZ - 6386 - CONVOCATORIA - 169-6 - 70083604340	$ 55.370.991,03
6387 - CONVOCATORIA - 176-4	FIDULIQUIDEZ - 6387 - CONVOCATORIA - 176-4 - 70083604341	$ 86.687.244,07
6389 - CONVOCATORIA - 177-5	FIDULIQUIDEZ - 6389 - CONVOCATORIA - 177-5 - 70083604347	$ 68.940.773,18
6390 - CONVOCATORIA - 178-3	FIDULIQUIDEZ - 6390 - CONVOCATORIA - 178-3 - 70083604344	$ 36.927.156,01
6391 - CONVOCATORIA - 179-3	FIDULIQUIDEZ - 6391 - CONVOCATORIA - 179-3 - 70083604342	$ 115.808.956,07
6392 - CONVOCATORIA - 182-3	FIDULIQUIDEZ - 6392 - CONVOCATORIA - 182-3 - 70083604343	$ 158.659.167,90
6393 - CONVOCATORIA - 188-4	FIDULIQUIDEZ - 6393 - CONVOCATORIA - 188-4 - 70083604346	$ 391.535.791,95
6394 - CONVOCATORIA - 177-4	FIDULIQUIDEZ - 6394 - CONVOCATORIA - 177-4 - 70083604361	$ 247.848.900,55
6395 - CONVOCATORIA - 176-5	FIDULIQUIDEZ - 6395 - CONVOCATORIA - 176-5 - 70083644822	$ 52.168.265,40
6396 - CONVOCATORIA - 176-6	FIDULIQUIDEZ - 6396 - CONVOCATORIA - 176-6 - 70083644831	$ 86.630.275,25
6397 - CONVOCATORIA - 177-6	FIDULIQUIDEZ - 6397 - CONVOCATORIA - 177-6 - 70083644847	$ 81.717.405,06
6398 - CONVOCATORIA - 178-4	FIDULIQUIDEZ - 6398 - CONVOCATORIA - 178-4 - 70083644854	$ 118.089.012,90
6399 - CONVOCATORIA - 188-5	FIDULIQUIDEZ - 6399 - CONVOCATORIA - 188-5 - 70083644861	$ 240.601.215,96
6400 - CONVOCATORIA - 190-2	FIDULIQUIDEZ - 6400 - CONVOCATORIA - 190-2 - 70083644879	$ 134.362.894,83
6401 - CONVOCATORIA - 190-2	FIDULIQUIDEZ - 6400 - CONVOCATORIA - 190-2 - 70083644879	$ 55.805.901,17
TOTAL		**$ 3.443.022.386,01**

Tabla No. 24- Saldo cuentas reintegros

CONCEPTO	CUENTA BANCARIA/FICs	VALOR
6323-CUENTA DE REINTEGROS	Cuenta de Ahorros 220-150-18576-7	$ 22.936.988,43
TOTAL		**$ 22.936.988,43**

SALDOTOTAL (SUMATORIA DE LOS SALDOS TABLAS 23 Y 24	**$ 3.465.959.374,44**

1.2.4.5 RENDIMIENTOS

Durante el mes de septiembre de 2023, en los Fondos de Inversión Colectiva se generaron rendimientos por valor total de $34.739.065,55 y las cuentas bancarias generaron rendimientos para el mes de septiembre por valor de $83.563,69. Finalmente, durante la vigencia del contrato y al corte indicado, se tiene un valor total de $1.159.292.968,85 por concepto de rendimientos acumulados, de los cuales se han girado $1.046.778.076,88, valor que tiene incluido el GMF generado por el desembolso al SENA de $4.170.430,59.

En atención a lo anterior se presentan los rendimientos generados durante el mes de septiembre de 2023.

Tabla No. 25- Rendimientos cuentas / FICs

CONVENIO DE ADHESIÓN	CUENTABANCARIA/FICs	VALOR MES
CUENTA COMISIÓN	CuentadeAhorros220-150-18540-3	$ 53.265,84
CUENTA DE REINTEGROS	CuentadeAhorros220-150-18576-7	$ 30.295,15
NACIONAL MULTISECTORIAL	CuentadeAhorros220-150-18664-1	$ 0,60
ECONOMÍA NARANJA	CuentadeAhorros220-150-18663-3	$ 2,10
MULTISECTORIAL	FIDULIQUIDEZ-CONVOCATORIA77N°70083603456	$ 1.687.666,05
ECONOMÍA NARANJA	FIDULIQUIDEZ-CONVOCATORIA78N°70083603455	$ 1.677.407,26
JUVENTUDES	FIDULIQUIDEZ-CONVOCATORIA80N°70083603612	$ 754.588,53
ITAGÜÍ, ANTIOQUIA	FIDULIQUIDEZ-CONVOCATORIA167N°70083603613	$ 2.251,60
TAURAMENA, CASANARE	FIDULIQUIDEZ-CONVOCATORIA168N°70083603614	$ 0,00
GARZÓN, HUILA	FIDULIQUIDEZ-CONVOCATORIA174N°70083603615	$ 154.150,46
CALDAS	FIDULIQUIDEZ-CONVOCATORIA177N°70083603616	$ 0,00
SAMANIEGO, NARIÑO	FIDULIQUIDEZ-CONVOCATORIA186N°70083603617	$ 560.477,67
BUGALAGRANDE	FIDULIQUIDEZ-CONVOCATORIA181N°70083603618	$ 29.334,55
TAURAMENA, CASANARE	FIDULIQUIDEZ-6338-CONVOCATORIA168-2-70083603662	$ 0,00
VILLANUEVA, CASANARE	FIDULIQUIDEZ-6339-CONVOCATORIA16970083603664	$ 2.549,18
YARUMAL	FIDULIQUIDEZ-6340-CONVOCATORIA17270083603665	$ 68.793,37
PLANADAS, TOLIMA	FIDULIQUIDEZ-6341-CONVOCATORIA17670083603666	$ 0,00

CALDAS	FIDULIQUIDEZ-6342-CONVOCATORIA177-270083603667	$ 26.936,31
CARMEN DE VIBORAL	FIDULIQUIDEZ-6343-CONVOCATORIA17870083603668	$ 15.544,89
PLANETA RICA	FIDULIQUIDEZ-6344-CONVOCATORIA17970083603669	$ 226.537,21
BARRANCABERMEJA	FIDULIQUIDEZ-6345-CONVOCATORIA18270083603670	$ 319.762,64
PASTORAL SOCIAL	FIDULIQUIDEZ-6346-CONVOCATORIA18370083603671	$ 0,00
QUEBRADONA	FIDULIQUIDEZ-6347-CONVOCATORIA18470083603672	$ 0,00
GRAMALOTE	FIDULIQUIDEZ-6350-CONVOCATORIA18570083603673	$ 0,00
YARUMAL	FIDULIQUIDEZ-6351-CONVOCATORIA-172-2-70083603703	$ 0,00
SUCRE	FIDULIQUIDEZ-6352-CONVOCATORIA-17570083603704	$ 156.445,43
PLANADAS, TOLIMA	FIDULIQUIDEZ-6353-CONVOCATORIA-176-270083603706	$ 2.935,83
CALDAS	FIDULIQUIDEZ-6354-CONVOCATORIA-177-370083603707	$ 47.074,37
CARMEN DE VIBORAL	FIDULIQUIDEZ-6355-CONVOCATORIA-178-270083603705	$ 76.336,41
PLANETA RICA	FIDULIQUIDEZ-6356-CONVOCATORIA-179-270083603708	$ 0,00
BARRANCABERMEJA	FIDULIQUIDEZ-6357-CONVOCATORIA-182-270083603709	$ 20.206,55
QUEBRADONA	FIDULIQUIDEZ-6358-CONVOCATORIA-184-270083603711	$ 1.069.970,03
GRAMALOTE	FIDULIQUIDEZ-6359-CONVOCATORIA-185-270083603710	$ 575.351,35
SAMANIEGO, NARIÑO	FIDULIQUIDEZ-6360-CONVOCATORIA-186-270083603712	$ 0,00
VILLANUEVA, CASANARE	FIDULIQUIDEZ-6361-CONVOCATORIA-169-3-70083603933	$ 15.064,12
SAN JUAN DE URABÁ	FIDULIQUIDEZ-6362-CONVOCATORIA-171-2-70083603934	$ 35.179,23
PASTORAL SOCIAL	FIDULIQUIDEZ-6363-CONVOCATORIA183-2-70083603935	$ 1.236.476,85
GRAMALOTE	FIDULIQUIDEZ-6364-CONVOCATORIA-185-3-70083603936	$ 32.267,30
MINISTERIO DEL INTERIOR	FIDULIQUIDEZ-6365-CONVOCATORIA-187-70083603937	$ 126.348,50
MANIZALES	FIDULIQUIDEZ-6367-CONVOCATORIA-188-70083603938	$ 15.246,33
ITAGÜÍ, ANTIOQUIA	FIDULIQUIDEZ-6368-CONVOCATORIA-167-3-70083603939	$ 2.677,89
NORTE DE SANTANDER	FIDULIQUIDEZ-6375-CONVOCATORIA-190-70083603943	$ 57.763,43
ACACIAS	FIDULIQUIDEZ-6376-CONVOCATORIA-191-70083603944	$ 0,00
RIOACHA	FIDULIQUIDEZ-6377-CONVOCATORIA-192-70083603945	$ 745.875,04
SAN JUAN DE URABÁ	FIDULIQUIDEZ-6370-CONVOCATORIA-171-3-70083603940	$ 0,00
SAN JUAN DE URABÁ	FIDULIQUIDEZ-6371-CONVOCATORIA-171-4-70083603941	$ 20.023,97
MINISTERIO DEL INTERIOR	FIDULIQUIDEZ-6372-CONVOCATORIA-187-2-70083603942	$ 315.232,17
LA VIGINIA	FIDULIQUIDEZ-6374-CONVOCATORIA-189-70083603949	$ 39.181,21
VILLANUEVA, CASANARE	FIDULIQUIDEZ-6378-CONVOCATORIA-169-4-70083603946	$ 2.136,24
MANIZALES	FIDULIQUIDEZ-6379-CONVOCATORIA-188-2-70083603947	$ 80.628,46
GRAMALOTE	FIDULIQUIDEZ - 6380 - CONVOCATORIA - 185-4 - 70083603988	$ 0,00
MANIZALES	FIDULIQUIDEZ - 6381 - CONVOCATORIA - 188-9 - 70083603989	$ 2.807,10
LA VIGINIA	FIDULIQUIDEZ - 6382 - CONVOCATORIA - 189-2 - 70083603992	$ 0,00
ACACIAS	FIDULIQUIDEZ - 6383 - CONVOCATORIA - 191-2 - 70083603993	$ 505.214,67
TAURAMENA, CASANARE	FIDULIQUIDEZ - 6385 - CONVOCATORIA - 168-3 - 70083604345	$ 3.630.965,24
VILLANUEVA, CASANARE	FIDULIQUIDEZ - 6386 - CONVOCATORIA - 169-6 - 70083604340	$ 591.602,20
PLANADAS, TOLIMA	FIDULIQUIDEZ - 6387 - CONVOCATORIA - 176-4 - 70083604341	$ 833.110,77
CALDAS	FIDULIQUIDEZ - 6389 - CONVOCATORIA - 177-5 - 70083604347	$ 662.557,73
CARMEN DE VIBORAL	FIDULIQUIDEZ - 6390 - CONVOCATORIA - 178-3 - 70083604344	$ 433.672,75
PLANETA RICA	FIDULIQUIDEZ - 6391 - CONVOCATORIA - 179-3 - 70083604342	$ 1.133.244,46
BARRANCABERMEJA	FIDULIQUIDEZ - 6392 - CONVOCATORIA - 182-3 - 70083604343	$ 1.524.799,53
MANIZALES	FIDULIQUIDEZ - 6393 - CONVOCATORIA - 188-4 - 70083604346	$ 4.159.250,40
CALDAS	FIDULIQUIDEZ - 6394 - CONVOCATORIA - 177-4 - 70083604361	$ 2.781.645,12
PLANADAS, TOLIMA	FIDULIQUIDEZ - 6395 - CONVOCATORIA - 176-5 - 70083644822	$ 522.779,71
PLANADAS, TOLIMA	FIDULIQUIDEZ - 6396 - CONVOCATORIA - 176-6 - 70083644831	$ 832.563,31
CALDAS	FIDULIQUIDEZ - 6397 - CONVOCATORIA - 177-6 - 70083644847	$ 785.348,02
CARMEN DE VIBORAL	FIDULIQUIDEZ - 6398 - CONVOCATORIA - 178-4 - 70083644854	$ 1.485.877,96
MANIZALES	FIDULIQUIDEZ - 6399 - CONVOCATORIA - 188-5 - 70083644861	$ 2.459.947,39
NORTE DE SANTANDER	FIDULIQUIDEZ - 6400 - CONVOCATORIA - 190-2 - 70083644879	$ 1.408.469,00
ACACIAS	FIDULIQUIDEZ - 6401 - CONVOCATORIA - 191-3 - 70083646083	$ 786.789,76
	TOTAL	**$ 34.822.629,24**

Junto con el presente informe, en el Anexo 6_GestionFiduciariaSeptiembre se remiten las fichas técnicas para el mes de septiembre de 2023 de los FIC de Fiduliquidez.

De acuerdo con la cláusula quinta de los contratos de adhesión suscritos con los adherentes los rendimientos financieros generados en la fiduciaria son rendimientos del SENA.

1.2.4.6 PAGOS CONSOLIDADOS

Durante el mes de septiembre de 2023, en desarrollo del Encargo Fiduciario Fondo Emprender se descargaron 70 pagos, de los cuales se aplicaron exitosamente 67 pagos, rechazados 3. De acuerdo con el siguiente detalle:

Tabla No. 26- Pagos consolidados / FICs

MES	PAGOS INFORMADOS	RECHAZOS			RECHAZOS TOTAL	REPROCESOS	TOTAL PAGOS APLICADOS
		BANCARIOS	DOCUMENTOS	CARGUE EN PLATAFORMA			

sep-23	70	0	2	1	3	0	67
ACUMULADO	**17.135**	**280**	**218**	**419**	**917**	**29**	**16.218**

Adicionalmente se muestra el detalle consolidado de la ejecución del capital semilla:

Tabla No. 27- Detalle consolidado de la ejecución del capital semilla

CONV	CAPITAL SEMILLA	GMF ASIGNADO	VALOR EJECUTADO ACUMULADO	GMF EJECUTADO ACUMULADO	REINTEGROS A LOS EMPRENDIMIENTOS	GMF REINTEGROS	SALDO POR EJECUTAR	PAGOS EXITOSOS
77	11.437.873.714,00	45.751.494,87	11.352.302.204,07	45.409.208,82	94.935.986,43	369.691,77	181.219.474,18	3.453
78	9.475.838.958,00	37.903.355,79	9.327.761.005,50	37.311.044,02	22.468.158,00	87.081,36	171.225.503,63	3.011
80	3.486.600.972,00	13.946.403,90	3.420.035.424,54	13.680.141,70	7.976.258,00	31.905,03	74.839.972,69	1.291
167	1.718.987.939,00	6.875.951,76	1.723.447.339,83	6.893.789,36	5.000.000,00	20.000,00	542.761,57	627
168	247.750.000,00	991.000,00	247.743.400,00	990.973,60	-	-	6.626,40	37
174	837.423.921,00	3.349.695,68	821.917.872,40	3.287.671,49	-	-	15.568.072,79	178
177	239.632.720,00	958.530,88	239.738.810,18	958.955,24	106.294,37	425,18	205,01	138
181	895.548.729,00	3.582.194,90	892.597.996,65	3.570.391,99	-	-	2.962.535,26	317
186	620.030.610,00	2.480.122,44	563.604.313,95	2.254.417,26	-	-	56.652.001,23	205
168-2	619.319.503,00	2.477.278,01	619.318.441,30	2.477.273,77	-	-	1.065,94	93
169	90.852.600,00	363.410,40	90.596.177,49	362.384,71	-	-	257.448,20	60
172	499.432.580,00	1.997.730,32	507.880.461,31	2.031.521,85	15.882.750,00	63.531,00	7.464.608,16	92
176	250.782.570,00	1.003.130,28	251.669.332,00	1.006.677,33	887.451,00	3.549,80	691,75	81
177-2	396.836.251,00	1.587.345,00	394.125.433,55	1.576.501,73	-	-	2.721.660,72	195
178	952.637.760,00	3.810.551,02	958.557.899,77	3.834.231,60	7.450.982,00	29.442,60	1.536.604,25	319
179	901.446.603,00	3.605.786,42	878.974.909,52	3.515.899,64	-	-	22.561.580,26	272
182	320.000.000,00	1.280.000,00	287.834.998,86	1.151.340,00	-	-	32.293.661,14	94
183	150.705.825,00	602.823,30	150.674.983,00	602.699,93	-	-	30.965,37	33
184	365.866.988,00	1.463.467,95	365.748.437,38	1.462.993,75	-	-	119.024,82	121
185	159.902.479,00	639.609,91	159.902.470,59	639.609,88	-	-	8,44	54
172-2	399.007.201,00	1.596.028,81	399.007.199,87	1.596.028,80	-	-	1,14	137
175	1.363.718.262,00	5.454.873,04	1.347.984.128,39	5.391.936,51	-	-	15.797.070,14	492
176-2	418.916.880,00	1.675.667,53	418.621.992,00	1.674.487,97	-	-	296.067,56	115
177-3	397.538.690,00	1.590.154,76	392.804.742,28	1.571.218,97	-	-	4.752.883,51	141
178-2	221.635.735,00	886.542,94	214.019.098,59	856.076,39	-	-	7.647.102,96	77
179-2	343.659.061,00	1.374.636,24	343.659.061,00	1.374.636,24	-	-	-	100
182-2	876.329.287,00	3.505.317,14	873.751.272,40	3.495.005,09	-	-	2.588.326,65	323
184-2	1.098.107.966,00	4.392.431,86	990.482.468,17	3.961.929,87	-	-	108.055.999,82	266
185-2	638.903.855,00	2.555.615,43	581.046.890,51	2.324.187,56	446.250,00	1.785,00	58.536.427,36	200
186-2	159.728.895,00	638.915,58	159.728.895,00	638.915,58	-	-	-	60
169-3	598.814.449,00	2.395.257,80	597.299.488,20	2.389.197,95	-	-	1.521.020,64	123
171-2	369.342.747,00	1.477.370,98	365.806.256,80	1.463.225,03	-	-	3.550.636,15	127
183-2	593.867.393,00	2.375.469,57	469.489.875,00	1.877.959,50	-	-	124.875.028,07	139
185-3	559.679.087,00	2.238.716,37	576.477.254,60	2.305.909,02	16.799.991,60	67.199,97	1.831,32	175
187	1.380.534.746,00	5.522.139,00	1.367.825.655,92	5.471.302,62	1.482.000,00	5.928,00	14.247.854,46	437
188	685.179.848,00	2.740.719,39	687.079.848,00	2.748.319,39	2.000.000,00	8.000,00	100.400,00	203
167-3	159.711.993,00	638.847,97	159.707.305,17	638.829,22	-	-	4.706,58	73
169-4	111.748.698,00	446.994,79	113.939.698,00	455.758,79	2.200.000,00	8.800,00	9.036,00	39
171-3	123.994.170,00	495.976,68	134.355.778,87	537.423,12	10.361.715,00	37.000,00	(4.340,31)	60
171-4	364.069.050,00	1.456.276,21	364.204.212,43	1.456.816,85	1.835.000,00	7.340,00	1.706.636,93	133
187-2	598.350.987,00	2.393.403,95	589.235.851,72	2.356.943,41	-	-	9.151.595,82	178
188-2	520.613.481,00	2.082.453,91	512.531.598,50	2.050.126,39	-	-	8.114.210,02	161
189	556.909.310,00	2.227.637,25	555.317.056,56	2.221.268,23	1.183.000,00	4.732,00	2.786.354,47	245
190	1.356.635.738,00	5.426.542,95	1.376.911.293,34	5.507.645,17	25.780.000,00	103.120,00	5.526.462,43	430
191	479.344.393,00	1.917.377,58	479.288.387,00	1.917.153,55	-	-	56.230,03	166
192	878.153.849,00	3.512.615,40	803.243.765,13	3.212.975,06	-	-	75.209.724,21	285
185-4	66.776.960,00	267.107,84	66.776.960,00	267.107,84	-	-	-	23
188-3	159.728.964,00	638.915,86	159.448.747,31	637.794,99	-	-	281.337,56	70
189-2	159.897.937,00	639.591,75	159.897.937,00	639.591,75	-	-	-	53
191-2	879.995.751,00	3.519.983,00	829.189.122,18	3.316.756,49	-	-	51.009.855,33	313
168-3	372.000.000,00	1.488.000,00	26.300.000,00	105.200,00	-	-	347.082.800,00	4
169-6	98.584.253,00	394.337,01	45.371.992,00	181.487,97	-	-	53.425.110,04	7
176-4	83.802.744,00	335.210,98	-	-	-	-	84.137.954,98	-
177-4	319.744.436,00	1.278.977,75	91.252.091,04	365.008,36	-	-	229.406.314,35	34
177-5	66.646.477,00	266.585,91	-	-	-	-	66.913.062,91	-
178-3	99.975.320,00	399.901,28	65.181.907,77	260.727,63	-	-	34.932.585,88	19
179-3	121.685.536,00	486.742,14	9.870.170,00	39.480,68	-	-	112.262.627,46	6
182-3	159.970.030,00	639.880,12	6.656.430,00	26.625,72	-	-	153.926.854,40	5
188-4	555.163.202,00	2.220.652,81	178.853.554,26	715.414,22	-	-	377.814.886,33	56
176-5	84.000.000,00	336.000,00	36.300.000,00	145.200,00	-	-	47.890.800,00	9
176-6	83.751.900,00	335.007,60	-	-	-	-	84.086.907,60	-
177-6	79.002.140,00	316.008,56	-	-	-	-	79.318.148,56	-
178-4	199.657.258,00	798.629,03	87.767.065,44	351.068,26	-	-	112.337.753,33	28
188-5	317.002.069,00	1.268.008,28	85.319.417,00	341.277,67	-	-	232.609.382,61	16
190-2	159.641.300,00	638.565,20	30.298.332,00	121.193,33	-	-	129.860.339,87	14
191-3	80.000.000,00	320.000,00	27.370.199,00	109.480,80	-	-	52.840.320,20	5
TOTAL	**$53.068.992.770,00**	**$212.275.971,08**	**$50.034.104.910,34**	**$200.136.419,66**	**$216.795.836,40**	**$849.531,71**	**$3.264.672.779,18**	**16.218**

1.2.4.7 ESTADOS FINANCIEROS

En el Anexo 6_GestionFiduciaria InformeSeptiembre se adjunta al presente informe los estados financieros consolidados y por subcuentas detallando los movimientos de los estados financieros. Adicionalmente, se remiten las observaciones y/o aclaraciones que presentan los estados financieros de las diferentes subcuentas a corte de 30 de septiembre de 2023. Los estados financieros son revisados por el equipo contable del proyecto mes a mes con el fin de llevar controlado el cierre del

negocio fiduciario.

1.2.4.8 COMISIÓN FIDUCIARIA

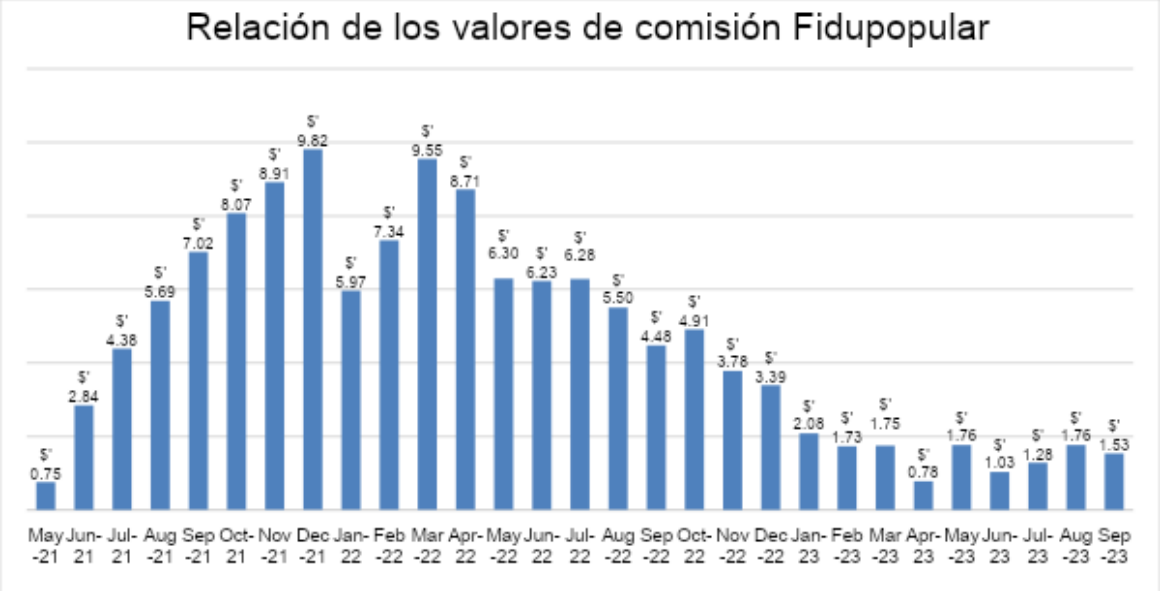
De acuerdo con el otrosí No. 2 al Contrato de Encargo Fiduciario de Administración y Pagos No. 2, LA UNIVERSIDAD pagará el valor pactado al CONTRATISTA mes vencido de acuerdo con el número de pagos efectuados a los beneficiarios y reportados por EL CONTRATISTA como exitosos o aplicados, multiplicado por el valor unitario señalado en la oferta, es decir la suma de DIECINUEVE MIL DOSCIENTOS CINCUENTA PESOS M/CTE. ($19.250) más IVA. El valor de la transacción no tendrá fórmula de reajuste por IPC, de tal manera que el valor de la transacción se deberá mantener sin cambio por la duración del contrato. El pago estará sujeto a verificación y aprobación de la información presentada al Supervisor del contrato. En ninguna circunstancia podrá deducirse de los rendimientos de la fiducia el (los) pago (s) o remuneración por concepto de los servicios pactados entre LA UNIVERSIDAD y EL CONTRATISTA. La suma de estos cobros no podrá superar el valor del presente contrato.

Durante el mes de septiembre de 2023 se causó y descontó la factura de comisión fiduciaria N° 127328.

Gráfica No. 10- Ejecución contrato Fidupopular

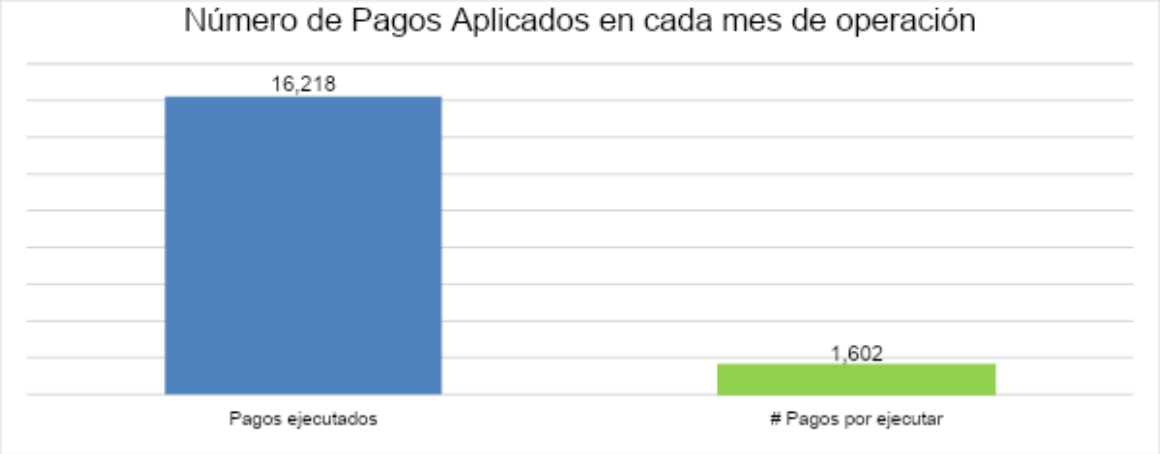


Gráfica No. 11- Relación de los valores de comisión Fidupopular



Cifras en millones

Gráfica No. 12- Ejecución contrato Fidupopular-número de pagos aplicados a 30 de septiembre de 2023



En el anterior gráfico se detallan mes a mes los pagos ejecutados de forma exitosa por parte de la Fiduciaria Popular S.A y sobre los cuales esta entidad factura el cobro de comisión mensual a la Universidad Nacional de Colombia. Asimismo, es importante tener presente que el contrato de Encargo Fiduciario de administración y pagos No. 2 de la Facultad de Ingeniería celebrado entre la Universidad Nacional de Colombia y la Fiduciaria Popular S.A. vencía el próximo 22 de abril de 2023 por lo que para la ejecución del total de pagos pendientes y del valor del contrato vinculado a estos se realizó una adición contractual de $25.100.000 GMF incluido que permitirá cumplir con la operación y compromisos adquiridos con los emprendedores que a la fecha tienen pendiente iniciar operación o cerrar la operación actual.

1.2.5 INFORME FINANCIERO DE ADHESIONES SUSCRITAS

A corte 30 de septiembre de 2023, el recaudo de las adhesiones suscritas es equivalente al 100% de los 22 contratos de adhesión firmados y se discriminan así:

Tabla No. 28 – Detalle de contratos de adhesión a 30 de septiembre de 2023

Fecha de desembolso	Convenio	Valor del aporte del aliado	Saldo en cuenta

24/12/2020	Tauramena – Casanare	$ 500.000.000	$ 53.046.766,37
18/12/2020	Villanueva – Casanare	$ 300.000.000	$ 344.603,05
23/12/2020	San Juan de Urabá – Antioquia	$ 300.000.000	$ 15.216.901,23
15/12/2020	Yarumal – Antioquia	$ 300.000.000	$ 793.923,94
16/12/2020	Planadas – Tolima	$ 308.000.000	$ 1.331.936,60
27/01/2021	Departamento de Sucre	$ 571.000.000	$ 27.162.769,23
24/12/2020	Caldas - Antioquia	$ 600.000.000	$ 873.135,30
22/12/2020	Bugalagrande – Valle	$ 298.516.243	$ 241.911,20
28/12/2020	Carmen de Viboral – Antioquia	$ 600.000.000	$ 2.299.031,18
29/12/2020	Planeta Rica – Córdoba	$ 500.000.000	$ 4.580.547,56
16/12/2020 22/12/2020	Barrancabermeja – Santander	$ 750.000.000	$ 75.876.761,40
24/12/2020 29/01/2021	Quebradona s.a.s	$ 750.000.000	$ 19.459.930,25
23/12/2020 02/02/2021	Itagüí- Antioquia	$ 1.000.000.000	$ 63.108.086,67
13/01/2021	Garzón- Huila	$ 300.000.000	$ 22.023.492,89
14/01/2021 29/01/2021	Gramalote Limited	$ 746.132.550	$ 35.053.868,77
03/02/2021 08/02/2021 16/03/2021	Secretariado Nacional de Pastoral Social	$ 372.286.609	$ 143.093,25
16/04/2021	Ministerio del Interior	$ 1.000.000.000	$ 11.822.339,74
28/05/2021 09/12/2021	Municipio de Manizales	$ 1.485.000.000	$ 51.099.602,59
6/08/2021	Municipio de La Virginia	$ 273.000.000	$ 34.263.081,16
25/08/2021	Departamento de Norte de Santander	$ 650.000.000	$ 15.309.701,90
27/08/2021	Acacias	$ 600.000.000	$ 35.211.644,00
8/10/2021	Riohacha	$ 300.000.000	$ 10.514.410,00
Total		**$ 12.503.935.402**	**$ 479.777.538,28**

Ver Anexo 12. Extractos bancarios Contratos de Adhesión

1.2.5.1 TRASLADOS DE RECURSOS A LA FIDUCIA POR CONTRATOS DE ADHESIÓN

En el mes de septiembre de 2023 no se realizó traslado de recursos de convocatorias a la Fiduciaria Popular.

1.2.6 INFORME FINANCIERO LÍNEA DE SOSTENIBILIDAD - MATRIX

Con corte al 30 de septiembre de 2023 se han comprometido $39.504.623.211,00 y ejecutaron (desembolso) $39.504.623.211,00 de los $44.000.000,00 trasladados al operador financiero MATRIX de la línea de sostenibilidad, de acuerdo con el AVAL del SENA y se discriminan así:

Descripción	Plan operativo V5 15/03/2023	Valor comprometido a 30/09/2023	Valor ejecutado a 30/09/2023
Recursos para línea de sostenibilidad	44.000.000.000,00	$ 39.504.623.211,00	$ 39.504.623.211,00

* Traslado $40.000.000.000 al operador financiero MATRIX.

1.2.7 CUENTA INDEPENDIENTE Y RENTABLE PARA EL MANEJO DE LOS RECURSOS

De acuerdo con la CLAUSULA TERCERA, Obligación 1.1.1 del Anexo 3 del contrato PCCNTR.1471299, en el mes de junio de 2020 para los recursos del SENA, se abrió una cuenta independiente No 001303090200045797 del Banco BBVA. En relación con los recursos de los adherentes esta obligación se cumplió en el mes de diciembre de 2020, se abrieron las siguientes cuentas 007700868925, 007700868958, 007700868933, 007700869055, 007700869022, 007700868941, 007700869063, 007700868966, 007700869014, 007700868974, 007700868990, 007700869089, 007700868982, 007700869097, 007700869105, 007700869113, 007700869733, 007700870228, 007770358153, 007700870384 en el banco DAVIVIENDA y 0309000200048544, 0309000200048510 del banco BBVA.

A continuación, se presenta el resumen de los movimientos en la cuenta:

BANCO BBVA

CUENTA NO. 00130309000200045797 CO1.PCCNTR.1471299 MOVIMIENTO DEL 01 AL 30 DE SEPTIEMBRE DE 2023	
SALDO ANTERIOR 31-08-2023	**12.690.738.821,38**
MAS:	
INTERESES GANADOS	81.130.208,00
TRASLADO RECURSOS SENA	0,00
DEVOLUCION FIDUCIA RECURSOS CAPITAL SEMILLA	0,00
MENOS:	
PAGO TERCEROS PROVEEDORES	102.816.953,00
GMF	411.268,00
TRASLADO RENDIMIENTOS	0,00
TRANSFERENCIA CAPITAL SEMILLA	0,00
TRASLADO CUOTA DE GERENCIA 30%	0,00
TRASLADO GMF FIDUCIA – MATRIX	0,00
SALDO FINAL	**12.668.640.808,38**

Ver Anexo 13. Extracto 5797 BBVA septiembre 2023

Las labores adelantadas han sido realizadas por el equipo financiero compuesto por Iván Gómez, Giovanny Hurtado y Edison Rosero.

1.2.8 OTRAS OBLIGACIONES CONTRACTUALES

A continuación, se detallan otras obligaciones financieras y/o administrativas contractuales, y su correspondiente avance:

1. *Numeral 12 de la CLÁUSULA QUINTA- Asegurar el oportuno traslado de recursos asignados a los proyectos empresariales, de acuerdo con los procedimientos y los reglamentos internos del Fondo Emprender o las modificaciones que se presenten-*: En este periodo se continuo con el traslado de recursos asignados a los proyectos empresariales, de acuerdo con los procedimientos y los reglamentos internos del Fondo Emprender, tal como se informa en el informe financiero.
2. *Numeral 26 de la CLÁUSULA QUINTA - Dar cumplimiento a la Ley 789 de 2002, trasladando de manera semestral al SENA los rendimientos financieros bancarios conforme a la regulación establecida por la Superintendencia Financiera generados por los recursos desembolsados al CONTRATISTA; previo descuento de todos los costos, gastos, impuestos, tasas y contribuciones que lleguen a generar y en el evento en el que se reciban recursos de terceros, la administración de los rendimientos deberá cumplir con las condiciones pactadas en los convenios y/o contratos que se suscriban para tal fin.*
   A la fecha se han realizado los siguientes traslados de los rendimientos financieros por la cuenta de ahorros del BBVA:

Fecha	Valor
26/02/21	$671.153.494
23/08/21	$596.913.138
15/02/22	$488.427.905
28/07/22	$733.145.390
20/02/23	$686.902.180
28/07/23	$533.060.100

   A la fecha se han realizado los siguientes traslados de los rendimientos financieros por la Fiduciaria Popular:

Fecha	Valor
26/10/22	$296.088.372
31/01/23	$428.643.704
28/07/23	$322.046.001

3. *Numeral 28 de la CLÁUSULA QUINTA - Realizar la gestión para el reintegro de recursos y recuperación de cartera de los planes de negocios cuando se presenten alguna de las causales de incumplimiento o situaciones administrativas, siendo esto una obligación de medio y no de resultado*: En este período no se han realizado actividades relacionadas con esta obligación, teniendo en cuenta que aún no se cuentan con planes no condonados aprobados por el CDN.

4. *Numeral 31 de la CLÁUSULA QUINTA – Recuperar los recursos entregados cuando por cualquier circunstancia se constaten irregularidades de tal grado que permitan al SENA en ejercicio del control y seguimiento a través de visitas, como consecuencia de aplicar los controles que considere pertinentes. El control y seguimiento sobre las operaciones beneficiadas con los instrumentos objeto del contrato se realizará en atención a la normatividad aplicable a dicha actividad*: En este período no se han realizado actividades relacionadas con esta obligación.
5. *Numeral 32 de la CLÁUSULA QUINTA – Presentar el informe final que establezca, entre otros, los productos y resultados obtenidos y que evidencien el cumplimiento de las actividades de ejecución presupuestal del contrato*: En este período no se han realizado actividades relacionadas con esta obligación.

1.2.9 INDICADORES DE GESTIÓN FINANCIERA

A continuación, se encuentran los resultados de los indicadores de gestión que se han definido con el objetivo de hacer seguimiento a la operación financiera, fiduciaria y al cumplimiento de las obligaciones contractuales, estos son:

Tabla No. 29 – Detalle indicadores de gestión financiera acumulados a 30 de septiembre de 2023

FIDUCIA			
Nombre del indicador	**Convocatoria (si aplica)**	**Resultado**	**Descripción**
Pagos Rechazados	Acumulado	4,29%	Siendo el total de giros no exitosos que se realizan a los proveedores de los emprendedores beneficiarios de las diferentes convocatorias e identificados por eventos. Con corte a SEPTIEMBRE del 2023 en donde se ejecutaron un total de 70 pagos se presentaron 3 rechazos equivalentes al 4,29% del total, reflejando un riesgo adecuado o normal de la operación durante el mes.
Pagos Extemporáneos	Acumulado	60,00%	Entendido como el total de pagos que se han ejecutado fuera del tiempo avalado y comprometido con los emprendedores (3 días hábiles posterior a la aprobación del equipo de Interventoría y Coordinación de Interventoría) Con corte a SEPTIEMBRE del 2023 se presentaron 42 pagos extemporáneos.
Porcentaje mensual de solicitudes de devolución de retenciones	Acumulado	0,00%	Con corte a SEPTIEMBRE del 2023 no se presentaron solicitudes de devolución de retenciones.
FINANCIEROS			
Nombre del indicador	**Presupuesto**	**Resultado**	**Descripción**
Porcentaje de recursos recibidos ejecutados	Contratos de adhesión	100%	A septiembre de 2023, se han firmado 22 convenios de adhesión, el indicador de recursos recibidos da como resultado el 100%, encontrándose en un rango adecuado.
Porcentaje de ejecución presupuestal de ingresos	Cuota de Gerencia	72,00%	A septiembre de 2023, el indicador de ejecución presupuestal de ingresos da como resultado el 72,00%, encontrándose en un rango adecuado de acuerdo con la cláusula segunda - forma de pago del anexo 3 al contrato No. CO1.PCCNTR.1471299.
Porcentaje de ejecución presupuestal de gastos	Cuota de Gerencia	41,42%	A septiembre de 2023 el indicador de ejecución presupuestal de gastos de Cuota de Gerencia da como resultado el 41,42%, encontrándose en un rango medio. A la fecha, el proyecto se encuentra al día con todas las obligaciones del personal mínimo y demás rubros requeridos para el desarrollo del contrato No. CO1.PCCNTR.1471299.
	Contratación Derivada	63,28%	A septiembre de 2023 el indicador de ejecución presupuestal de gastos de Contratación Derivada da como resultado el 63,28%, encontrándose en un rango medio. A la fecha se han realizado todos los pagos a los proveedores para el desarrollo del contrato No. CO1.PCCNTR.1471299 de acuerdo con el plan Operativo V5 aprobado por la Junta Administradora el 15 de marzo de 2023.
Porcentaje de compromisos presupuestales de gastos	Cuota de Gerencia	70,39%	A septiembre de 2023 el indicador de compromisos presupuestales de gastos de Cuota de Gerencia da como resultado el 70,39%, encontrándose en un rango medio. Se han realizado los compromisos presupuestales teniendo en cuenta el personal mínimo y demás rubros requeridos para el desarrollo del contrato No. CO1.PCCNTR.1471299.
	Contratación Derivada	69,55%	A septiembre de 2023 el indicador de compromisos presupuestales de gastos de Contratación Derivada da como resultado el 69,55%, encontrándose en un rango medio. A la fecha se han realizado todas las contrataciones necesarias para desarrollar el contrato No. CO1.PCCNTR.1471299 de acuerdo con el plan Operativo V6 aprobado por la Junta Administradora el 15 de marzo de 2023.

2 INFORME JURÍDICO

2.1 FIDUCIA

En cumplimiento de la obligación que tiene la Universidad Nacional de Colombia en el inciso 1 del numeral 1.1 de la CLÁUSULA TERCERA subnumeral 1. OBLIGACIONES RESPECTO A LA FIDUCIA, "*Estructurar el proceso pre y contractual de manera integral a través de una fiducia y una cuenta que reciba los recursos de monetización del Fondo Emprender, condicionando su uso para capital semilla y gastos derivados de la operación del Fondo Emprender*" se realizaron las siguientes actividades:

A la fecha el Contrato de Encargo Fiduciario y Administración de Pagos No. 2 de 2020 celebrado entre la Universidad Nacional de Colombia y la Fiduciaria Popular S.A., se encuentra en ejecución. La tabla No. 30 describe la ficha técnica del contrato así:

Tabla 30 - Ficha técnica del contrato No. 2 de 2020

CONTRATO No:	2 de 2020
TIPO DE CONTRATO	Contrato de Encargo Fiduciario de Administración y Pagos No 2 de 2020.
OBJETO	EL CONTRATISTA se obliga con LA UNIVERSIDAD a realizar la ADMINISTRACIÓN, INVERSIÓN Y PAGO DE LOS RECURSOS ASIGNADOS A LOS PLANES DE NEGOCIO DEL FONDO EMPRENDER, APROBADOS Y CON ASIGNACIÓN DE RECURSOS POR PARTE DEL CONSEJO DIRECTIVO DEL SENA, A TRAVÉS DE UN ENCARGO FIDUCIARIO, EN EL MARCO DEL CONTRATO INTERADMINISTRATIVO No CO1.PCCNTR.1471299, el Manual de Financiación del SENA y demás manuales o guías que regulen el manejo de dichos recursos, de acuerdo con la descripción, especificaciones y demás condiciones establecidas en los términos de la invitación directa con comparación de ofertas No. B.PFI-CI-1299-204-20, sus adendas, los documentos e información técnica suministrada por LA UNIVERSIDAD y la oferta presentada por EL CONTRATISTA, todo lo cual, hace parte integral del presente contrato.
VALOR:	NOVENTA Y SEIS MILLONES OCHOCIENTOS NOVENTA Y UN MIL SETECIENTOS SESENTA Y CUATRO PESOS M/CTE ($96.891.764.00)
CONTRATISTA	FIDUCIARIA POPULAR S.A.
NIT:	800.141.235-0
LUGAR DE EJECUCIÓN:	Bogotá
FECHA DE SUSCRIPCIÓN:	07 de diciembre de 2020
FECHA DE INICIO:	15 de diciembre de 2020
PLAZO INICIAL DEL CONTRATO:	Hasta el 22 de abril de 2023 o hasta agotar los recursos, lo que ocurra primero.
VALOR INICIAL DEL CONTRATO:	NOVENTA Y SEIS MILLONES OCHOCIENTOS NOVENTA Y UN MIL SETECIENTOS SESENTA Y CUATRO PESOS M/CTE ($96.891.764.00)
VALOR ACTUAL DEL CONTRATO:	CIENTO SETENTA MILLONES TRESCIENTOS TREINTA Y SIETE MIL SEISCIENTOS CUARENTA Y SEIS PESOS M/CTE ($170.337.646)
ADICIÓN No. 1:	Adición No. 1 del 7 de julio de 2022. Se adiciona el valor previsto en la cláusula segunda del contrato en la suma de CUARENTA Y OCHO MILLONES CUATROCIENTOS CUARENTA Y CINCO MIL OCHOCIENTOS OCHENTA Y DOS PESOS M/CTE ($48.445.882)

ADICIÓN, PRÓRROGA Y MODIFICACIÓN No.2:	Adición, prórroga y modificación No. 2 del 20 de abril de 2023. Se adiciona el valor previsto en la cláusula segunda del contrato en la suma de VEINTICINCO MILLONES DE PESOS M/CTE ($25.000.000). Prórroga hasta el 31 de diciembre de 2024 o hasta agotar los recursos, lo que ocurra primero. Modificación cláusula tercera FORMA DE PAGO valor unitario de la transacción por DIECINUEVE MIL DOSCIENTOS CINCUENTA PESOS M/CTE ($19.250) más IVA.
SUSPENSIÓN No.	N/A
FORMA DE PAGO:	LA UNIVERSIDAD pagará el valor pactado al CONTRATISTA mes vencido de acuerdo con el número de pagos efectuados a los beneficiarios y reportados por EL CONTRATISTA como exitosos o aplicados, multiplicado por el valor unitario señalado en la oferta, es decir la suma de SEIS MIL SEISCIENTOS SETENTA Y CINCO PESOS M/CTE. ($6.675) más IVA. El valor de la transacción no tendrá fórmula de reajuste por IPC, de tal manera que el valor de la transacción se deberá mantener sin cambio por la duración del contrato. El pago estará sujeto a verificación y aprobación de la información presentada al Supervisor del contrato. Bajo ninguna circunstancia podrá deducirse de los rendimientos de la fiducia el (los) pago (s) o remuneración por concepto de los servicios pactados entre LA UNIVERSIDAD y EL CONTRATISTA. La suma de estos cobros no podrá superar el valor del presente contrato. Cada uno de los pagos se hará efectivo previa presentación por parte del CONTRATISTA de la factura y de la certificación en la que conste que el CONTRATISTA se encuentra al día en el pago de aportes a seguridad social y parafiscales, conforme a lo dispuesto en la Ley 789 de 2002, modificado por la Ley 828 de 2003 y por la ley 1150 de 2007 PARÁGRAFO PRIMERO: El giro del valor del contrato se hará al cumplimiento de los requisitos de ejecución del presente contrato, el CONTRATISTA constituirá una subcuenta denominada comisión fiduciaria. PARÁGRAFO SEGUNDO: Esta comisión se facturará los cinco primeros días del mes y se descontará automáticamente del valor del presente contrato. PARÁGRAFO TERCERO: REQUISITOS PARA EL PAGO: Los pagos y el desembolso de recursos relacionados con el contrato quedan sometidos, además de las condiciones anteriormente previstas, al cumplimiento de los requisitos establecidos por la UNIVERSIDAD en el acta de inicio del contrato de FIDUCIA. La comisión se descontará directamente del valor del contrato, dinero que la fiduciaria tendrá en una subcuenta denominada comisión fiduciaria. PARÁGRAFO CUARTO: Los pagos antes relacionados quedan condicionados a la presentación de las facturas correspondientes y la certificación por parte del supervisor del cumplimiento del objeto contractual. Todos los documentos de pago deberán ser aprobados por el supervisor del contrato.
FECHA DE TERMINACIÓN ACTUAL	31/12/2024
PLAN OPERATIVO:	V6 aprobada el 15 de marzo de 2023.

Tabla No. 31 Relación de actividades adelantadas durante la ejecución del Contrato de Encargo Fiduciario y Administración de Pagos No. 2 de 2020 – FIDUCIARIA POPULAR S.A.

Fecha	Descripción	Soportes (en el caso de que aplique)
Septiembre	Se informa al equipo del SENA que, el contrato de Encargo Fiduciario de Administración y Pagos No. 02 de 2020 suscrito con la FIDUCIARIA POPULAR S.A., continúa su ejecución normal teniendo en cuenta que se extendió su vigencia hasta el 31 de diciembre de 2024 según la adición, prórroga y modificación No.2 del 20 de abril de 2023.	N/A

2.2 GESTIÓN DE CARTERA

El Contrato Interadministrativo No. CO1.PCCNTR.1471299 de 2020 consagra dentro de su objeto, "*adelantar las acciones necesarias para recuperación de la cartera*". De igual forma, dentro del marco obligacional del contrato CLÁUSULA TERCERA, numeral 1.5. se contemplan obligaciones a cargo de la Universidad Nacional de Colombia "sobre la gestión del manejo de cartera" numerales "*4). Realizar las acciones necesarias para la constitución de mora de los beneficiarios. 5). Realizar los trámites necesarios administrativos y jurídicos, además de brindar los soportes legales y de fundamentación para la gestión de cobro de cartera. 6). Realizar las tareas de articulación necesarias con el área de gestión de cartera para cobro que en su momento el SENA determine. 7) Gestionar los trámites descritos en la Resolución 2509 de 2009, o la reemplace o modifique frente a los bienes recibidos por parte del Fondo Emprender" (...)*
Tabla No. 32 presenta la relación de actividades adelantadas para el proceso de selección de la persona natural o jurídica para la gestión de cobro de cartera.

Tabla 32 – Actividades selección.

Fecha	Descripción	Soportes (en el caso de que aplique)
Sep-19	Participación en la mesa de seguimiento mensual UN 2020 proceso de liquidación y cierre del contrato marco y estado de cartera entre los equipos del SENA y la UNAL. En esta sesión el operador insistió en la imperiosa necesidad de contar con los actos administrativos debidamente ejecutoriados de No condonación, que permitan constituir en mora a los emprendedores y con ello iniciar el proceso de gestión de cartera. La próxima reunión de seguimiento quedó definida para el 24 de octubre.	Anexo 14_GestionJurídica Memoria de mesa de seguimiento mensual No. 13

2.3 CONTRATACIÓN DERIVADA

Respondiendo a la obligación que tiene la Universidad Nacional de Colombia de Colombia en el inciso 16 del numeral 1.2 de la CLÁUSULA TERCERA "*Realizar la contratación derivada (evaluación, interventoría, fiducia y demás) bajo su responsabilidad de medio y resultado.*" A la fecha se encuentran vigentes los siguientes contratos y ordenes de servicio (OSE):

Esta información da respuesta además al requerimiento realizado por el equipo SENA en la reunión del 19 de septiembre de 2023.

Tabla 33 – Contratación Derivada.

Ítem	Contrato	Valor	Plazo de ejecución	Inicio	Terminación	Observaciones
1	CONTRATO DE ENCARGO FIDUCIARIO Y ADMINISTRACIÓN DE PAGOS No. 2 (FIDUCIARIA POPULAR S.A.)	$96.891.764	Hasta el 22/04/2023 o hasta agotar los recursos	15/12/2020	31/12/2024 o hasta agotar recursos	Cuenta con (2) adiciones: $48.445.882 + $25.000.000, prórroga y modificación. Valor total incluidas adiciones $170.337.646 (En ejecución)

Ítem	Contrato	Valor	Plazo de ejecución	Inicio	Terminación	Observaciones
2	CONTRATO INTERADMINISTRATIVO No. 3 UNIVERSIDAD DE ANTIOQUIA (INTERVENTORIA)	$4.848.768.000	(18) meses	22/12/2020	31/12/2024	Cuenta con segunda prórroga por (641) días (En ejecución)
3	OSE-483-2021 ASEGURADORA SOLIDARIA (CONTRATO DE SEGURO VIDA GRUPO DEUDORES)	$108.900.000	(2) Año	25/03/2021	31/03/2024	Cuenta con prórroga y adición: $54.450.000. valor total incluida adición **$163.350.000 (En ejecución)**
4	OSE-1466-2022 THOMAS SIGNE S.A.S. (FIRMA DIGITAL Y ELECTRÓNICA)	$16.014.273	(255) días	21/07/2023	31/03/2024	**Nueva orden contractual de servicios (En ejecución)**
5	CON-003-2021 MATRIX CRÉDITOS S.A.S. (LÍNEA DE SOSTENIBILIDAD)	$3.254.549.809	(36) meses, sin exceder el contrato interadministrativo No. CO1.PCCNT.1471299 de 2020	02/12/2021	22/02/2025	Cuenta con adición: $600.000.000, prórroga y modificación. Valor total más adición $3.854.549.809 (En ejecución)
6	OSE-283-2023 PROCESOS & CANJE S.A. (PAGARÉS FÍSICOS)	$1.466.412	A partir del perfeccionamiento y legalización hasta el 31/03/2024	03/03/2023	31/03/2024	En ejecución

2.3.1 ORDEN DE COMPRA PARA LA ADQUISICIÓN DE LICENCIA DE SOFTWARE NEOSERRA

En relación con este proceso contractual, siguiendo los lineamientos del Manual de Convenios y Contratos de la Universidad Nacional de Colombia, se informa que la ejecución de la Orden contractual de compra ODC-120-2020 finalizó el 25 de agosto de 2020, por lo tanto, los trámites de pago los realizó el área Administrativa del proyecto 2020.

Teniendo en cuenta que, en el mes de agosto de 2021, la suscripción anual de la licencia Neoserra llegó a su fin, se espera respuesta por parte del equipo del SENA a los oficios B.FI.1 [T]-1299-611-21 del 17 de septiembre de 2021 y B.FI.1 [T]-1299-788-21 del 09 de diciembre de la misma anualidad, mediante los cuales fue solicitado el informe de ejecución de la orden de compra ODC-120-2020, suscrita con OUTREACHSYSTEMS.COM NEOSERRA.

El día 25 de mayo de 2023 con el radicado de entrada B.FI.1 [T]-CR-1299-504-23 la Universidad Nacional recibió del SENA el informe de supervisión de la orden de compra ODC-120-2020 celebrada con OUTREACHSYSTEMS.COM. Teniendo en cuenta que, el objeto de esta orden contractual fue la compra de la licencia de software Neoserra para los centros de desarrollo empresarial del SENA - Fondo Emprender, en el marco del contrato interadministrativo No. CO1.PCCNTR.1471299 celebrado entre el Servicio Nacional de Aprendizaje - SENA y la Universidad Nacional de Colombia, se verificó en la descripción de las actividades ejecutadas y el estado de ejecución plasmado en el informe de ejecución enviado que, la necesidad contractual solicitada por el SENA fue cumplida a satisfacción, motivo por el cual el informe se incorporará en respectivo expediente contractual, lo cual nos facilitará los procesos de liquidación de la contratación derivada y la gestión documental asociada.

2.3.2 ORDEN DE SERVICIO MODELO DE EVALUACIÓN

Respecto a este proceso de contratación se informa que la ejecución de la orden contractual de servicios OSE-1261-2020 celebrada entre la Universidad Nacional de Colombia y Formulación y

Gestión de Proyectos S.A.S. (FYGP S.A.S.) finalizó el 22 de abril de 2021. El acta de liquidación y el pago final del contratista trámites necesarios para declarar a paz y salvo a las partes se realizaron el 09 de junio de 2021.

2.3.3 ORDEN DE SERVICIO RED DE EMPRENDEDORES

En el marco de la solicitud del SENA del 23 de diciembre de 2020 se adelantó el proceso de selección que dio origen a la orden contractual de servicios OSE-694-2021 celebrada entre la Universidad Nacional de Colombia y CONSTRUYO RED S.A.S., la cual finalizó el 30 de octubre de 2022. El acta de liquidación fue firmada el 03 de febrero de 2023.

2.3.4 CONTRATO DE INTERVENTORÍA - UdeA

Este proceso de contratación responde a la CLÁUSULA QUINTA, numerales 13). *Estructurar y definir en asocio con el SENA el mecanismo de intervención a los proyectos empresariales con asignación de recursos al Fondo Emprender.* 14). *Adelantar el seguimiento a los proyectos empresariales con asignación de recursos en cumplimiento al reglamento interno del Fondo Emprender.* 15). *Realizar la liquidación de los contratos derivados conforme a los términos de ley.* 27) *Realizar las gestiones administrativas y judiciales, en caso de incumplimiento de las obligaciones por parte de los emprendedores o de la indebida utilización de los recursos públicos entregados en el marco de los contratos de cooperación suscritos entre el SENA – CONTRATISTA - EMPRENDEDORES, con la autorización del SENA, previo informe de la interventoría" (...)*

A la fecha el Contrato Interadministrativo No. 3 de 2020 de interventoría celebrado entre la Universidad Nacional de Colombia y la Universidad de Antioquia, se encuentra en ejecución. La tabla 42 describe la ficha técnica del contrato así:

Tabla 34. Ficha Técnica del Contrato No. 3

CONTRATO No:	03 de 2020
TIPO DE CONTRATO	Contrato Interadministrativo No. 03 de 2020
CONTRATISTA	UNIVERSIDAD DE ANTIOQUIA
NIT	890.980.040-8
LUGAR DE EJECUCIÓN	Bogotá
OBJETO	El CONTRATISTA se obliga con LA UNIVERSIDAD a realizar la gestión integral de la interventoría a los planes de negocios que cuenten con asignación de recursos por parte del Consejo Directivo del SENA en calidad beneficiarios del FONDO EMPRENDER y sean operados por la UNIVERSIDAD NACIONAL DE COLOMBIA, según condiciones técnicas establecidas para ello en el Contrato Interadministrativo No.CO1.PCCNTR.1471299 de 2020, las normas relativas a la labor de seguimiento y/o interventoría establecidas en la normatividad FONDO EMPRENDER y demás manuales, guías o documentos que regulen la labor de Interventoría, vigentes o que se aprueben en la ejecución del contrato.

ALCANCE DEL OBJETO	LA UNIVERSIDAD NACIONAL DE COLOMBIA, para el cumplimiento de lo estipulado por el Contrato Interadministrativo No.CO1.PCCNTR.1471299 requiere contratar la gestión integral de interventoría para el seguimiento de los Planes de Negocio financiados por el FONDO EMPRENDER a nivel nacional y con asignación de recursos por parte del CONSEJO DIRECTIVO NACIONAL del SENA. EL CONTRATISTA realizará la Interventoría de los contratos de cooperación empresarial suscritos en forma tripartita entre el emprendedor, el SENA y la UNIVERSIDAD. La interventoría ejercerá el seguimiento del contrato de cooperación empresarial; el control técnico, financiero, jurídico y administrativo de la ejecución de los planes de negocios, realizando su monitoreo. EL CONTRATISTA realizará la interventoría revisará los términos de referencia de las convocatorias, el informe final de evaluación del plan de negocios y la normatividad vigente aplicable para el Fondo Emprender y para la actividad productiva objeto del plan de negocios. En términos generales, la ejecución de la interventoría y el componente obligacional se describen en el ANEXO TÉCNICO, el cual hace parte integral del presente contrato.
FECHA DE SUSCRIPCIÓN	18 de diciembre de 2020
PLAZO INICIAL DEL CONTRATO	(18) meses, contados a partir del cumplimiento de todos los requisitos de perfeccionamiento y legalización.
VALOR ACTUAL	CUATRO MIL OCHOCIENTOS CUARENTA Y OCHO MILLONES SETECIENTOS SESENTA Y OCHO MIL PESOS M/CTE ($4.848.768.000).
SUSPENSIÓN	N/A
FORMA DE PAGO	Un (1) pago inicial correspondiente al 15% del valor del contrato a la entrega de los siguientes productos: Plan de trabajo aprobado por LA UNIVERSIDAD, el cual corresponde a la programación de las sesiones de alistamiento, visitas y la metodología de trabajo y de comunicación con la Universidad Nacional de Colombia. Entrega de primera versión de formatos y protocolos de servicios para el proceso de interventoría. Pagos parciales hasta el 80% del valor del contrato. Se realizarán pagos parciales cada dos meses de ejecución, de forma proporcional al número efectivo de meses de seguimiento, y previa aprobación de los entregables a que haya lugar. El valor de la interventoría integral mensual de cada plan de negocio será el 80% del valor unitario presupuestado en el Plan Operativo aprobado por la Junta Administradora del Contrato Interadministrativo No CO1.PCCNTR.1471299 en reunión que terminó el 6 de octubre de 2020. Donde "Y" equivale al valor unitario del mes de seguimiento por plan de negocios (incluido prórrogas) establecido en el Plan Operativo aprobado para el Contrato Interadministrativo No CO1.PCCNTR.1471299 de 2020. Este valor se utilizará como referencia para el cálculo de los pagos parciales de la siguiente manera: Valor pago bimestral x plan de negocio = [(Y x 80%) x # de días de interventoría al corte de pago] 30 días Nota: El prorrateo para los pagos bimestrales inicia a partir de la suscripción del acta de inicio del contrato de cooperación empresarial y la definición de un protocolo financiero entre las partes. Un último pago de hasta del 5% del valor total del contrato, una vez sea aprobado el informe final y la suscripción del acta de liquidación del contrato de interventoría
PRÓRROGAS	Prórroga No. 1 del 8 de junio de 2022 se prorrogó el plazo previsto en la cláusula sexta del contrato por el término de (282) días contados a partir del 23 de junio de 2022 y hasta el 31 de marzo de 2023).
	Prórroga No. 2 del 21 de marzo de 2023 se prorrogó el plazo previsto en la cláusula sexta del contrato por el término de (641) días contados a partir del 01 de abril de 2023 y hasta el 31 de diciembre de 2024.

FECHA DE TERMINACIÓN ACTUAL	31/12/2024

Con la firma del acta de inicio comienza la etapa de ejecución de los planes de negocio por parte de los emprendedores, es decir, inicia la contabilización del término previsto para su ejecución, conforme el plazo establecido en el contrato de cooperación empresarial.

Tabla No. 35 Relación de actividades adelantadas durante la ejecución del Contrato Interadministrativo No. 3 de 2020 – Interventoría

Tabla 35 - Actividades adelantadas durante la ejecución del Contrato Interadministrativo No. 3 de 2020 – Interventoría

Fecha	Descripción	Soportes (en el caso de que aplique)
Sep-26	Participación en el décimo sexto Comité de Seguimiento al contrato interadministrativo No. 03 de 2020 entre los equipos del SENA, interventoría UDEA y la UNAL.	Anexo 9_GestionPuestaMarcha-Interventoria Borrador acta Décimo Sexto comité de seguimiento.

2.3.5 ORDEN DE SERVICIO – SEGURO VIDA GRUPO DEUDORES PARA LOS BENEFICIARIOS DEL FONDO EMPRENDER DEL SENA

Este proceso de contratación responde a la CLÁUSULA QUINTA, numerales 13). *Estructurar y definir en asocio con el SENA el mecanismo de intervención a los proyectos empresariales con asignación de recursos al Fondo Emprender. 14). Adelantar el seguimiento a los proyectos empresariales con asignación de recursos en cumplimiento al reglamento interno del Fondo Emprender. 15). Realizar la liquidación de los contratos derivados conforme a los términos de ley. 27) Realizar las gestiones administrativas y judiciales, en caso de incumplimiento de las obligaciones por parte de los emprendedores o de la indebida utilización de los recursos públicos entregados en el marco de los contratos de cooperación suscritos entre el SENA – CONTRATISTA - EMPRENDEDORES, con la autorización del SENA, previo informe de la interventoría" (...)*

A la fecha la orden contractual de servicios OSE-483-2021 celebrada entre la Universidad Nacional de Colombia y la Aseguradora Solidaria de Colombia Entidad Cooperativa., se encuentra en ejecución. La tabla 36 describe la ficha técnica de la orden de servicios así:

Tabla 36. Ficha técnica de OSE 483

ORDEN DE SERVICIO No.	OSE-483-2021
OBJETO	Contratar un seguro de vida grupo deudores para los beneficiarios del Fondo Emprender del SENA que hayan suscrito contratos de cooperación empresarial con el SENA y con la Universidad Nacional de Colombia en el marco del Contrato Interadministrativo No. CO1 PCCNTR 1471299.
CONTRATISTA	ASEGURADORA SOLIDARIA DE COLOMBIA ENTIDAD COOPERATIVA
NIT	860.524.654
LUGAR DE EJECUCIÓN	Bogotá

FECHA DE SUSCRIPCIÓN	25 de marzo de 2021
FECHA DE INICIO	25 de marzo de 2021
PLAZO INICIAL	Trescientos setenta (370) días contados a partir de la fecha de legalización, sin que supere el 31 de marzo de 2022.
VALOR INICIAL	CIENTO OCHO MILLONES NOVECIENTOS MIL PESOS M/CTE ($108.900.000)
VALOR ACTUAL	CIENTO SESENTA Y TRES MILLONES TRESCIENTOS CINCUENTA MIL PESOS M/CTE ($163.350.000)
PRÓRROGAS	Prórroga No. 1 del 22 de marzo de 2022 (Se prorrogó el plazo de ejecución por el término de noventa y tres (93) días contados a partir del 30 de marzo de 2022 y hasta el 30 de junio de 2022.)
	Prórroga No. 2 del 24 de junio de 2022 (Se prorrogó el plazo de ejecución por el término de doscientos setenta y cuatro (274) días contados a partir del 01 de julio de 2022 y hasta el 31 de marzo de 2023.)
	Prórroga No. 3 del 27 de marzo de 2023 se prorrogó el plazo de ejecución por el término de (366) días contados a partir del 01 de abril de 2023 y hasta el 31 de marzo de 2024.
OTROSI ACP No. 4 (ADICIÓN)	Adición del 21 de julio de 2023. Se adiciona el valor de CINCUENTA Y CUATRO MILLONES CUATROCIENTOS CINCUENTA MIL PESOS M/CTE. ($54.450.000).
SUSPENSIÓN	N/A
FECHA DE TERMINACIÓN ACTUAL	31/03/2024
FORMA DE PAGO	Pagos parciales hasta agotar reserva presupuestal por valor de $108.900.000.
PLAN OPERATIVO:	V6 aprobada el 15 de marzo de 2023.

A continuación, la relación de actividades adelantadas durante la ejecución de la OSE-483-2021–ASEGURADORA SOLIDARIA DE COLOMBIA ENTIDAD COOPERATIVA.

Fecha	Descripción	Soportes (en el caso de que aplique)
Septiembre	El equipo del proyecto informa al SENA que la orden de servicios OSE-483-2021 suscrita con la ASEGURADORA SOLIDARIA DE COLOMBIA ENTIDAD COOPERATIVA, continúa su ejecución de manera normal.	N/A

2.3.6 ORDEN DE SERVICIO – FIRMA DIGITAL

Respecto a este proceso de contratación se informa que la ejecución de la orden contractual de servicios OSE-2149-2020 celebrada entre Thomas Signe S.A.S., y la Universidad Nacional de Colombia finalizó el 30 de junio de 2022. El acta de liquidación fue firmada por las partes el 30 de octubre de 2022.
En relación con la orden contractual de servicios OSE-1466-2022 celebrada entre la Universidad Nacional de Colombia y THOMÁS SIGNE S.A.S., se informa que su ejecución finalizó el 30 de junio de 2023 teniendo en cuenta la prórroga No.1 del 23 de marzo de 2023. Frente a esta orden de servicios actualmente se adelantan los trámites para la firma del acta de liquidación, actividad que se realiza por el proceso administrativo del proyecto.
En la sesión de la Junta Administradora del contrato llevada a cabo el 15 de marzo de 2023 fueron apropiados $20.000.00 para suscribir un nuevo contrato de firmas digitales para la renovación del certificado digital, para la firma perfeccionamiento y legalización de los contratos de cooperación según las disposiciones del Acuerdo 010 de 2019, para las prórrogas y las actas de liquidación. En consideración a esta disposición de la Junta Administradora, el equipo del proyecto adelantó los trámites administrativos y fue celebrada la orden contractual de servicios OSE-1210-2023 con THOMÁS SIGNE S.A.S., la cual se encuentra en ejecución. La tabla No. 37 describe la ficha técnica de la orden de servicios así:

Tabla 37. Ficha técnica de OSE 1210 - 2023

ORDEN DE SERVICIO No.	OSE-1210-2023
OBJETO	Prestar servicios para la adquisición de servicios de firma digital y electrónica para los documentos derivados del contrato interadministrativo No. CO1.PCCNTR.1471299 de 2020.
VALOR TOTAL	DIECISÉIS MILLONES CATORCE MIL DOSCIENTOS SETENTA Y TRES PESOS M/CTE ($16.014.273)
CONTRATISTA	THOMAS SIGNE SOLUCIONES TECNOLÓGICAS GLOBALES S A S
NIT	900.962.071
LUGAR DE EJECUCIÓN	Bogotá
FECHA DE SUSCRIPCIÓN	21 de julio de 2023
FECHA DE INICIO	21 de julio de 2023
PLAZO INICIAL	Doscientos cincuenta y cinco (255) días, contados a partir del 21 de julio de 2023 y hasta el 31 de marzo de 2024.
PRÓRROGAS	N/A
SUSPENSIÓN	N/A
FECHA DE TERMINACIÓN ACTUAL	31/03/2024
FORMA DE PAGO	Pagos parciales hasta agotar reserva presupuestal por valor de $16.014.273.
PLAN OPERATIVO:	V6 aprobada el 15 de marzo de 2023.

Tabla 38. Relación de actividades adelantadas con el contratista THOMÁS SIGNE S.A.S.

Fecha	Descripción	Soportes (en el caso de que aplique)
Septiembre	El equipo del proyecto informa al SENA que, la orden de servicios OSE-1210-2023 celebrada con Thomás Signe S.A.S., para la prestación del servicio de firma digital y electrónica se ejecuta de manera normal.	N/A

2.3.7 ORDEN DE SERVICIO PAGARÉS FÍSICOS

La Universidad Nacional de Colombia, en cumplimiento de la obligación señalada en el inciso 16 del numeral 1.2 de la CLÁUSULA TERCERA "*Realizar la contratación derivada (evaluación, interventoría, fiducia y demás) bajo su responsabilidad de medio y resultado*" del contrato Interadministrativo No CO1.PCCNTR.1471299.

El operador de los recursos luego de los análisis jurídicos y técnicos para adelantar la contratación de pagarés desmaterializados y debido a que, en el sondeo de mercado realizado en el mes de febrero de 2021 encontró un riesgo por posibles retrasos en la integración de la información en la plataforma Carvajal, en los tiempos de implementación y los factores de riesgo por incumplimiento sumado a la existencia de un único proveedor en el mercado acreditado por la ONAC, optó por realizar la contratación de los pagarés físicos, mediante la orden de servicios suscrita con Procesos & Canje S.A. Respecto a este proceso de contratación se informa que la ejecución de la orden contractual de servicios OSE-718-2021 celebrada entre la Universidad Nacional de Colombia y Procesos & Canje S.A., finalizó el 30 de junio de 2022. El acta de liquidación y el pago final del contratista trámites necesarios para declarar a paz y salvo a las partes se realiza por el proceso administrativo del proyecto. A la fecha la orden contractual de servicios OSE-283-2023 celebrada entre la Universidad Nacional de Colombia y PROCESOS & CANJE S A., se encuentra en ejecución. La tabla No. 39 describe la ficha técnica de la orden de servicios así:

Tabla 39 – Ficha técnica OSE 283-2023

ORDEN DE SERVICIO No.	OSE-283-2023
OBJETO	Prestar servicios de digitalización, custodia y actividades conexas de archivos físicos de documentos pagarés y su respectiva carta de instrucciones en el desarrollo de la ejecución del contrato interadministrativo No. CO1 PCCNTR 1471299 suscrito entre el SENA Fondo Emprender y la Universidad Nacional de Colombia.
VALOR TOTAL	UN MILLÓN CUATROCIENTOS SESENTA Y SEIS MIL CUATROCIENTOS DOCE PESOS M/CTE ($1.466.412)
CONTRATISTA	PROCESOS & CANJE S A
NIT	830.007.399
LUGAR DE EJECUCIÓN	Bogotá
FECHA DE SUSCRIPCIÓN	06 de marzo de 2023

FECHA DE INICIO	06 de marzo de 2023
PLAZO INICIAL	Trescientos noventa y dos (392) días, contados a partir del 6 de marzo del 2023 hasta el 31 de marzo de 2024.
PRÓRROGAS	N/A
SUSPENSIÓN	N/A
FECHA DE TERMINACIÓN ACTUAL	31/03/2024
FORMA DE PAGO	Pagos parciales hasta agotar reserva presupuestal por valor de $1.466.412

Tabla 40. Relación de actividades adelantadas durante el proceso de selección del contratista PROCESOS & CANJE S.A.

Fecha	Descripción	Soportes (en el caso de que aplique)
Septiembre	A la fecha la orden de servicios celebrada entre la Universidad Nacional y PROCESOS & CANJE S.A., presenta una ejecución normal.	N/A

2.3.8 CONTRATO LÍNEA DE SOSTENIBILIDAD

Este proceso de contratación responde a la obligación contenida en el numeral 16, inciso 1.2 de la cláusula tercera, que indica "*Realizar la contratación derivada (evaluación, interventoría, fiducia y demás) bajo su responsabilidad de medio y resultado*".

Actualmente se encuentra en ejecución el contrato de prestación de servicios No. 003 de 2021 suscrito entre la Universidad Nacional de Colombia y MATRIX CRÉDITOS S.A.S. La tabla 41 describe la ficha técnica del contrato así:

Tabla 41. Ficha técnica del contrato No.003 de 2021

CONTRATO No:	003 de 2021
TIPO DE CONTRATO	Contrato de Prestación de servicios No. 003 de 2021.
OBJETO	Prestar los servicios para la estructuración, constitución y operación integral de la línea de Sostenibilidad Empresarial, con recursos de capital semilla bajo la modalidad de crédito como Recursos reembolsables conforme a lo dispuesto en el Acuerdo 003 de 2020 y de acuerdo con los lineamientos definidos por el SENA-Fondo Emprender.
ALCANCE DEL OBJETO	Estructurar, constituir, evaluar, promocionar, colocar, recaudar y cobrar los recursos capital semilla bajo la modalidad de crédito de la línea de Sostenibilidad Empresarial del Fondo Emprender del SENA, de acuerdo con los lineamientos que el SENA-Fondo Emprender indique.
CONTRATISTA	MATRIX CRÉDITOS S.A.S.
NIT:	900.461.257-8

LUGAR DE EJECUCIÓN:	Bogotá
FECHA DE SUSCRIPCIÓN:	01 de diciembre de 2021
FECHA DE INICIO:	02 de diciembre de 2021
PLAZO INICIAL DEL CONTRATO:	El plazo de ejecución de contrato es hasta por treinta y seis (36) meses contados a partir del perfeccionamiento del presente contrato, sin exceder el plazo del contrato interadministrativo No. CO1.PCCNT.1471299 de 2020.
VALOR INICIAL DEL CONTRATO	TRES MIL DOSCIENTOS CINCUENTA Y CUATRO MILLONES QUINIENTOS CUARENTA NUEVE MIL OCHOCIENTOS NUEVE PESOS M/CTE ($3.254.549.809).
VALOR ACTUAL DEL CONTRATO	TRES MIL OCHOCIENTOS CINCUENTA Y CUATRO MILLONES QUINIENTOS CUARENTA Y NUEVE MIL OCHOCIENTOS NUEVE PESOS M/CTE ($3.854.549.809)
MODIFICACIÓN No. 1	Modificación de la cláusula sexta -FORMA DE PAGO, en el sentido de unificar el valor del contrato y el PARÁGRAFO TERCERO de la misma cláusula en cuanto a modificar la función de autorizar al contratista el pago, por realizar recomendaciones con relación a los informes que presenta el operador para el pago.
MODIFICACIÓN No. 2	Modificación No. 2 del 21 de marzo de 2023. Se adiciona el valor previsto en la cláusula QUINTA del contrato en la suma de SEISCIENTOS MILLONES DE PESOS M/CTE ($600.000.000), modificar la cláusula QUINTA-VALOR DEL CONTRATO, modificar cláusula SEXTA-FORMA DE PAGO; prórroga por (82) días contados a partir del 3 de diciembre de 2024 y hasta el 22 de febrero de 2025, Modificar la cláusula NOVENA del contrato numeral 1.1. OBLIGACIONES ESPECÍFICAS DEL CONTRATISTA subnumerales 20 y 23, modificar la cláusula DÉCIMA: - SUPERVISIÓN PARÁGRAFO CUARTO: La supervisión técnica del contrato será realizada por la directora de Empleo y Trabajo o la persona que éste designe por escrito para tal fin; modificar la CLÁUSULA DÉCIMA SÉPTIMA - LIQUIDACIÓN DEL CONTRATO: se procederá a su liquidación en un plazo máximo de veinte (20) días.
SUSPENSIÓN No.	N/A
FORMA DE PAGO:	i) Un primer pago por valor de DOSCIENTOS CUARENTA MILLONES DE PESOS M/CTE ($240.000.000) con la presentación de informe de gestión a corte 31 de marzo de 2023 donde se evidencie la colocación de los recursos de la línea crecer y la gestión realizada por el CONTRATISTA con relación a la cartera de los recursos a reembolsar por parte de los emprendedores; ii) Un segundo pago por valor de CIENTO VEINTE MILLONES DE PESOS M/CTE ($120.000.000) con la presentación de informe de gestión con corte al 30 de abril de 2023 donde se evidencie la colocación de los recursos de la línea crecer y la gestión realizada por el CONTRATISTA con relación a la cartera de los recursos a reembolsar por parte de los emprendedores; iii) Un tercer pago por valor de CIENTO VEINTE MILLONES DE PESOS M/CTE ($120.000.000) con la presentación de informe de gestión con corte al 31 de mayo de 2023 donde se evidencie la colocación de los recursos de la línea crecer y la gestión realizada por el CONTRATISTA con relación a la cartera de los recursos a reembolsar por parte de los emprendedores; y

	iv)Un último pago por valor de CIENTO VEINTE MILLONES DE PESOS M/CTE ($120.000.000) con la presentación de informe de gestión a corte 30 de junio de 2023 donde se evidencie la colocación de los recursos de la línea crecer y la gestión realizada por el CONTRATISTA con relación a la cartera de los recursos a reembolsar por parte de los emprendedores. La solicitud de pagos y los informes del CONTRATISTA deberá contar con el aval de la supervisión técnica del SENA.
FECHA DE TERMINACIÓN ACTUAL	22/02/2025

En este período se han realizado las actividades que se describen a continuación:

Tabla 42. Ficha técnica del contrato No.003 de 2021

Fecha	Descripción	Soportes (en el caso de que aplique)
Sep-07	El equipo jurídico del proyecto apoyó la remisión al contratista Matrix Créditos S.A.S., del aval técnico y autorización para el uso de recursos por valor de $1.103.029.050 que corresponden a la cuota de gerencia período diciembre de 2022 a junio de 2023.	Anexo 15 Oficio B.FI.1 [T]-1299-337-23
Sep-08	El equipo jurídico del proyecto apoyó el alcance al comunicado B.FI.1 [T]-1299-337-23 enviado al contratista Matrix, por medio del cual se remite el aval y autorización técnica para el uso de recursos correspondientes al pago de la cuota de administración del CON 003 de 2021.	Anexo 15 Oficio B.FI.1 [T]-1299-339-23
Sep-13	El equipo jurídico del proyecto apoyó la comunicación con destino al operador financiero relacionada con el Traslado del alcance al oficio [B.Fl.1 [T]-1299-318-23] del 22 de agosto, de 2023. "Informe Parcial de Interventoría de diciembre de 2022 a junio de 2023" del contrato de prestación de servicios No. CON 003 de 2021 celebrado entre la UNIVERSIDAD NACIONAL DE COLOMBIA y MATRIX CRÉDITOS S.A.S. En esta solicitud el equipo técnico del SENA requiere verificar datos en el informe parcial de supervisión.	Anexo 15 Oficio B.FI.1 [T]-1299-348-23

2.3.9 ORDEN DE SERVICIO ACOMPAÑAMIENTOS TÉCNICO Y METODOLÓGICO EN LOS PROCESOS DE ACREDITACIÓN Y EVALUACIÓN EN LA HERRAMIENTA "RODOLFO"

Este proceso de contratación responde a la obligación que tiene la Universidad Nacional de Colombia de Colombia en el inciso 16 del numeral 1.2 de la CLÁUSULA TERCERA "*Realizar la contratación derivada (evaluación, interventoría, fiducia y demás) bajo su responsabilidad de medio y resultado*".

Respecto a este proceso de contratación se informa que la ejecución de la orden contractual de servicios OSE-1724-2021 suscrita con Formulación y Gestión de Proyectos FYGP S.A.S., terminó su ejecución el 30 de agosto de 2022 según OTROSI PCP 5 OSE-1724-2021. El acta de liquidación fue suscrita por las partes el 20 de junio de 2023.

2.3.10 CONTRATACIÓN PLATAFORMA FONDO EMPRENDER

Este proceso de contratación responde a la obligación que tiene la Universidad Nacional de Colombia de Colombia en el inciso 16 del numeral 1.2 de la CLÁUSULA TERCERA "*Realizar la contratación derivada (evaluación, interventoría, fiducia y demás) bajo su responsabilidad de medio y resultado*".

Atendiendo el requerimiento realizado por la dirección de Empleo y Trabajo del SENA de fecha 23 de marzo de 2023, relacionado con la: *"Contratación de la prestación de servicios de un integrador de soluciones tecnológicas para apoyo en hosting y soporte tecnológico de la "plataforma Fondo Emprender", sistema de información del fondo emprender del SENA.*

Respecto a esta solicitud se informa que, la Junta Administradora del contrato interadministrativo No. CO1.PCCNT.1471299 de 2020 recomendó la "***Propuesta de apropiación de recursos $2.173.636.230***", para la contratación de la Plataforma del Fondo Emprender y la modificación del plan operativo V6, según consta en el acta que al efecto se suscribió el día miércoles 15 de marzo de 2023. A la fecha no se ha recibido la respuesta formal sobre la decisión del SENA en este ítem del Plan Operativo.

2.4 GESTIÓN JURÍDICA

Respondiendo a la obligación contractual, CLÁUSULA QUINTA, numeral 18) *Proporcionar la asistencia y acompañamiento técnico, **jurídico** y financiero a que haya lugar y realizar las gestiones de coordinación y de control que para la ejecución del contrato que se requieran y el cumplimiento de los fines del Fondo Emprender".*

Se adelantaron las siguientes acciones de carácter jurídico.

Tabla 43. Relación de actividades jurídicas.

Fecha	Descripción	Soportes (en el caso de que aplique)
Sep-14	Participación en la reunión de seguimiento de la adhesión No. 22 suscrita con el municipio de Manizales – Caldas, la cual tuvo como objetivo aclarar dudas relacionadas con los saldos y ejecución de los planes de negocio asociados.	Anexo 14 Memoria reunión de seguimiento adhesión 22 municipio de Manizales- Caldas No. 12
Septiembre	El equipo del proyecto se encuentra atento de la respuesta del SENA relacionada con la devolución de saldos no ejecutados en poder de la Fiduciaria Popular S.A., y que pertenecen a recursos aportados por el ente adherente y el SENA y sobre los recursos aportados únicamente por el SENA, para enviar al SENA (69) expedientes de planes de negocio condonados, continuar con las tareas de cierre y liquidación de estos negocios. La consulta fue realizada a través del oficio B.FI.1 [T]-1299-195-23 del 12 de mayo de 2023. Y aún está pendiente la respuesta.	N/A
	El equipo jurídico del proyecto apoyó las comunicaciones relacionadas en el capítulo 3.1 puesta en marcha – Interventoría y las demás relacionadas en el presente informe.	

2.4.1 ADICIÓN Y PRÓRROGA AL CONTRATO INTERADMINISTRATIVO No. CO1.PCCNTR.1471299

Mediante el OTROSÍ No. 1 AL CONTRATO No. CO1.PCCNTR. 1471299 DE 2020, se prorrogó el plazo de ejecución del Contrato Interadministrativo por el término de VEINTITRÉS (23) meses, es decir, que la vigencia del contrato con la prórroga será hasta el 23 de marzo de 2025.

2.5 CONTRATOS DE ADHESIÓN

Respondiendo a la obligación de la CLÁUSULA QUINTA numeral 29). *Realizar las acciones necesarias para la ejecución de los recursos de acuerdos y convenios nacionales e internacionales obtenidos de posibles aportantes al Fondo Emprender, así como los recursos incorporados en* ***contratos de adhesión*** *suscritos en el marco del Acuerdo 010 de 2019, o la norma que se encuentre vigente para tal efecto y los respectivos manuales"* (...),

En el numeral 1.1.2 se hizo la descripción de la gestión administrativa de los contratos de adhesión. En el capítulo 3, informe técnico, se presenta el estado de avance de los planes de negocios que se están desarrollando en el marco de los contratos de adhesión.

A continuación, se relacionan las actividades de índole jurídico adelantadas por el equipo del proyecto.

Tabla 44. Relación de actividades jurídicas relacionadas con los contratos de adhesión.

Fecha	Descripción	Soportes (en el caso de que aplique)
Sep-06	El equipo jurídico apoyó la aclaración requerida por la supervisión del municipio relacionada con el informe de gestión de la Adhesión No. 22 municipio de Manizales – Caldas.	Anexos 4 Oficio B.FI.1 [T]-1299-336-23
Sep-25	El equipo jurídico revisó los informes de los contratos de adhesión celebrados con los diversos entes aliados, correspondientes al período.	N/A

2.6 OTRAS OBLIGACIONES CONTRACTUALES

A continuación, se detallan otras obligaciones contractuales, y su correspondiente avance: 1. *Numeral 15 CLÁUSULA 5 - Realizar la liquidación de los contratos derivados conforme a los términos de ley:*

Las órdenes contractuales de servicios que han finalizado su ejecución se han liquidado a través del proceso administrativo del proyecto. La tabla 45 relaciona los contratos y las órdenes de servicio (OSE) liquidadas a la fecha, dando respuesta a la solicitud del equipo SENA en la reunión del 19 de septiembre de 2023.

Tabla 45 - Contratos/Órdenes de servicio.

Ítem	Contrato/Orden	Valor	Plazo de ejecución	Inicio	Terminación	Observaciones/Fecha firma acta de liquidación
1	ODC-120-2020 OUTREACHSYSTEMS.COM (LICENCIA DE SOFTWARE NEOSERRA)	$186.160.000	(15) días a partir de la legalización	11/08/2020	25/08/2020	Por tratarse de una orden de compra no requiere liquidación
2	OSE-2149-2020 THOMÁS SIGNE SAS (FIRMA DIGITAL)	$14.616.924	1 año a partir del perfeccionamiento y legalización	24/11/2020	30/06/2022	30/10/2022
3	OSE-1261-2020 FYGP SAS (MODELO DE EVALUACIÓN)	$438.383.396	7 meses sin superar el 31/03/2021	24/08/2020	31/03/2021	09/06/2021
4	OSE-1724-2021 FYGP SAS (ACOMPAÑAMIENTO TÉCNICO Y METODOLÓGICO)	$175.000.001	A partir del perfeccionamiento y legalización hasta el 31/01/2022	12/08/2021	30/082022	20/06/2023
5	OSE-694-2021 CONSTRUYO RED SAS	$48.399.992	(1) año	22/04/2021	30/10/2022	03/02/2023

Ítem	Contrato/Orden	Valor	Plazo de ejecución	Inicio	Terminación	Observaciones/Fecha firma acta de liquidación
	(RED DE EMPRENDEDORES)					
6	OSE-718-2021 PROCESOS & CANJE SA (PAGARÉS FISICOS)	$1.311.677	(340) días	26/04/2021	30/06/2022	04/10/2022

A continuación, se relacionan las actividades de índole jurídico adelantadas por el equipo del proyecto.

Tabla No. 46 Relación de actividades jurídicas relacionadas con la liquidación de los contratos derivados conforme a los términos de ley

Tabla 46. Actividades liquidación

Fecha	Descripción	Soportes (en el caso de que aplique)
Sep-01	El equipo del proyecto solicitó aval al SENA para implementar los modelos actas de liquidación bilateral y actas de cierre de los contratos de cooperación empresarial para (173) planes de negocio condonados mediante las resoluciones No. 1-0071 del 24 de enero y 1-1039 del 02 de junio de 2023 las cuales cuentan con constancia de ejecutoria.	Anexos 16 Oficio B.FI.1 [T]-1299-333-23
Sep-07	El equipo del Servicio Nacional de Aprendizaje SENA, mediante comunicación con el radicado de recibido No. B.FI.1 [T]-CR-1299-727-23 remite a la Universidad observaciones al acta de liquidación y emite aval al acta de cierre.	N/A
Sep-12	El equipo del proyecto remitió al SENA propuesta de protocolo de liquidación contratos de adhesión, como parte del fortalecimiento de los procesos que realiza el Fondo Emprender en la puesta en marcha de las iniciativas empresariales de los aliados las entidades públicas y privadas que aporta recursos al Fondo Emprender para cofinanciar convocatorias dirigidas a su población o región de su interés. Si Nelsy la respuesta sobre el protocolo de liquidaciones y los lineamientos para el cierre y liquidación de los contratos de adhesión es de octubre, por esta razón no la incluí	Anexos 16 Oficio B.FI.1 [T]-1299-343-23
Sep-13	El equipo jurídico del proyecto apoyó la comunicación dirigida a la decanatura de la facultad de Ingeniería, mediante la cual fueron compartidos los modelos de actas para el cierre y liquidación de los contratos de cooperación empresarial que terminaron ejecución, cuentan con resolución de condonación, constancia de ejecutoria de los cuales próximamente se dará inicio al diligenciamiento y cargue en la plataforma URUK a través de la cual se realizará la firma digital de los documentos.	Anexos 16 Oficio B.FI.1 [T]-1299-347-23
Sep-19	Participación en la mesa de seguimiento mensual UN 2020 proceso de liquidación y cierre del contrato marco y estado de cartera entre los equipos del SENA y la UNAL.	Anexo 16 Memoria de mesa de seguimiento mensual No. 13
Sep-21	El equipo del proyecto remitió al SENA los enlaces para revisar los expedientes de (69) planes de negocio condonados según la resolución No. 1-0071 del 24 de enero de 2023.	Anexos 16 Oficio B.FI.1 [T]-1299-361-23

2. Numeral
27 CLÁUSULA 5 – Realizar las gestiones administrativas y judiciales, en caso de incumplimiento de las obligaciones por parte de los emprendedores o de la indebida utilización de los recursos públicos entregados en el marco de los contratos de cooperación suscritos entre el SENA-CONTRATISTA- EMPRENDEDORES, con la autorización del SENA, previo informe de la interventoría-:
En este período no se presentaron situaciones que amerite poner en conocimiento de las autoridades judiciales.

3. Numeral 33 CLÁUSULA 5 – Suministrar al SENA la información necesaria para responder los diferentes requerimientos formulados por las autoridades u órganos de control, que se encuentren enmarcados dentro de las actividades a ejecutar a través del contrato.

En este período no se realizaron actividades relacionadas con la obligación descrita, por cuanto no se presentaron requerimientos de las autoridades u órganos de control.

4. Numeral 7, inciso 1.2. de la CLÁUSULA 5- "Implementación, y cumplimiento de una política de privacidad y protección de datos personales y comerciales"

En atención a la comunicación remitida el 18 de agosto de 2020 por el equipo UNAL 2020 al supervisor del contrato, el SENA informó que la política de protección de datos será la que viene manejando esa entidad, la cual se encuentra establecida en el Acuerdo 13 de 2019. Respuesta enviada mediante comunicación CPE No. 9-2020-025366 de fecha 20 de agosto de 2020.

2.7 PUESTA EN MARCHA – INTERVENTORÍA

El acompañamiento jurídico en puesta en marcha responde a las obligaciones contractuales descritas en la CLÁUSULA QUINTA, numerales

14). Adelantar el seguimiento a los proyectos empresariales con asignación de recursos en cumplimiento al reglamento interno del Fondo Emprender.

15). Realizar la liquidación de los contratos derivados conforme a los términos de ley.

27) Realizar las gestiones administrativas y judiciales, en caso de incumplimiento de las obligaciones por parte de los emprendedores o de la indebida utilización de los recursos públicos entregados en el marco de los contratos de cooperación suscritos entre el SENA – CONTRATISTA - EMPRENDEDORES, con la autorización del SENA, previo informe de la interventoría" (...)

Durante el periodo se apoyaron las actividades descritas en la Tabla 47 Relación de actividades jurídicas adelantadas en PUESTA EN MARCHA.

Tabla 47. Relación de actividades jurídicas adelantadas en PUESTA EN MARCHA

F	Descripción	Soporte
Sep-11	El equipo del proyecto apoyó la comunicación enviada a la dirección de interventoría de la Universidad de Antioquía relacionada con el alcance ventana de mantenimiento de la plataforma del Fondo Emprender y las acciones implementadas por el SENA para mitigar el traumatismo que esta situación pueda generar.	Anexos 9 Oficio B.FI.1 [T]-1299-341-23
Sep-13 Se	El equipo del proyecto apoyó la solicitud plan de pagos fiduciaria – contingencia plataforma Fondo Emprender, con destino a la dirección de interventoría de la Universidad de Antioquía en el sentido de enviar un cronograma sobre los avances y pagos según el volumen de solicitudes esperadas.	Anexos 9 Oficio B.FI.1 [T]-1299-349-23
Sep-14	El equipo jurídico del proyecto apoyó la respuesta enviada al SENA sobre el plan de pagos fiduciaria – contingencia plataforma Fondo Emprender.	Anexos 9 Oficio B.FI.1 [T]-1299-352-23
	El equipo jurídico del proyecto apoyó la solicitud enviada a la dirección de interventoría de la Universidad de Antioquía respecto de los proyectos de la Guajira pendientes de las actas de la tercera visita de interventoría y de las actas de visita final.	Anexos 9 Oficio B.FI.1 [T]-1299-357-23
Septi embr	Desde el equipo jurídico del proyecto se revisaron durante el periodo los informes consolidados de interventoría de los planes con recomendación	N/A

e	al Consejo Directivo Nacional del SENA para la Condonación total y el No reembolso de recursos desembolsados.	

Anexo 9_GestionPuestaMarcha-Interventoria

3 INFORME TÉCNICO

3.1 CONVOCATORIA

Durante el mes de septiembre de 2023 no se presentaron cambios o modificaciones a los cronogramas de las convocatorias desarrolladas en el marco del proyecto. Las obligaciones contractuales asociadas a este proceso, ya finalizaron.

3.2 ACREDITACIÓN

Durante el mes de septiembre de 2023 no se desarrollaron actividades para el proceso de acreditación en consideración a que todas las convocatorias se encuentran cerradas. Las obligaciones contractuales asociadas a este proceso, ya finalizaron.

3.3 EVALUACIÓN

A continuación, se presentan las actividades desarrolladas a fin de dar cumplimiento a las obligaciones establecidas en el contrato para este proceso. Las obligaciones se encuentran referidas en la *CLÁUSULA QUINTA* en los siguientes incisos:

4) Diseñar y aprobar conjuntamente entre el SENA-Fondo Emprender las estrategias, procesos y procedimientos a implementar en la ejecución del objeto contractual.
Obligación cumplida, tal como se describe en el presente informe.

20) Apoyar en actividades para la actualización y ajuste de los manuales, procedimientos y demás documentos del Fondo Emprender.

Como parte del fortalecimiento de los procesos que realiza el Fondo Emprender en la puesta en marcha de las iniciativas empresariales de los aliados: las entidades públicas y privadas que aporta recursos al Fondo Emprender para cofinanciar convocatorias dirigidas a su población o región de su interés, el equipo del proyecto Universidad Nacional de Colombia vigencia 2020, presentó la propuesta de protocolo de liquidaciones para los contratos de adhesión, para iniciar su implementación en el cierre y liquidación de los contratos de adhesión que han finalizado su ejecución. La propuesta fue enviada con el oficio B.FI.1 [T]-1299-343-23 del 12 de septiembre del año en curso.

9) Cumplir con las programaciones de convocatorias o procesos, que el SENA determine como direccionamiento del Fondo Emprender, así como lo determinado en los manuales y normas reglamentarias del Fondo Emprender, aplicables al cumplimiento del objeto y obligaciones contractuales.

En el mes de septiembre no se realizaron actividades asociadas con convocatorias de la línea crecer. Sin embargo, y tal como se menciona en el presente informe, se han cumplido los manuales y normas reglamentarias del Fondo Emprender.

10) Adelantar los procesos requeridos para la evaluación de los planes de negocio, que se presenten a las diversas convocatorias,

A la fecha se han evaluado 3 convocatorias abiertas de carácter nacional siendo estas la CV 77 Nacional Multisectorial, CV 78 Economía Naranja y 80 Juventudes. Así mismo se han evaluado 22 convocatorias derivadas de convenios de adhesión con entidades a nivel nacional y territorial. Siendo estas: 167- Itagüí, 168 - Tauramena, Casanare, 169 -Villanueva, Casanare, 171 - San Juan de Urabá, 172 – Yarumal, 174 - Garzón, Huila, 175 – Sucre, 176-Planadas, 177 – Caldas, 178 - Carmen de Viboral, 179 - Planeta Rica, 181 -Bugalagrande, 182 – Barrancabermeja, 183 -Pastoral Social, 184 – Quebradona, 185 – Gramalote, 186 – Samaniego, Nariño, 187 - Ministerio del Interior 188 – Manizales, 189 – La Virginia, 190 – Norte de Santander, 191 – Acacias y 192 – Riohacha.
En el periodo del presente informe no se realizaron actividades de evaluación de los planes de negocio.

21) Participar y colaborar en las mesas de trabajo, que se conformen para el análisis de la implementación de los productos y resultados, que se reciban de estudios, que sobre Fondo Emprender se realicen.
22) Acompañar al SENA en las diferentes acciones operativas asociadas a las fases de formulación, evaluación y seguimiento de los proyectos, para las cuales deberá tener en cuenta los diferentes costos en materia de desplazamiento del equipo de trabajo requerido.
23) Implementar de conformidad con las directrices de la Dirección del SENA actividades, que fortalezcan el accionar de los actores del Fondo Emprender, en materia de divulgación, gestión del conocimiento y modernización del esquema operativo del Fondo Emprender

Dando respuesta a las anteriores obligaciones (21, 22 y23), la Universidad Nacional de Colombia ha participado de manera activa en las mesas de trabajo desarrolladas con el propósito de desarrollar e implementar el sistema de evaluación inteligente con la herramienta Rodolfo, cabe mencionar que SENA realizó la supervisión técnica del desarrollo del aplicativo y el proceso de recepción de la herramienta desarrollada por la firma FyGP. Obligación cumplida.

Durante el mes de septiembre de 2023 no se desarrollaron actividades para el proceso de evaluación en consideración a que todas las convocatorias se encuentran cerradas. De otra parte, se tiene un total de 63 planes de negocio con desistimientos/terminaciones anticipadas y sin ejecución de recursos de financiamiento aprobados por el Consejo Directivo Nacional a las convocatorias del Fondo Emprender para las convocatorias Operadas por la Universidad Nacional de Colombia bajo el contrato CO1.PCCNTR.1471299, en la siguiente tabla se muestra la relación de los planes con esta condición:

Tabla 48 – Relación de planes de negocio con desistimiento a recursos de financiamiento, sin ejecución presupuestal.

No	ID	PLAN DE NEGOCIO	NOMBRE EMPRENDEDOR	FECHA DE DESISTIMIENTO	CV	RECURSOS ASIGNADOS
1	73056	GENOVAS SANTAFEREÑAS	PATRICIA LOZANO RODRIGUEZ	11/3/2021	77	$80.182.931
2	68673	CHERRY PROMOCIONALES	KARENTH GIORNEIDY BUITRAGO BORRERO	12/3/2021	78	$122.892.421
3	73336	ROPA FLIK	GASTON GIRALDO CAMACHO	16/4/2021	78	$123.907.752
4	74224	HUEVOS DEL RANCHO SAS	OMAIRA MELO BERNAL	19/4/2021	169	$123.569.643
5	73452	GLAMPING CASANARE AMAZING SAS	JUAN ALEJANDRO SANTANA VELASQUEZ	31/5/2021	78	$124.000.000
6	74183	PRODUCTOS KORA	JUAN GUILLERMO ORTEGA SARMIENTO	16/6/2021	178	$91.099.082
7	74240	GANADERIA LA PALMERA	OSCAR EDUARDO SEPULVEDA ORREGO	26/6/2021	181	$109.957.460
8	74510	AGRÍCOLA SAN MIGUEL	EMERSSON EDUARDO ESPINOSA VELEZ	30/6/2021	177	$79.878.723
9	73596	CASA HOJALDRE S.A.S	CAROLINA GONZALEZ JIMENEZ	1/7/2021	80	$79.999.435
10	74176	SU SOLUCIÓN	OSCAR DARIO OSPINA VILLA	2/7/2021	167	$124.000.000
11	68829	AGUA MIA DE LA COSTA	ANA CAROLINA MONTES MEJIA	23/7/2021	80	$79.996.920

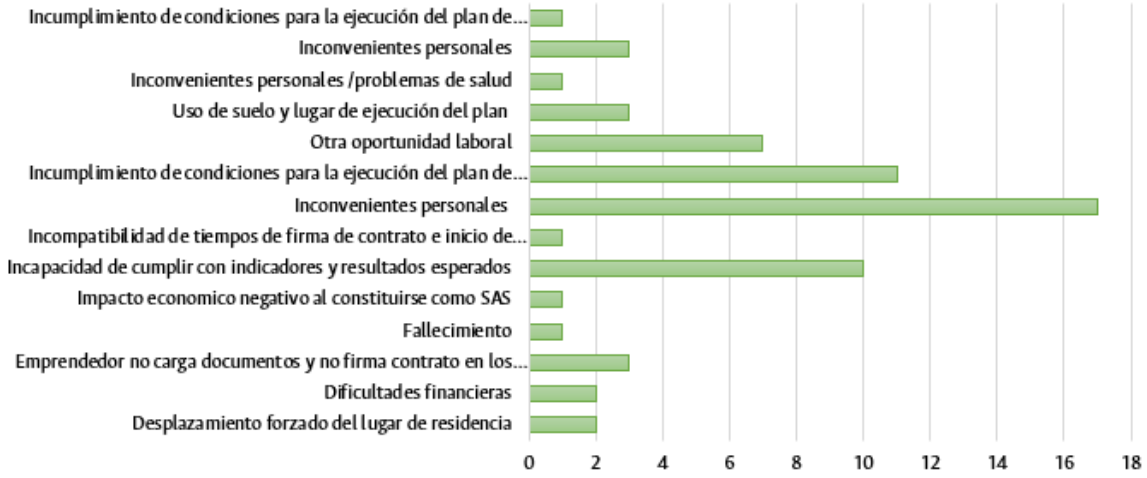
No	ID	PLAN DE NEGOCIO	NOMBRE EMPRENDEDOR	FECHA DE DESISTIMIENTO	CV	RECURSOS ASIGNADOS
12	72773	RECIGLASS SAS	YEISON LEANDRO RENDÓN GARCIA	27/7/2021	80	$79.995.616
13	72970	EL MOLINO DE AGUA	SERGIO CAMILO ARBELAEZ VARGAS	3/8/2021	182	$79.991.824
14	74237	TE GUIO	JULIAN VANEGAS LOPEZ	10/8/2021	177	$79.878.930
15	72882	CULTIVOS HIDROVIDA	YEISON STIVEN MEJIA EUSSE	17/8/2021	185	$80.000.000
16	74445	SOLUCIONES AGRICOLAS SAS	LUIS ALBERTO CONTRERAS	27/8/2021	168	$123.559.536
17	74475	APICOLA CAMPO ALEGRE	ALEJANDRA CASTRO MONTOYA	31/8/2021	185	$79.951.139
18	73523	RISE HEALTH	MARITZA ANGARITA MERCHAN	8/9/2021	78	$124.000.000
19	72834	TECHMOTION	CESAR AUGUSTO NUÑEZ ORJUELA	8/9/2021	77	$122.014.617
20	73612	ROYAL KNIGHT	ANDRES GIRALDO MAYA	22/10/2021	80	$79.877.103
21	74112	EKOCLEAN SAS	GENIA SOLANGIE PIÑEROS CASTIBLANCO	1/12/2021	168	$123.999.861
22	74073	PIÑATEXTIL	LEONARDO ALVAREZ JIMENEZ	1/12/2021	168	$121.325.323
23	74507	D'LOUISE ACCESORIOS	Luisa Fernanda Sisquiarco Taborda	7/12/2021	177	$79.876.530
24	74452	SDAP SISTEMAS DE ALTA PRECISIÓN	Olver Andres Lasso Medina	7/12/2021	176	$83.594.438
25	71932	CAMPO GRAND FOOD	Marcela Diaz Ramirez	27/12/2021	77	$123.641.454
26	73442	PROYECTO AQUATEX	Pablo Enrique Nemocon Solano	13/1/2022	77	$110.737.426
27	74340	AGROTURISMO SANTA LUCIA	JORGE MANUEL REPIZO OROZCO	14/1/2022	176	$83.881.048
28	74604	POIESIS CONTINUA	NATALIA MORALES GOMEZ	17/01/2022	182	$79.945.033
29	74263	TRIGO Y AROMAS	Oscar Daniel Acevedo Hernández	20/1/2022	177	$79.879.010
30	74438	NATIVA CASA RODANTE	Nataly Gómez García	6/2/2022	177	$70.224.239
31	73570	TAUPEZ	JHON WILDER CARDENAS SOTO	2/4/2022	168	$123.770.223
32	73648	LA ARTESANA	ISAAC DAVID MELENDEZ ROBLES	2/4/2022	77	$123.770.836
33	74012	STEPHANIE OTERO ODONT3D SJ	STEPHANIE PAOLA OTERO FLOREZ	9/2/2021	179	$115.493.460
34	73441	MENTORS	EVA MARIEL ESPITIA ROCHA	16/2/2021	80	$79.999.360
35	74710	RESTAURANTE YA PIYAU MISAK	ISMAEL ANGUCHO CAVICHE	16/2/2021	183	$98.560.000
36	74293	CEGI BROTHER`S RESTAURANTE BAR S.A.S ZOMAC	FREDY CESPEDES GIL	16/02/2022	176	$84.000.000
37	74508	IBI LAB	BRYAND VÉLEZ HOLGUÍN	28/2/2022	177	$79.877.639
38	66006	OWEN	JAISSON ALEXIS ROJAS BAUTISTA	3/3/2022	80	$79.976.737
39	75546	ANCESTRAL GANADERIA	YIMMI JACOBO RODRIGUEZ SOLANO	23/3/2022	169	$98.584.253
40	74268	MESSIS COFFEE	SEBASTIAN ORTIZ RESTREPO	2/5/2022	178	$121.887.170

No	ID	PLAN DE NEGOCIO	NOMBRE EMPRENDEDOR	FECHA DE DESISTIMIENTO	CV	RECURSOS ASIGNADOS
41	73426	Sacha Vida	Jesús Alexander Cañas Jaimes	29/4/2022	190	$79.958.175
42	74358	MERCAFACIL	CRISTIAN DAVID SANCHEZ BUENO	25/4/2022	182	$56.624.611
43	74367	LUZ DEL CARMEN DE VIBORAL	JENNIFER SUAREZ MAZO	9/5/2022	178	$123.559.536
44	75128	CASA DE MIEL DON RAFA	Manuel Jair Neira Ortiz	14/6/2022	190	$79.892.789
45	77401	SOPINGA 1905	Ernesto Ríos Mesa	3/6/2022	189	$79.999.773
46	73977	MALVA PANADERIA ARTESANAL	Manuela Paredes Arias	6/6/2022	188	$79.625.652
47	78761	ORIGEN FOODS	LEIDY MARJORY HINCAPIÉ GUERRA	12/7/2022	188	$80.000.000
48	65850	FABRICA DE PRODUCTOS ALIMENTICIOS YUMA	ANDRES ALBERTO PULGARIN MENDOZA	18/7/2022	182	$79.999.200
49	78540	PLANTA DE CONCENTRADO AVIGAN JR	JUAN CAMILO RAMIREZ MENDIETA	25/7/2022	191	$80.000.000
50	74686	PISCICOLA AKUASIS	ANGIE YISETH SIERRA ANTURY	11/7/2022	183	$78.500.000
51	74930	CONFECCIONES CRISVAL	Jorge Andrés García Gómez	27/7/2022	177	$79.600.460
52	78759	SONDELI	Alejandra Osorio Montes	4/8/2022	188	$79.950.288
53	78130	FINCA HOTEL LAS ACACIAS	WILLIAM RICARDO ALZATE BOTERO	08/08/2022	185	$66.322.398
54	78532	APSI	Jhonny Arturo Mejía Castañeda	31/08/2022	188	$79.019.722
55	77125	FLEXIBO.CO	José Fernando Aristizabal Gallo	10/10/2022	188	$73.405.404
56	78070	UNIFORMES NUEVAS TENDENCIAS	Yeiny Ingrid Perez Rivas	21/11/2022	167	$79.859.755
57	78676	CONGELADOS BUENA MESA	Ana Maria Ocampo	22/06/2023	188	$79.425.165
58	78038	DELI COFFEE NEVADOS	Daiana Stephany Sanchez Rodriguez	29/06/2023	190	$79.916.300
59	82276	JALISCO CENTRO ECOTURISTICO	Heliana Liceth Trujillo Valencia	29/06/2023	168	$124.000.000
60	77617	LA ACADEMIA	Juan David Marin Jaramillo	29/06/2023	188	$79.217.995
61	81871	COFFEE SCADA SAS	Jhon Fredy Charry Cortes	07/07/2023	176	$83.802.744
62	76907	CAFE COLOQUIO	ZORAIDA MARCELA HERRERA MUÑOZ	9/8/2023	188	$78.076.288
63	79348	GESEM GANADERIA	LISS ANGGELA LOPEZ RODRIGUEZ	10/8/2023	188	$79.684.00
TOTAL RECURSOS PLANES CON DESISTIMIENTOS						**$5.832.217.427**

Durante el mes de septiembre no se hicieron efectivas solicitudes de renuncia/desistimiento.

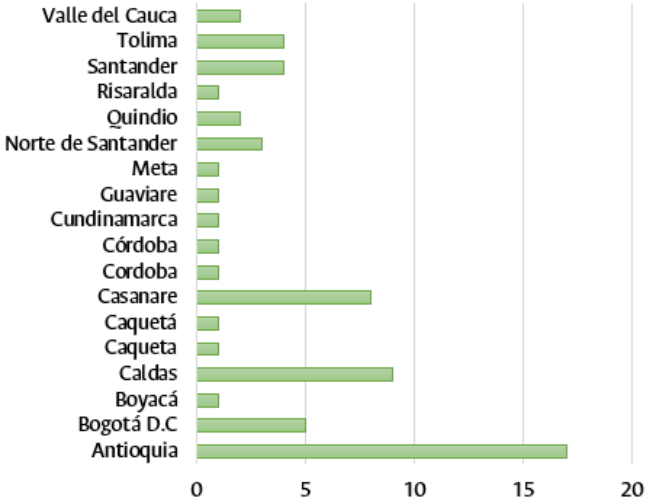
Dentro de las causas de desistimiento/renuncia a los recursos de financiamiento por parte de los emprendedores a los recursos del Fondo Emprender se identifican las siguientes:

Figura 15 - Causas de desistimientos a los recursos de FE.



En la figura, se observa que las tres principales causas son inconvenientes personales, incapacidad de cumplir con los indicadores y resultados esperados del plan, e incumplimiento de las condiciones para la ejecución del plan de negocios.

Figura 16 - Desistimientos por regional.



Como se observa en la figura, el departamento con más desistimientos es Antioquia con un 26,98% del total, los cuales corresponden a las convocatorias 177(7), 77(1), 80(1), 167(2), 178(3) y 185 (3); es destacable que 41% de estos desistimientos hacen parte de la convocatoria 177 (municipio de Caldas, Antioquia). El segundo departamento con más desistimientos es Casanare con un 12,71% del total de desistimientos, los cuales pertenecen a las convocatorias 168(5), 169 (2) y 78 (1). Es destacable que los desistimientos de la convocatoria 168 corresponden al 62,5% del total de desistimientos de Casanare correspondientes al municipio de Tauramena.

Figura 17 - Desistimientos por meses de ejecución

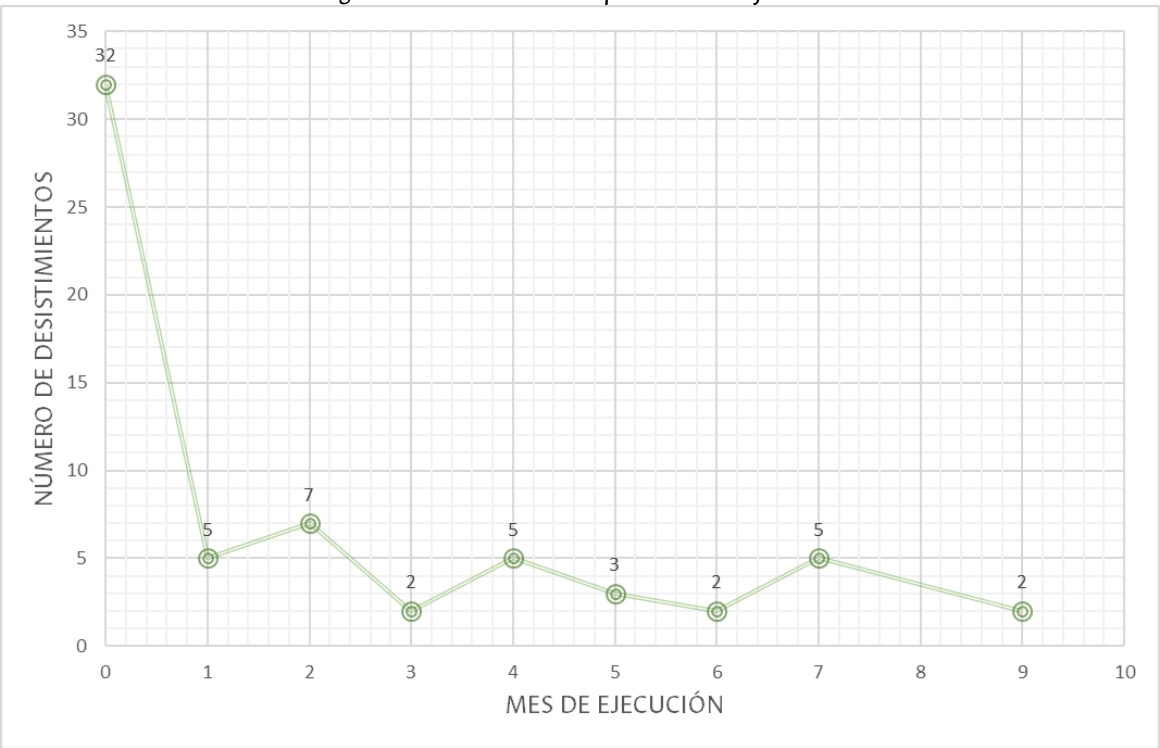
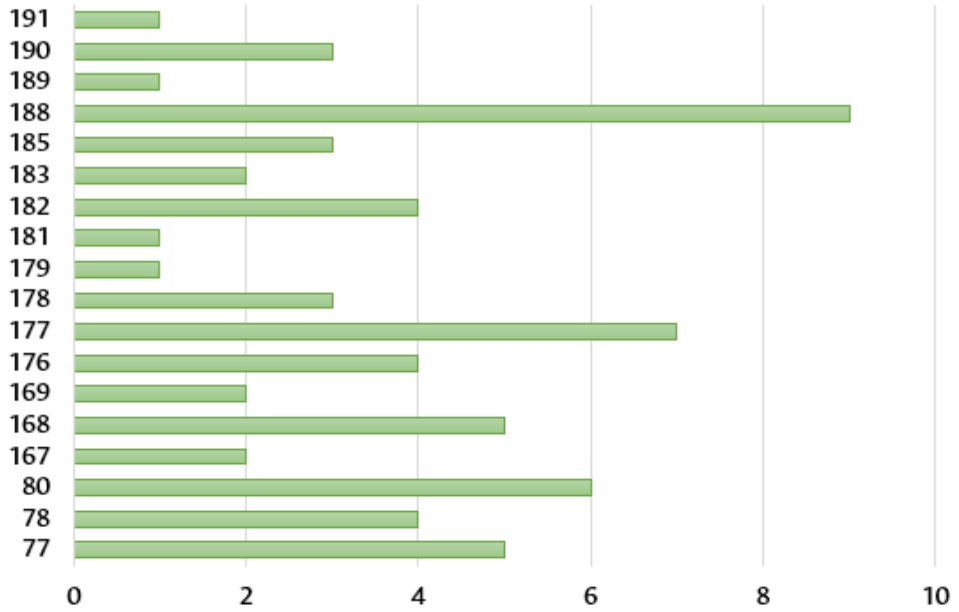


Figura 18 - Desistimientos por convocatoria



Como se observa en la figura a la fecha las convocatorias que presentan mayor número de desistimientos son las convocatorias 177 – Municipio de Caldas (Antioquia), con un 11% y 188 – Manizales (Caldas) con un porcentaje del 14%.

En las tablas 49, 50 y 51, se presenta el estado de saldos por cada una de las convocatorias operadas por la Universidad Nacional de Colombia bajo el contrato CO1.PCCNTR.1471299.

Tabla 49 – Convocatorias con recursos 100% SENA.

CV	Nombre de CV	Valor Plan operativo V6 Recursos SENA	Planes financiables	Desistimientos	Valor desistimientos	Saldo por comprometer	Finalización planes de negocio
77	Multisectorial	$ 11.561.644.548	104	5	$ 560.347.264	$ 123.770.836	3/11/2022
78	Economía Naranja	$ 9.475.838.959	86	4	$ 494.800.173	$ 0	16/08/2022
80	Juventudes	$ 3.646.577.069	50	6	$ 479.845.171	$ 159.976.097	5/12/2022
181	Saldo recursos SENA CV Bugalagrande	$ 102.967.514	0	0	$ 0	$ 102.967.514	N/A
186	Samaniego, Nariño	$ 779.759.505	10	0	$ 0	$ 0	5/11/2022
183	Saldo recursos SENA CV Pastoral Social	$ 539.183.391	0	0	$ 0	$ 627.713.391	N/A
Totales		**$26.105.970.986**	**250**	**15**	**$1.534.992.608**	**$1.014.427.838**	N/A

Tabla 50 – Convocatorias derivadas de convenios de adhesión.

CV	Nombre de CV	Monto de CV	No. planes financiables	Desistimientos	Valor desistimientos	Saldo por comprometer	Finalización planes de negocio
167	Itagüí, Antioquia	$ 2.000.000.000	18	2	$ 203.859.755	$ 121.300.068	24/03/2023
168	Tauramena, Casanare	$ 1.377.803.000	14	5	$ 616.654.943	$ 262.733.497	10/07/2024
169	Villanueva, Casanare (*)	$ 900.000.000	10	2	$ 222.153.896	$ 0	19/04/2024
171	San Juan de Urabá	$ 900.000.000	7	0	$ 0	$ 42.594.033	18/07/2023
172	Yarumal	$ 900.000.000	9	0	$ 0	$ 1.560.219	6/01/2023
174	Garzón, Huila	$ 900.000.000	7	0	$ 0	$ 62.576.079	30/07/2022
175	Sucre	$ 1.427.500.000	11	0	$ 0	$ 63.781.738	29/04/2023
176	Planadas	$ 924.000.000	14	4	$ 335.278.230	$ 86.548.650	9/05/2024
177	Caldas	$ 1.500.000.000	26	7	$ 549.215.531	$ 599.286	03/08/2024
178	El Carmen de Viboral	$ 1.477.803.000	16	3	$ 336.545.788	$ 3.896.927	19/05/2024
179	Planeta Rica	$ 1.377.803.000	13	1	$ 115.493.460	$ 11.011.800	5/05/2024
181	Bugalagrande	$ 895.548.729	10	1	$ 109.957.460	$ 0	23/10/2022
182	Barrancabermeja	$ 1.500.000.000	21	4	$ 296.560.668	$ 143.700.683	6/06/2024
183	Pastoral social	$ 833.103.218	8	2	$ 177.060.000	$ 0	7/01/2023
184	Quebradona	$ 1.500.000.000	12	0	$ 0	$ 36.025.046	25/08/2023
185	Gramalote	$ 1.492.265.100	21	3	$ 226.273.537	$ 67.002.719	28/05/2023
187	Ministerio del Interior	$ 2.000.000.000	17	0	$ 0	$ 21.114.267	24/08/2023
188	Manizales	$ 2.285.000.000	34	9	$708.404.514	$ 363715884	15/05/2024

CV	Nombre de CV	Monto de CV	No. planes financiables	Desistimientos	Valor desistimientos	Saldo por comprometer	Finalización planes de negocio
189	La Virginia	$ 819.000.000	10	1	$ 79.999.773	$ 102.192.753	26/08/2023
190	Norte de Santander	$ 1.550.000.000	21	3	$ 239.767.264	$ 113.639.262	12/05/2024
191	Acacias	$ 1.500.000.000	19	1	$ 80.000.000	$ 60.659.856	27/07/2024
192	Riohacha	$ 900.000.000	11	0	$ 0	$ 21.846.151	6/08/2023
Totales		**$28.959.826.047**	**329**	**48**	**$ 3.588.820.305**	**$ 1.222.783.034**	N/A

*La fecha proporcionada para finalización de los planes de negocio en el caso de las convocatorias que se encuentran vigentes, no tienen en cuenta futuras prórrogas que puedan solicitar los emprendedores.

Tabla 51. Saldos de recursos por comprometer

Saldos de recursos por comprometer	
Recursos SENA	$ 1.816.348.198
Recursos Adherentes	$ 784.578.559
Total recursos por comprometer	$ 2.600.926.756

De otra parte, a continuación, se muestra el estado del rubro de evaluación con evaluadores, según plan operativo v6 2023.

Tabla 52. Estado del rubro de evaluación con evaluadores

No de planes para evaluación humana según plan operativo V6 (Marzo 2023)	813
No de planes evaluados	791
Saldo de planes de negocio para próximas evaluaciones	22

El proceso de evaluación a los planes de negocios suscritos según el contrato interadministrativo CO1.PCCNTR.1471299 estuvo bajo la coordinación de la Ing. Diana Cortes, vinculada hasta 28 de febrero de 2023. La actualización del apartado se realizó por la ingeniera Maria Fernanda Galarza, profesional de apoyo.

3.4 PUESTA EN MARCHA – INTERVENTORÍA

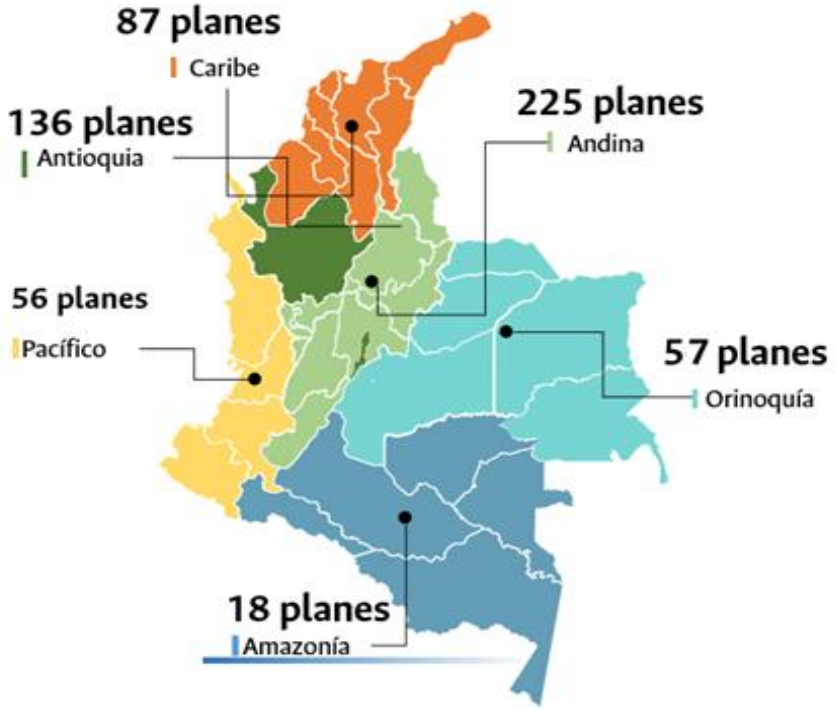
El presente informe relaciona las actividades desarrolladas en el proceso de interventoría, que dan respuesta a las obligaciones contractuales descritas en la cláusula 1.4 *Obligaciones de Gestión de Interventoría.* Se contemplan trece (13) bloques de proyectos, con la siguiente distribución:

- Primer bloque: (Sesión No.1578 del 21 de octubre de 2020) Proyectos de las convocatorias 77 - Multisectorial y 78 - Naranja.
- Segundo bloque: (Sesión No.1581 del 17 de febrero 2021) Proyectos de las convocatorias 80 - Juventudes, 167- Itagüí, 168 - Tauramena, 169 - Villanueva y 186 - Samaniego.
- Tercer bloque: (Sesión No.1582 del 7 de abril 2021) Proyectos de las convocatorias 174 - Garzón, 177 - Caldas y 181 - Bugalagrande
- Cuarto bloque: (Sesión No.1584 del 13 de mayo 2021) Convocatorias 168 - Tauramena, 169 - Villanueva, 172 - Yarumal, 176 - Planadas, 177 - Caldas, 178 - Viboral, 179 - Planeta Rica, 182 - Barrancabermeja, 183 - Pastoral Social, 184 - Quebradona y 185 - Gramalote (Antioquía).
- Quinto Bloque: (Sesión No. 1587 del 3 de agosto de 2021) Convocatorias 172 – Yarumal, 175 – Sucre, 176 – Planadas, 177 – Caldas, 178 – Carmen de Viboral, 179 – Planeta Rica, 182 – Barrancabermeja, 184 – Quebradona, 185 – Gramalote y 186 – Samaniego.

- Sexto Bloque: (Sesión No. 1588 del 20 de septiembre de 2021) Convocatorias 169 – Villanueva, 171 – San Juan de Urabá, 183 – Pastoral Social, 185 – Gramalote, 187 – Ministerio del Interior y 188 – Manizales.
- Séptimo Bloque: (Sesión No. 1590 del 9 de noviembre de 2021) Convocatorias 167 – Itagüí, 169 – Villanueva, 171 – San Juan de Urabá, 187 – Ministerio del Interior, 188 – Manizales, 189 – La Virginia, 190 – Gobernación de Norte de Santander, 191 – Acacias y 192 – Guajira.
- Octavo Bloque: (Sesión No. 1592 del 14 de diciembre de 2021) Convocatorias 169 – Villanueva, 185 – Gramalote, 188 – Caldas, 189 – La Virginia, 191 – Acacías, 191.
- Noveno Bloque: (Sesión No. 1596 del 28 de junio de 2022) Convocatorias 169 – Villanueva, 177 – Caldas, 188 – Manizales.
- Decimo Bloque: (Sesión No. 1597 de 29 de septiembre de 2022) Convocatorias 168 – Tauramena, 176 – Planadas, 177 Caldas, 178 – Carmen del Viboral, 179 – Planeta Rica, 182 – Barrancabermeja, 188 – Manizales.
- Décimo Primer Bloque: (Sesión No. 1598 de 8 de noviembre de 2022) Convocatorias 176 – Planadas, 188 – Manizales.
- Décimo Segundo Bloque: (Sesión No. 1599 de 23 de diciembre de 2022) Convocatorias 176 – Planadas, 177 – Caldas, 178 – Carmen del Viboral, 190 – Norte de Santander.
- Décimo Tercero Bloque: (Sesión No. 1602 de 02 de Mayo de 2023) Convocatorias 191 – Acacias.

En la Figura 19 se puede observar la cantidad de planes de negocio que se pasaron a puesta en marcha en las regiones de Colombia, para un total de 579 planes de negocio con asignación de recursos. De estos planes de negocio la mayor parte se encuentran en la región Andina (225) con un 38.8%, en Antioquia (136) con un 23.5% y en el caribe (87).

Figura 19 - Total de planes asignados a la puesta en marcha con fecha de corte 30 de septiembre del 2023.



Las actividades descritas a continuación relacionan el trabajo adelantado por la Universidad Nacional de Colombia como operador de recursos, así como la entidad interventora, la Universidad de Antioquia durante el mes de septiembre de 2023.

I. BLOQUE 1 (Sesión No.1578 del 21 de octubre de 2020)

A la fecha se tiene un total de 190 proyectos de las convocatorias 77 – Multisectorial y 78 – Naranja, aprobados por el CDN en acta No. 1578 sesión del 21 de octubre 2020, los cuales, se encuentra distribuidos de la siguiente manera:

CONVOCATORIA	C	ESTADOS	CANTIDAD		
			P	Entregado a SENA	T
		TERMINADO			
		TERMINADO CON RESOLUCIÓN DE CONDONACIÓN		78	
		RENUNCIA			
		TERMINACIÓN ANTICIPADA		1	
		NO CELEBRADO			
		TERMINADO			
		TERMINADO CON RESOLUCIÓN DE CONDONACIÓN		75	
		RENUNCIA			
		NO EJECUTADO			
		NO CELEBRADO			
		TERMINACIÓN ANTICIPADA		2	
Total general					

Como se observa en la tabla anterior, durante el periodo de realización del presente documento se contó con:

- 178 proyectos en estado de ejecución terminada
- 2 proyectos No Celebrados (emprendedor(a) no firmó contrato de cooperación empresarial)

ID Proyecto	Plan de Negocios	CV	Corte
68673	CHERRY PROMOCIONALES	78	1
73056	GENOVAS SANTAFEREÑAS	77	1

- 2 no Ejecutados (Emprendedor(a) no firmó acta de inicio)

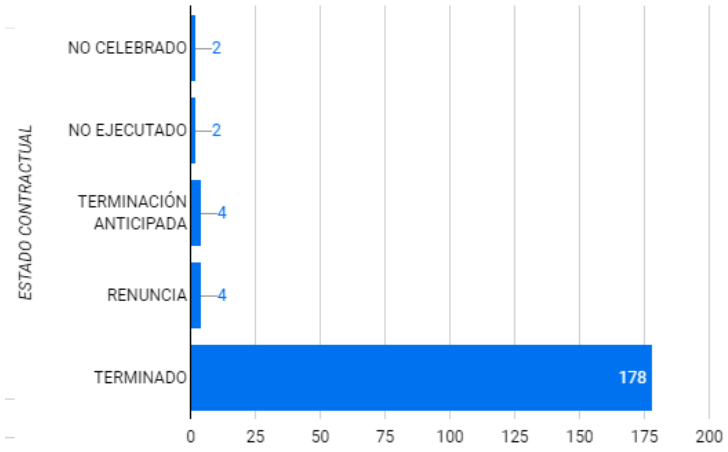
ID Proyecto	Plan de Negocios	CV	Corte
73452	GLAMPING CASANARE AMAZING SAS	78	1
73336	ROPA FLIK	78	1

- 4 terminaciones Anticipadas (Emprendedor(a) incurrió en algunas de las causales para terminación anticipada unilateral)

ID Proyecto	Plan de Negocios	CV	Corte
73588	SATIZO AGENCIA	78	1
73648	LA ARTESANA	78	1
73442	AQUATEX	77	1
71315	PORCICOLA CHANCHOLANDIA	77	1

- 4 renuncias (Emprendedor(a) renunció al contrato de cooperación empresarial)

ID Proyecto	Plan de Negocios	C	Corte	Nota
72834	TECHMOTION	7	1	
71932	CAMPO GRAND FOOD	7	1	
73523	RISE HEALTH	7	1	
72149	FOTOCALIDAD	7	1	Presentado con recomendación No condonación



II. BLOQUE 2 (Sesión No.1581 del 17 de febrero 2021)

Durante el periodo se realizó el seguimiento a un total de 78 proyectos para el bloque 2 correspondientes a las convocatorias 80 - Juventudes, 167- Itagüí, 168 - Tauramena, 169 - Villanueva y 186 - Samaniego, aprobados por el Consejo Directivo Nacional en acta No. 1581 sesión del 17 de febrero 2021, distribuidos de la siguiente manera:

CONVOCATORIA	CO	ESTADOS	CANTIDAD		
			Pla	Entregado a SENA	T
	1	TERMINADO	44	44	5

CONVOCATORIA	CO	ESTADOS	CANTIDAD		
			Pla	Entregado a SENA	T
80		TERMINADO CON RESOLUCIÓN DE CONDONACIÓN	12	12	
		TERMINACIÓN ANTICIPADA	2		
		NO EJECUTADO	2		
		NO CELEBRADO	1		
		RENUNCIA	1		
167	1	TERMINADO	14	14	1
		TERMINADO CON RESOLUCIÓN DE CONDONACIÓN	2	2	
		NO EJECUTADO	1		
168	1	TERMINADO	2	2	4
		TERMINADO CON RESOLUCIÓN DE CONDONACIÓN	1	1	
		TERMINACIÓN ANTICIPADA	2		
169	1	NO CELEBRADO	1		1
186	1	TERMINADO	8	8	8
		TERMINADO CON RESOLUCIÓN DE CONDONACIÓN	2	2	
Total general				68	7

Como se observa en la tabla anterior, durante el periodo de realización del presente documento se contó con:

- 68 proyectos en ejecución terminada
- 3 No Ejecutados (Emprendedor(a) no firmó acta de inicio)

ID Proyecto	Plan de Negocios	CV	Corte
74176	SU SOLUCIÓN	167	1
72773	RECIGLASS SAS	80	1
68829	AGUA MIA DE LA COSTA	80	1

- 2 proyectos No Celebrados (emprendedor(a) no firmó contrato de cooperación empresarial)

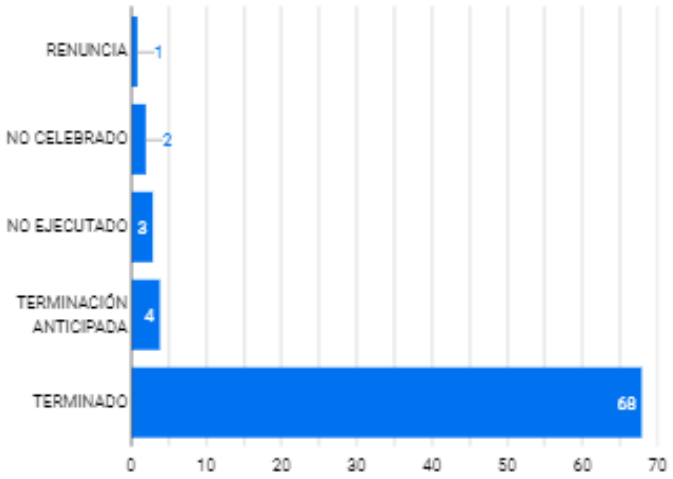
ID Proyecto	Plan de Negocios	CV	Corte
74224	HUEVOS DEL RANCHO SAS	169	1
73596	CASA HOJALDRE S.A.S	80	1

- 1 renuncia (Emprendedor(a) renunció al contrato de cooperación empresarial)

ID Proyecto	Plan de Negocios	CV	Corte
73612	ROYAL KNIGHT	80	1

- 4 terminaciones anticipada (Emprendedor(a) incurrió en algunas de las causales para terminación anticipada unilateral)

ID Proyecto	Plan de Negocios	CV	Corte
66006	OWEN	80	1
73441	MENTORS	80	1
74112	EKOCLEAN	168	1
73570	TAUPEZ	168	1



III. BLOQUE 3 (Sesión No.1582 del 7 de abril 2021)

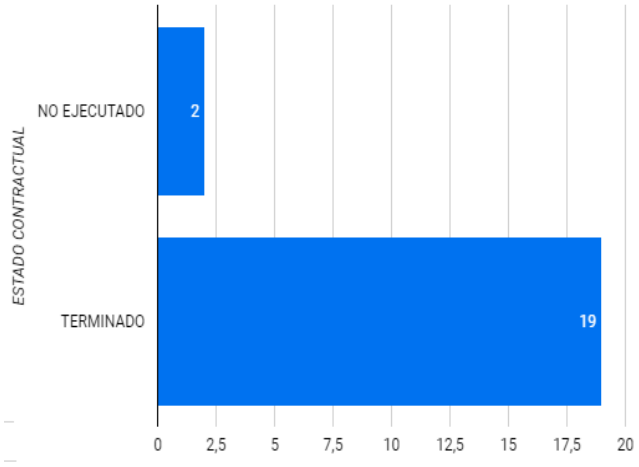
Durante este periodo se realizó el seguimiento a los 21 proyectos correspondientes a las convocatorias 174 - Garzón, 177 - Caldas y 181 – Bugalagrande., aprobados por el Consejo Directivo Nacional en Sesión No.1582 del 7 de abril de 2021.

CONVOCATORIA	CORTE	ESTADOS	CANTIDAD		
			Planes	Entregados a SENA	To
174	1	TERMINADO	7	7	**7**
177	1	NO EJECUTADO	1		**4**
		TERMINADO	3	3	
		TERMINADO CON RESOLUCIÓN DE CONDONACIÓN	1	1	
181	1	NO EJECUTADO	1		**10**
		TERMINADO	9	9	
		TERMINADO CON RESOLUCIÓN DE CONDONACIÓN	2	2	
Total general				**19**	**21**

A la fecha de ejecución de este documento se encontraban un total de:

- 19 proyectos en ejecución terminada
- 2 No Ejecutados (Emprendedor(a) no firmó acta de inicio)

ID Proyecto	Plan de Negocios	CV	Corte
74240	GANADERIA LA PALMERA	181	1
74237	TE GUIO	177	1



IV. BLOQUE 4 (Sesión No.1584 del 13 de mayo 2021) - CV. 168 -169- Sesión No. 1587 del 3 de agosto de 2021)

Además, durante este periodo se realizó el seguimiento a la firma de actas de inicio y se hizo seguimiento a la ejecución de 55 proyectos correspondientes a las Convocatorias 168 - Tauramena, 169 - Villanueva, 172 - Yarumal, 176 - Planadas, 177 - Caldas, 178 - Viboral, 179 - Planeta Rica, 182 - Barrancabermeja, 183 - Pastoral Social, 184 - Quebradona y 185 - Gramalote (Antioquía), aprobados por el Consejo Directivo Nacional en Sesión No.1584 del 13 de mayo 2021-conv. Convocatorias 168 - Tauramena, 169 - Villanueva - y Sesión No. 1584 del 13 de mayo de 2021 distribuidos de la siguiente manera:

CONVOCATORIA	CO	ESTADOS	CANTIDAD		
			Pl	Entregados a SENA	T
168	**2**	TERMINADO	5	5	7
		RENUNCIA	1		
		TERMINACIÓN ANTICIPADA	1		
169	2	TERMINADO	1	1	**1**
172	**1**	TERMINADO	5	5	5
176	2	TERMINADO	3	3	**5**
		RENUNCIA	2		
177	**2**	TERMINADO	5	5	8
		NO EJECUTADO	2		
		RENUNCIA	1		

CONVOCATORIA	CO	ESTADOS	CANTIDAD		
			Pl	Entregados a SENA	T
178	1	TERMINADO	8	8	9
		NO CELEBRADO	1		
179	1	TERMINADO	8	8	8
182	1	NO CELEBRADO	1		5
		TERMINADO	4	4	
183	1	TERMINADO	1	1	1
184	1	TERMINADO	3	3	3
185	1	NO EJECUTADO	1		3
		TERMINADO	2	2	
Total General				45	5

Como se observa en la tabla anterior, durante el periodo analizado se encontraban:

- 45 proyectos con ejecución terminada
- 3 No Ejecutados (Emprendedor(a) no firmó acta de inicio)

ID Proyecto	Plan de Negocios	CV	Corte
72882	CULTIVOS HIDROVIDA	185	1
74510	AGRÍCOLA SAN MIGUEL	177	2
74507	D'LOUISE ACCESORIOS	177	2

- 2 proyectos No Celebrados (emprendedor(a) no firmó contrato de cooperación empresarial)

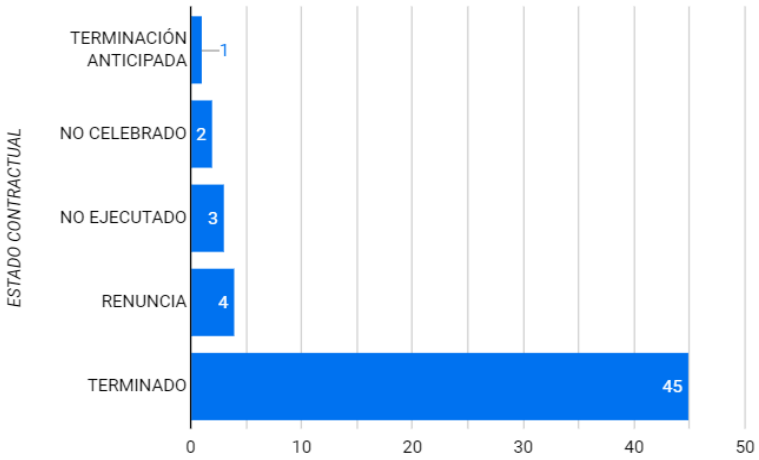
ID Proyecto	Plan de Negocios	CV	Corte
72970	EL MOLINO DE AGUA	182	1
74183	PRODUCTOS KORA	178	1

- 4 renuncias (Emprendedor(a) renunció al contrato de cooperación empresarial)

ID Proyecto	Plan de Negocios	CV	Corte
74340	AGROTURISMO SANTA LUCIA	176	2
74293	CEGI BROTHERS RESTAURANTE BAR	176	2
74508	IBI LAB	177	2
74445	SOLUCIONES AGRICOLAS SAS	168	2

- 1 terminación anticipada (Emprendedor(a) incurrió en algunas de las causales para terminación anticipada unilateral)

ID Proyecto	Plan de Negocios	CV	Corte
74073	PIÑATEXTIL	168	2



V. BLOQUE 5 (Sesión No. 1587 del 3 de agosto de 2021)

Para el periodo se realizó el seguimiento 70 proyectos correspondiente a las Convocatorias 172 – Yarumal, 175 – Sucre, 176 – Planadas, 177 – Caldas, 178 – Carmen de Viboral, 179 – Planeta Rica, 182 – Barrancabermeja, 184 – Quebradona, 185 – Gramalote y 186 – Samaniego, que se distribuyen la siguiente manera:

CONVOCATORIA	CO	ESTADO	CANTIDAD		
			Pl	Entregados a SENA	T
172	2	TERMINADO	4	4	4
175	2	TERMINADO	11	11	1
176	3	TERMINADO	5	5	6
		NO EJECUTADO	1		
177	3	TERMINADO	5	5	7
		NO EJECUTADO	2		
178	2	TERMINADO	2	2	4
		RENUNCIA	2		
179	2	TERMINADO	3	3	4
		RENUNCIA	1		
182	2	TERMINADO	11	11	1
		TERMINACIÓN ANTICIPADA	1		
		RENUNCIA	2		
184	2	TERMINADO	8	7	9
		RENUNCIA	1		
185	2	NO CELEBRADO	1		9
		TERMINADO	8	8	
186	3	TERMINADO	2	2	2
Total general			70	58	7

Como se observa en la tabla anterior, durante el periodo analizado se encontraban:

- 59 proyectos con ejecución terminada
- 1 proyectos No Celebrado (emprendedor(a) no firmó contrato de cooperación empresarial)

ID Proyecto	Plan de Negocios	CV	Corte
74475	APICOLA CAMPO ALEGRE	185	2

- 3 No Ejecutados (Emprendedor(a) no firmó acta de inicio).

.

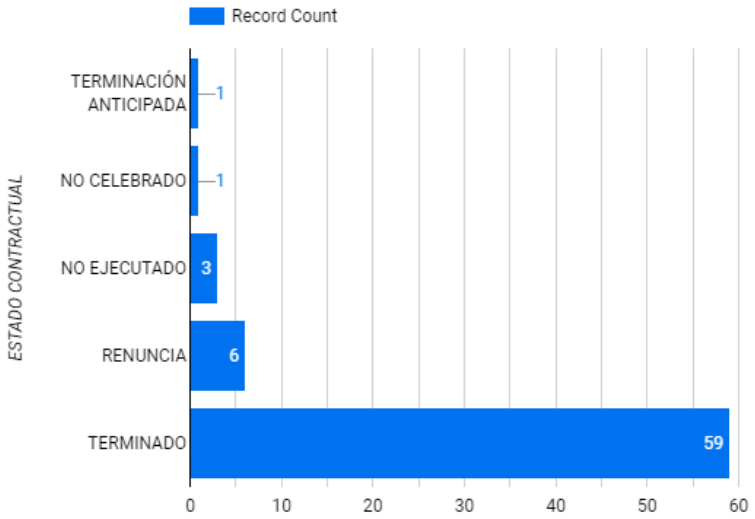
ID Proyecto	Plan de Negocios	CV	Corte
74452	SDAP SISTEMAS DE ALTA PRECISIÓN	176	3
74263	TRIGO Y AROMAS	177	3
74438	NATIVA CASA RODANTE	177	3

- 6 renuncias (Emprendedor(a) renunció al contrato de cooperación empresarial)

ID Proyecto	Plan de Negocios	CV	Corte
74604	POIESIS CONTINUA	182	2
74487	CRIO HASS	184	2
74367	LUZ DEL CARMEN DE VIBORAL	178	2
74358	MERCAFACIL	182	2
74268	MESSIS COFFEE	178	2
74012	STEPHANIE OTERO ODONT3D SJ	179	2

- 1 terminación anticipada (Emprendedor(a) incurrió en algunas de las causales para terminación anticipada unilateral)

ID Proyecto	Plan de Negocios	CV	Corte
65850	FABRICA DE PRODUCTOS ALIMENTICIOS YUMA	182	2



VI. BLOQUE 6 (Sesión No. 1588 del 20 de septiembre de 2021)

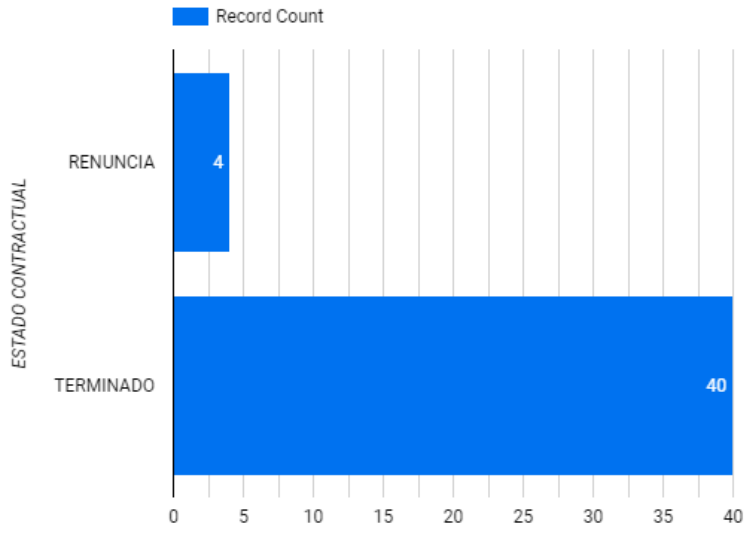
Para el periodo correspondiente al informe, se realizó el seguimiento al proceso contractual de 44 proyectos correspondiente a las Convocatorias 169 – Villanueva, 171 – San Juan de Urabá, 183 – Pastoral Social, 185 – Gramalote, 187 – Ministerio del Interior y 188 – Manizales.

CONVOCATORIA	CORTE	ESTADO	CANTIDAD	TOTAL
169	**3**	TERMINADO	5	**5**
171	**2**	TERMINADO	3	**3**
183	**2**	TERMINADO	4	**7**
		RENUNCIA	3	
185	**3**	TERMINADO	7	**7**
187	**1**	TERMINADO	12	**12**
188	**1**	TERMINADO	9	**10**
		RENUNCIA	1	
Total general			**44**	**44**

Como se observa en la tabla anterior, durante el periodo analizado se encontraban:

- 40 proyectos con ejecución terminada
- 4 Renuncias (Emprendedor(a) renunció al contrato de cooperación empresarial)

ID Proyecto	Plan de Negocios	CV	Corte
74710	RESTAURANTE YA PIYAU MISAK	183	2
74707	KTALEYA	183	2
73977	MALVA PANADERIA ARTESANAL	188	1
74686	EMPRESA PISCICOLA AKUASIS	183	1



VII. BLOQUE 7 (Sesión No. 1590 del 9 de noviembre de 2021)

Para el periodo se realizó el seguimiento al proceso contractual de 66 proyectos correspondiente a las Convocatorias 167 – Itagüí, 169 – Villanueva, 171 – San Juan de Urabá, 187 – Ministerio del Interior, 188 – Manizales, 189 – La Virginia, 190 – Gobernación de Norte de Santander, 191 – Acacias y 192 – Guajira.

CONVOCATORIA	CORTE	ESTADO	CANTIDAD	TOTAL
167	**3**	TERMINADO	2	**3**
		RENUNCIA	1	
169	**4**	TERMINADO	1	**1**
171	**4**	TERMINADO	4	**4**
171	**3**	TERMINADO	1	**1**
187	**2**	TERMINADO	5	**5**
188	**2**	TERMINADO	6	**9**
		TERMINACIÓN ANTICIPADA	3	
189	**1**	TERMINADO	7	**8**
		RENUNCIA	1	
190	**1**	TERMINADO	16	**19**
		RENUNCIA	1	
		NO EJECUTADO	1	
191	**1**	TERMINADO	6	**6**
192	**1**	VIGENTE	1	**11**
		TERMINADO	9	
		TERMINACIÓN ANTICIPADA	1	
Total general				**66**

Como se observa en la tabla anterior, durante el periodo analizado se encontraban:

- 58 proyectos terminados
- 1 No Ejecutado (Emprendedor(a) no firmó acta de inicio).

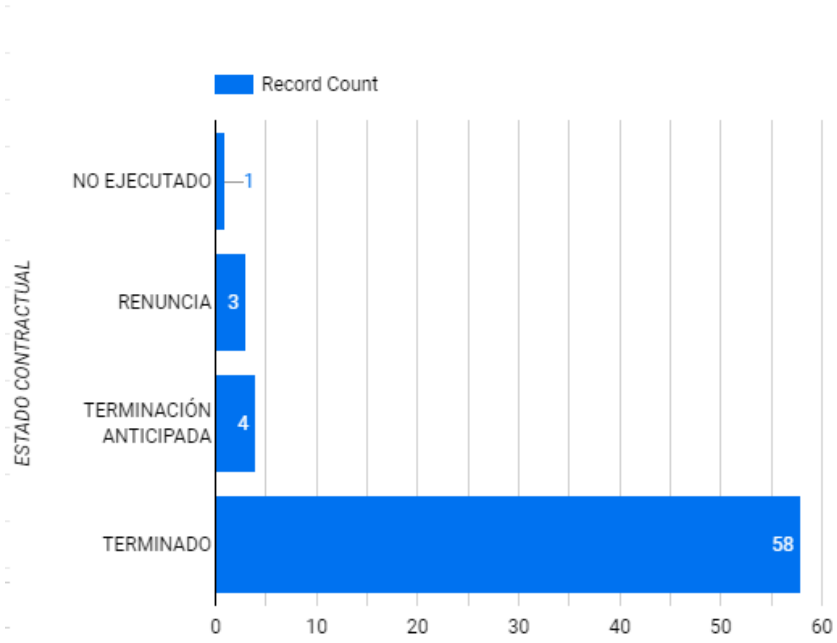
ID Proyecto	Plan de Negocios	CV	Corte
73426	Sacha Vida	190	1

- 3 renuncias (Emprendedor(a) renunció al contrato de cooperación empresarial)

ID Proyecto	Plan de Negocios	CV	Corte
78070	Uniformes nuevas tendencias	167	3
77401	Sopinga 1905	189	1
75128	Casa de Miel Don Rafa	190	1

- 4 terminación anticipada (Emprendedor(a) incurrió en algunas de las causales para terminación anticipada unilateral)

ID Proyecto	Plan de Negocios	CV	Corte
78761	Origen Food	188	2
77125	Flexibo.Co	188	2
78246	Taquería Cerquita Al Cielo	192	1
77637	Sonrisas de Antaño	188	2



VIII. BLOQUE 8 (Sesión No. 1592 del 14 de diciembre de 2021)

Para el periodo se realizó el seguimiento al proceso contractual de 66 proyectos correspondiente a las Convocatorias 169 – Villanueva, 185 – Gramalote, 188 – Caldas, 189 – La Virginia, 191 – Acacías, 191.

CONVOCATORIA	CORTE	ESTADO	CANTIDAD	TOTAL
169	**6**	NO CELEBRADO	1	**1**
185	**4**	TERMINADO	1	**2**
		NO EJECUTADO	1	
188	**3**	TERMINADO	2	**2**
189	**2**	TERMINADO	2	**2**
191	**2**	TERMINADO	10	**12**
		TERMINACIÓN ANTICIPADA	1	
		RENUNCIA	1	
Total general				**19**

Como se observa en la tabla anterior, durante el periodo analizado se encontraban:

- 15 proyectos con ejecución terminada
- 1 proyectos No Celebrados (emprendedor(a) no firmó contrato de cooperación empresarial)

ID Proyecto	Plan de Negocios	CV	Corte
75546	ANCESTRAL GANADERIA	169	6

- 1 No Ejecutado (Emprendedor(a) no firmó acta de inicio).

ID Proyecto	Plan de Negocios	CV	Corte
78130	FINCA HOTEL LAS ACACIAS	185	4

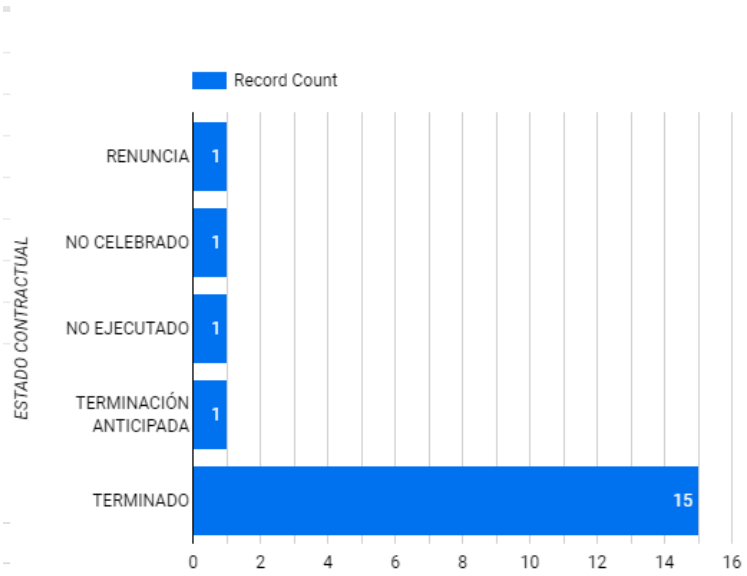
– 1 Renuncia (Emprendedor(a) renunció al contrato de cooperación empresarial)

Tabla 92 – Planes que renunciaron al contrato de cooperación empresarial bloque 8.

ID Proyecto	Plan de Negocios	CV	Corte
78540	PLANTA DE CONCETRADO AVIGAN JR	191	2

– 1 terminación anticipada (Emprendedor(a) incurrió en algunas de las causales para terminación anticipada unilateral)

ID Proyecto	Plan de Negocios		C
79720	IXORA CENTRO DE ENTRENAMIENTO EN HABILIDADES BLANDAS POR MEDIO DE EXPERIENCIAS ECOTURISTICAS DESARROLLANDO ESTRATEGIAS DE ALTO IMPACTO ORGANIZACIONAL EN AMBIENTES NATURALES		2



IX. BLOQUE 9 (Sesión No. 1596 del 28 de junio de 2022)

Para el periodo se realizó el seguimiento al proceso contractual de 14 proyectos correspondiente a las Convocatorias 169 – Villanueva, 177 – Caldas, 188 – Manizales.

CONVOCATORIA	CORTE	ESTADO	CANTIDAD	TOTAL
169	6	VIGENTE	1	1
177	4	VIGENTE	4	5
		NO CELEBRADO	1	
188	4	VIGENTE	5	8
		NO CELEBRADO	2	

CONVOCATORIA	CORTE	ESTADO	CANTIDAD	TOTAL
		RENUNCIA	1	
Total general				14

Como se observa en la tabla anterior, durante el periodo analizado se encontraban:

- 10 proyectos vigentes
- 1 proyecto con renuncia (Solicitud de la emprendedora por motivos de salud)

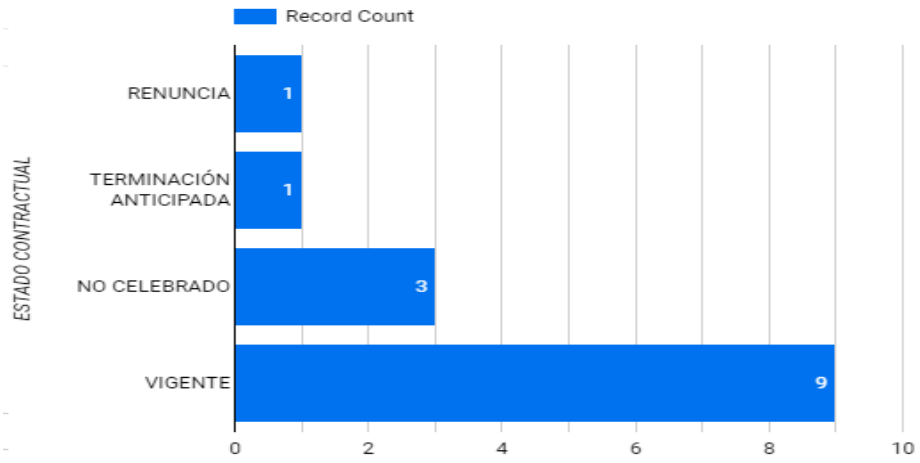
ID Proyecto	Plan de Negocios	CV	Corte
78676	CONGELADOS BUENA MESA	188	4

- 3 proyectos No Celebrados (emprendedor(a) no firmó contrato de cooperación empresarial)

ID Proyecto	Plan de Negocios	CV	Corte
78759	SONDELI	188	4
78532	APSI	188	4
74930	CONFECCIONES CRISVAL	177	4

- 1 terminación anticipada, la emprendedora presentó renuncias por uso de suelo para terminación anticipada unilateral)

ID Proyecto	Plan de Negocios		C
79348	GESEM GANADERIA		4



X. BLOQUE 10 (Sesión No. 1597 del 29 de septiembre de 2022)

Para el periodo se realizó el seguimiento al proceso contractual de 10 proyectos correspondiente a las Convocatorias 168 – Tauramena, 176 – Planadas, 177 Caldas, 178 – Carmen del Viboral, 179 – Planeta Rica, 182 – Barrancabermeja, 188 – Manizales.

CONVOCATORIA	CORTE	ESTADO	CANTIDAD	TOTAL
168	3	VIGENTE	2	3
		NO EJECUTADO	1	
176	4	NO EJECUTADO	1	1
177	5	VIGENTE	1	1
178	3	VIGENTE	1	1
179	3	VIGENTE	1	1
182	3	VIGENTE	2	2
188	4	RENUNCIA	1	1
Total general				10

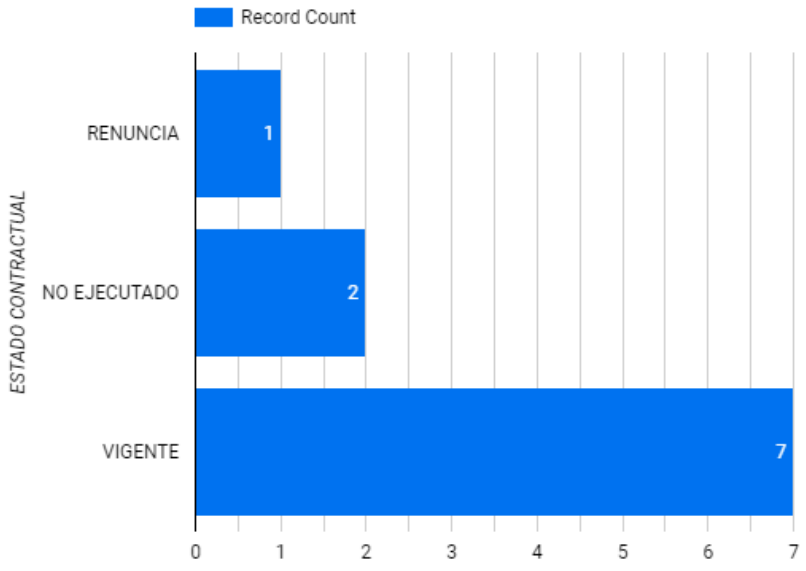
Como se observa en la tabla anterior, durante el periodo analizado se encontraban:

- 7 proyecto vigente
- 1 proyecto con renuncia (motivos de posibilidad laboral del emprendedor)

ID Proyecto	Plan de Negocios	CV	Corte
77617	LA ACADEMIA	188	4

- 2 proyecto no ejecutado (firmó contrato, pero no tuvo acta de inicio)

ID Proyecto	Plan de Negocios	CV	Corte
82276	JALISCO CENTRO ECOTURISTICO	168	3
81871	COFFEE SCADA SAS	176	4



XI. BLOQUE 11 (Sesión No. 1598 del 08 de noviembre de 2022)

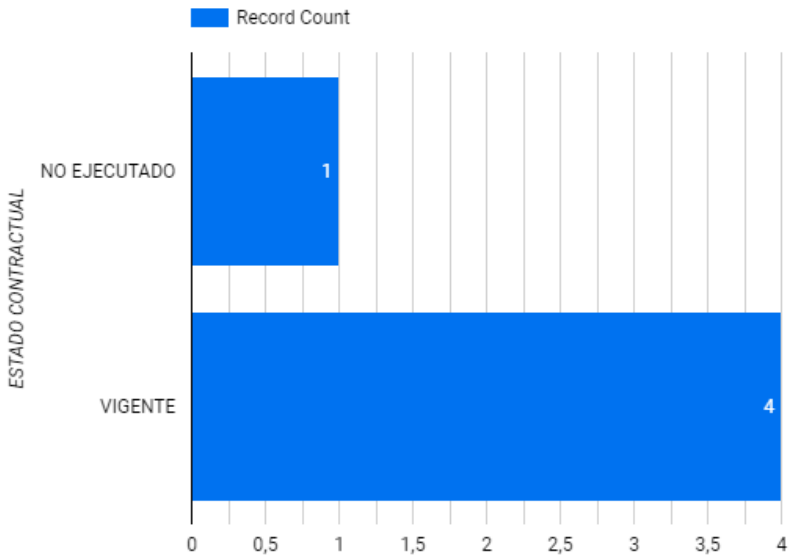
Para el periodo se realizó el seguimiento al proceso contractual de 5 proyectos correspondiente a las Convocatorias 176 – Planadas, 188 – Manizales.

CONVOCATORIA	CORTE	ESTADO	CANTIDAD	TOTAL
176	5	VIGENTE	1	1
188	5	LEGALIZACIÓN	1	4
		VIGENTE	3	
Total general				5

Como se observa en la tabla anterior, durante el periodo analizado se encontraban:

- 4 proyectos vigentes
- 1 proyecto no ejecutado (firmó contrato, pero no tuvo acta de inicio)

ID Proyecto	Plan de Negocios	CV	Corte
76907	CAFE COLOQUIO	188	5



XII. BLOQUE 12 (Sesión No. 1599 del 23 de diciembre de 2022)

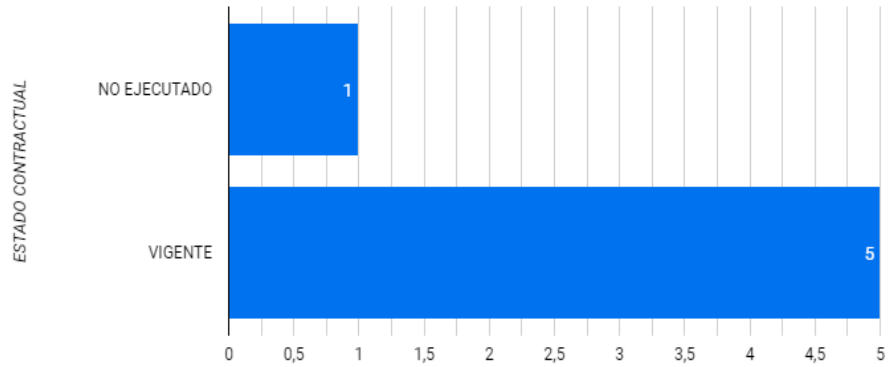
Para el periodo se realizó el seguimiento al proceso contractual de 6 proyectos correspondiente a las Convocatorias 176 – Planadas, 177 – Caldas, 178 – Carmen del Viboral, 190 – Norte de Santander.

CONVOCATORIA	CORTE	ESTADO	Planes Asignados	TOTAL
176	6	VIGENTE	1	1
177	6	VIGENTE	1	1
178	4	VIGENTE	2	2
190	2	VIGENTE	1	2
		NO EJECUTADO	1	
Total general				6

Como se observa en la tabla anterior, durante el periodo analizado se encontraban:

- 5 proyectos vigentes
- 1 proyecto no ejecutado (firmó contrato, pero no tuvo acta de inicio)

ID Proyecto	Plan de Negocios	CV	Corte
78038	DELI COFFEE NEVADOS	190	2



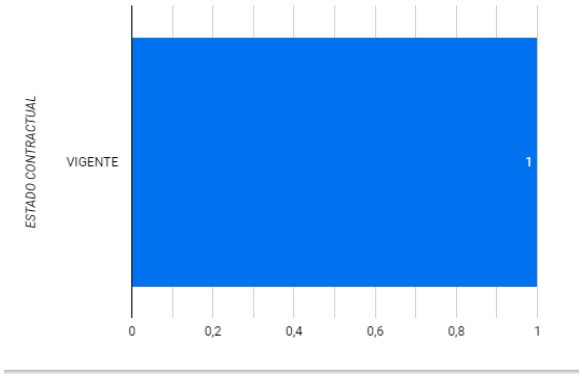
XIII. BLOQUE 13 (Sesión No. 1602 del 02 de mayo de 2023)

Para el periodo se realizó el seguimiento al proceso contractual de 1 proyecto correspondiente a la Convocatoria 191 – Acacías, tercer corte.

CONVOCATORIA	CORTE	ESTADO	Planes Asignados	TOTAL
191	3	LEGALIZACIÓN	1	1
Total general				1

Como se observa en la tabla anterior, durante el periodo analizado se encontraban:

- 1 proyecto vigente



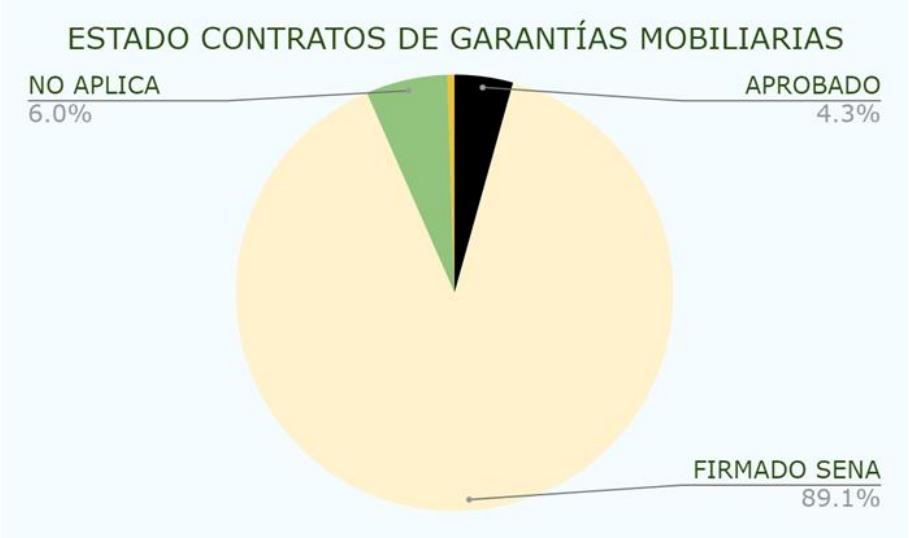
3.4.1 CONTRATOS DE GARANTÍA MOBILIARIA

Dando cumplimiento a los protocolos establecidos, la Universidad Nacional de Colombia en su calidad de operador de recursos, realiza la recepción y revisión de los Contratos de Garantías Mobiliarias por parte de la Universidad de Antioquia, que posteriormente son reportados al SENA para su revisión, aprobación y finalmente firma del mismo, durante el periodo de análisis del presente documento se presentaron las siguientes cifras de este proceso:

Tabla 53 – Estado contratos de garantías mobiliarias.

ESTADO DE CONTRATO	CANTIDAD
Aprobado	25
Firmado SENA	516
No aplica	35
No cargado	3
Total general	**579**

Figura 20 - Estado contratos de garantías mobiliarias



3.4.2 GESTIÓN DE SEGUIMIENTO A LA INTERVENTORÍA DESDE LA UNIVERSIDAD NACIONAL DE COLOMBIA

La Universidad Nacional de Colombia como entidad operadora de recursos del Fondo Emprender, realiza el acompañamiento al proceso precontractual, contractual y ejecución de los planes de negocio bajo su cargo. En septiembre se tuvo el Décimo sexto comité de seguimiento: Contrato UdeA, SENA y UN, en el cual se participó activamente. A continuación, se detallan las actividades ejecutadas por el equipo de Interventoría de la Universidad Nacional de Colombia en cuanto a comunicaciones remitidas:

Tabla 54 – Relación de actividades del equipo de puesta en marcha en comunicaciones remitidas al SENA y aliados

No	*Fecha*	*ID plan de negocio*	*CV*	*Descripción*	*Soporte*

1	06/09/2023	N/A		*Aclaración informe de gestión de la Adhesión No. 22 municipio de Manizales - Caldas.*	*B.FI.1 [T]-1299-336-23*
2	08/09/2023	81913	176	*Solicitud Agenda Especial Proyecto ID 81913 – MULTILÁMINAS PLANADAS, CEE: 568-176-2022*	*B.FI.1 [T]-1299-338-23*
3	08/09/2023	N/A		*Remisión de informes de gestión, adhesión, SIGOB y financiero corte agosto de 2023.*	*B.FI.1 [T]-1299-340-23*
4	12/09/2023	68100	182	*Solicitud de autorización para programación de la última visita de interventoría del proyecto ID- 68100 CEBOS EL CAIRO.*	*B.FI.1 [T]-1299-346-23*
5	14/09/2023	74550	177	*Solicitud Agenda Especial Proyecto 74505 – D&M LA FÁBRICA, CCE: 545-177-2022.*	*B.FI.1 [T]-1299-350-23*
6	14/09/2023	N/A		*Respuesta a solicitud plan de pagos fiduciaria – contingencia plataforma Fondo Emprender.*	*B.FI.1 [T]-1299-352-23*
7	14/09/2023	82177	188	*Solicitud Agenda Especial Proyecto 82177 - CONACUAPONIA, CCE: 565-188-2022.*	*B.FI.1 [T]-1299-354-23*
8	26/09/2023	N/A		*Solicitud de información caso de proyectos Guajira FE-pendientes Actas 3 y Visita Final.*	*B.FI.1 [T]-1299-366-23*

Ver Anexo 9_GestiónPuestaMarcha-Interventoría

El equipo del proyecto que participó en el proceso de interventoría estuvo bajo la coordinación de Alirio Antonio Rodríguez, con el apoyo profesional de María Fernanda Galarza y la profesional de enlace Paula Mendoza.

3.4.3 AVACES DE RESOLUCIÓN DE CONDONACIÓN

La Universidad Nacional de Colombia equipo 2020, en calidad de entidad operadora de recursos del Fondo Emprender y en estricto cumplimiento de las responsabilidades estipuladas en el contrato correspondiente a este proceso, se encuentra sujeta a las obligaciones que se describen en la CLÁUSULA TERCERA: OBLIGACIONES DEL CONTRATISTA, las cuales se detallan en los siguientes apartados:

OBLIGACIONES DE GESTIÓN INTEGRAL DE INTERVENTORÍA:

10. Generar los soportes e información que fundamentan la decisión del Consejo Directivo Nacional del SENA para la expedición de la resolución de condonación/ no condonación, lo cual supone la elaboración y remisión al SENA del informe compilado de los proyectos con informe final de seguimiento.

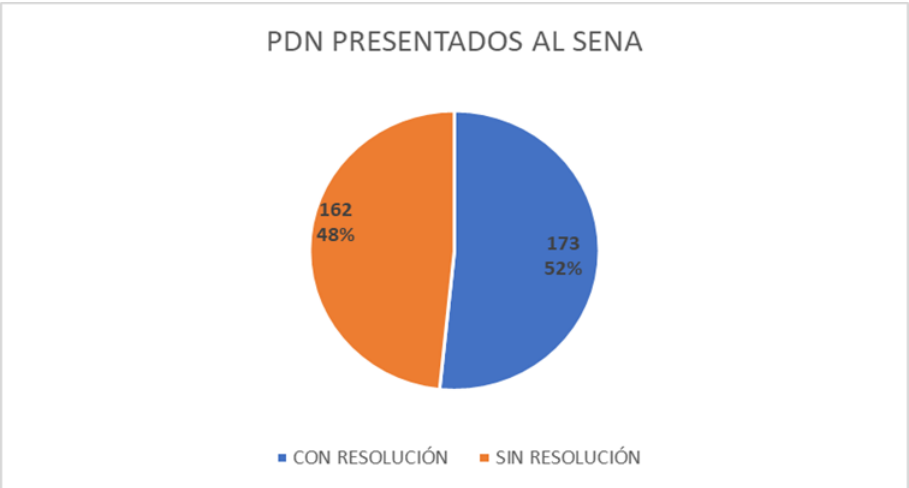
A lo largo del avance del proyecto y hasta el cierre del periodo vigente, se han entregado 335 PDN al SENA para su revisión y expedición de la resolución de condonación/ no condonación, en la siguiente tabla se muestra el estado actual de los planes de negocios:

Tabla 54 – Estado planes de negocio

No de PDN	RECOMENDACIÓN	ESTADO	PENDIENTE
104	CONDONACIÓN	Con resolución de condonación y con constancias ejecutoria	En espera de aprobación de actas de liquidación por parte del SENA
69	CONDONACIÓN	Con resolución de condonación y con constancias ejecutoria	En espera de aprobación de actas de liquidación por parte del SENA
72	CONDONACIÓN	Presentados a Comisión Técnica, en espera de resolución de condonación	Esperar Consejo Directivo Nacional
12*	NO CONDONACIÓN	Presentados a Comisión Técnica, en espera de resolución de no condonación	Esperar Consejo Directivo Nacional
78*	CONDONACIÓN	Presentados a Comisión Técnica, en espera de resolución de condonación	Esperar Consejo Directivo Nacional

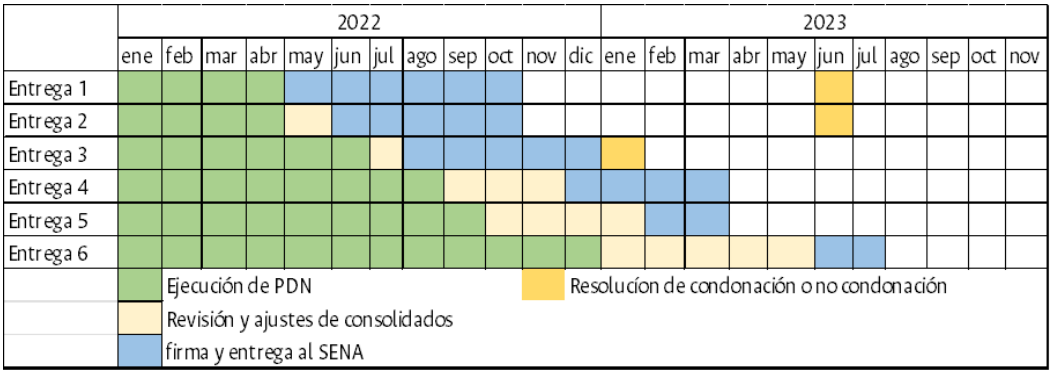
*Se recibieron las resoluciones 1-1745 de 31 de agosto (12 PDN) y 1-1752 de 01 de septiembre (78 PDN) el día 06 de octubre de 2023.

La siguiente figura muestra el porcentaje de planes que a la fecha cuentan con resolución de condonación expedida por el Consejo Directivo Nacional del SENA donde se evidencia que el 52% de los PDN entregados a la fecha ya cuenta con resolución de condonación lo cual corresponde a 173 de los 335 planes de negocio entregados al SENA.



Se espera que este porcentaje cambie en el próximo informe por la expedición de las resoluciones enviadas el 06 de octubre de 2023.

A lo largo del avance del proyecto y hasta el cierre del periodo vigente, se han terminado 482 PDN, se encuentra en revisión, ajustes y firma por parte del operador e interventoría (se tiene en promedio 59 una vez terminado el PDN hasta el envío del consolidado por primera vez al operador por parte de la interventoría, dicho tiempo ya se encuentra en seguimiento para disminuirlo al máximo) se han entregado 335 PDN al SENA para su revisión y expedición de la resolución de condonación/ no condonación, en la siguiente tabla se muestra el estado actual de los planes de negocios:



	No. De planes	FECHA DE TERMINACIÓN DE PDN	FECHA DE ENTREGA SENA	FECHA DE PRESENTACIÓN COMISIÓN TECNICA	FECHA RESOLUCION
Entrega 1	43	abr-22	27/05/2022	18/10/222	2/06/2023
Entrega 2	61	abr-22	14/06/2022	18/10/222	2/06/2023
Entrega 3	69	jun-22	24/08/2022	7/12/2022	24/01/2023
Entrega 4	45	ago-22	23/12/2022	13/03/2023	
Entrega 5	27	sep-22	7/02/2023	13/03/2023	
Entrega 6	90	dic-22	7/06/2023	17/07/2023	

3.4.4 SIGOB

Dando cumplimiento a la solicitud realizada por el SENA el 29 de diciembre de 2021, en donde, se solicita "(…) *Por medio de la presente, nos permitimos requerirles que, de ahora en adelante el informe SIGOB sea presentado de manera mensual con los informes de gestión, que, desde el mes de enero de 2022, se presente el del mes de diciembre de 2021 y así sucesivamente.*

Teniendo en cuenta la reunión realizada el día 29 de diciembre de 2021, nos permitimos informarles que, si bien la plataforma genera el reporteador SIGOB, este es la base para que ustedes validen la información y complementen de ser necesario para que, finalmente nos sea trasladado dicho informe. (…)", se anexa al presente informe la base de datos correspondiente al SIGOB con corte del mes de septiembre de 2023 para análisis y fines pertinentes, ver Anexo 17_InformeSIGOBseptiembre2023.

3.4.5 CRONOGRAMA DE VENCIMIENTO DE PLANES DE NEGOCIO

La tabla 108 detalla el cronograma de vencimiento de los planes de negocios vigentes, relativos a los bloques 1 al 13 con sus respectivas prórrogas cuando se aplique. Durante el periodo actual, no se prevé la terminación de planes de negocio. Para 2024 se proyecta la terminación de otros 25 planes de negocio tal como se muestra a continuación:

Tabla 55 – Cronograma de vencimiento planes de negocio.

BLOQUE	2024						TOTAL
	3	4	5	6	7	8	
1							
2							
3							
4							
5							
6							
7							
8							
9	6	2	1				9
10		1	2	2		2	7
11		4					4
12		1	4				5
13					1		1
TOTAL	6	8	7	2	1	2	26

3.4.6 ANALISIS Y RESUMEN POR REGIÓN

A continuación, se presenta un análisis de la información anterior, enfocándonos en las distintas regiones del país.

- **Zona Andina**

Durante el periodo correspondiente a abril de 2021 a 30 de septiembre de 2023 se realizó seguimiento a un total de 225 planes de negocio de los departamentos de Santander, Bogotá D.C, Quindío, Boyacá, Norte de Santander, Caldas, Huila, Cundinamarca, Tolima y Risaralda, de los cuales se puede observar su avance a la fecha en las siguientes tablas:

Estado Contractual	# Planes
TERMINADO	179
RENUNCIA	13
VIGENTE	12
TERMINACIÓN ANTICIPADA	9
NO EJECUTADO	7
NO CELEBRADO	5
Total	225

Gestion Empleos	# Planes
Eficiente	171
Deficiente	54

Gestion de Merc...	# Planes
Eficiente	174
Deficiente	51

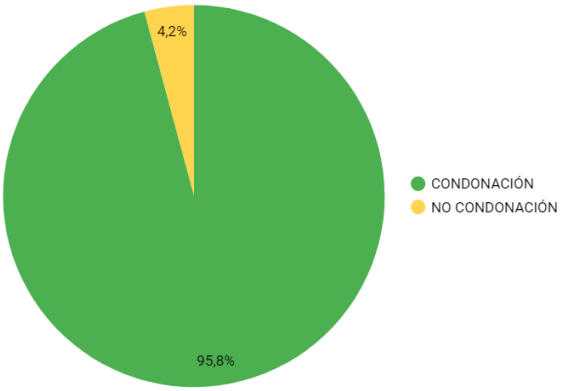
Gestión Contrapar...	# Planes
Eficiente	179
Deficiente	46

Gestion Presupu...	# Planes
Eficiente	176
Deficiente	49

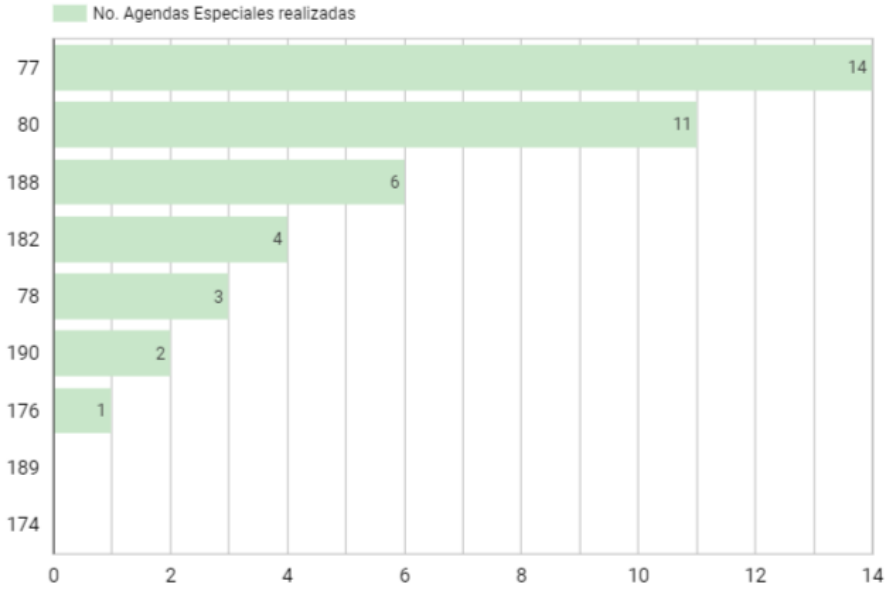
Cabe resaltar que actualmente el 79,5% de los planes se encuentran en estado Terminado con 179 planes, 5,4% de los planes se encuentran vigentes y ejecución, es decir 12 planes, 5,4% en estado de renuncia, 4,3% tuvieron terminación anticipada, 5,4% en estado de no ejecutado o no celebrado.

A la fecha de elaboración del presente informe se han realizado un total de 41 agendas especiales, así mismo se destaca que durante el mes de septiembre se realizaron 2 agendas especiales de los proyectos 82177 CONACUAPONÍA y 81913 MULTILAMINAS PLANADAS, el seguimiento mediante la atención de casos de emprendedores emitiendo los comunicados pertinentes como la proyección de los oficios, se hizo acompañamiento a la interventoría con la finalidad de que los procesos se ejecuten con normalidad. También, se realizaron revisiones a los informes consolidados elaborados por la interventoría y se consolidaron y organizaron los documentos en carpetas digitales.

A continuación, se relaciona los informes consolidados revisados por la interventoría a corte de 30 de septiembre de 2023 donde se puede evidenciar que de los 167 consolidados revisados, 160 corresponden a recomendación de condonación de recursos y 7 de no condonación por parte de interventoría:



A continuación, se discrimina por convocatoria la realización de las agendas especiales de la regional, donde se puede evidenciar que de las 41 agendas especiales el 36% corresponde a la convocatoria nacional 77 seguido de la convocatoria 80 con el 28%:



- **Zona Antioquia**

Durante el periodo correspondiente de abril de 2021 a 30 de septiembre de 2023 se realizó seguimiento a un total de 136 planes de negocio del departamento de Antioquia, de los cuales se puede evidenciar su avance en la siguiente tabla:

Estado Contractual	# Planes
TERMINADO	109
VIGENTE	9
RENUNCIA	7
NO EJECUTADO	6
NO CELEBRADO	5
Total	**136**

Gestion Empleos	# Planes
Eficiente	102
Deficiente	34

Gestion de Merc...	# Planes
Eficiente	100
Deficiente	36

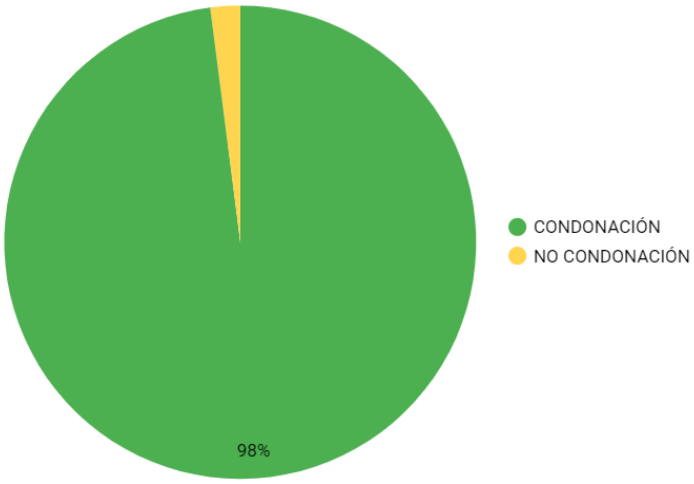
Gestión Contrapar...	# Planes
Eficiente	108
Deficiente	28

Gestion Presupu...	# Planes
Eficiente	108
Deficiente	28

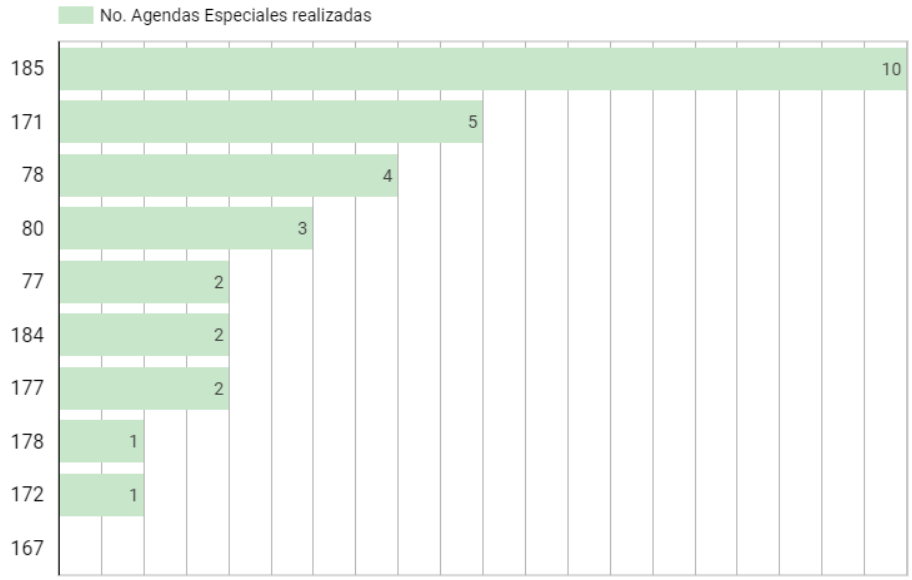
Cabe resaltar que actualmente el 80,2% de los planes se encuentran en estado Terminado con 109 planes, 7% de los planes se encuentran vigentes y ejecución, es decir 9 planes, 4,4% no fueron ejecutados, 5% renunciaron y 3,4% estado de no celebrado

En el departamento de Antioquia a la fecha de elaboración de este documento se realizaron un total de 30 agendas, durante el mes se realizó una agenda especial al proyecto 74505 D&M LA FÁBRICA, comunicados a emprendedores, y acompañamiento a la interventoría con la finalidad de que los procesos sean fluidos y óptimos.

A continuación, se relaciona los informes consolidados revisados por la interventoría a corte de 30 de septiembre de 2023 donde se puede evidenciar que de los 98 consolidados revisados, 96 corresponden a recomendación de condonación de recursos por parte de interventoría:



A continuación, se discrimina por convocatoria la realización de las agendas especiales de la regional, donde se puede evidenciar que de las 30 agendas especiales el 33.33% corresponde a la convocatoria 185 seguido de la convocatoria 171 con el 17%:



- **Zona Caribe**

Durante el periodo correspondiente a abril de 2021 a 30 de septiembre de 2023 se realizó seguimiento a un total de 87 planes de negocio de los departamentos de Magdalena, Córdoba, Atlántico, Archipiélago de San Andrés, La Guajira, Bolívar, Sucre y Cesar de los cuales se puede observar su avance a la fecha en la siguiente tabla:

Estado Contractual	# Planes
TERMINADO	83
RENUNCIA	1
TERMINACIÓN ANTICIPADA	1
VIGENTE	1
NO EJECUTADO	1
Total	**87**

Gestion Empleos	# Planes
Eficiente	76
Deficiente	11

Gestion de Merc...	# Planes
Eficiente	73
Deficiente	14

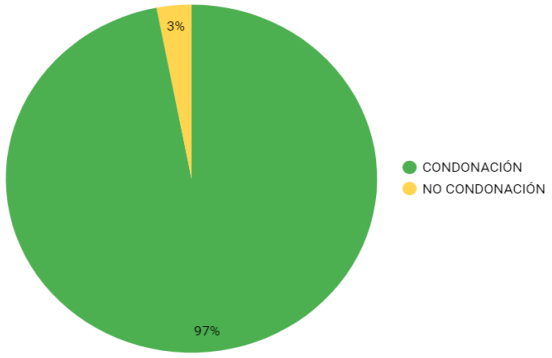
Gestión Contrapar...	# Planes
Eficiente	77
Deficiente	10

Gestion Presupu...	# Planes
Eficiente	83
Deficiente	4

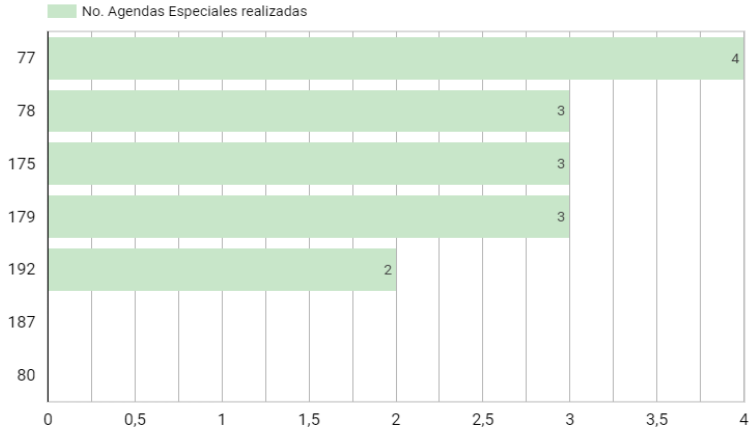
Cabe resaltar que actualmente el 96% de los planes se encuentran en estado Terminado con 83 planes, 1% de los planes se encuentran vigentes y ejecución, es decir 1 planes, y un 2% no fueron ejecutados o presentaron renuncia a los recursos de financiamiento y 1% se le realizó terminación anticipada.

Con corte al presente informe se han realizado un total de 15 agendas especiales, durante este periodo se realizó las revisiones a los informes consolidados elaborados por la interventoría y se consolidaron y organizaron los documentos en carpetas digitales.

A continuación, se relaciona los informes consolidados revisados por la interventoría a corte de 30 de septiembre de 2023 donde se puede evidenciar que de los 71 consolidados revisados, 69 corresponden a recomendación de condonación de recursos por parte de interventoría:



A continuación, se discrimina por convocatoria la realización de las agendas especiales de la regional, donde se puede evidenciar que de las 15 agendas especiales el 27% corresponde a la convocatoria nacional 77 seguido de la convocatoria 78, 175 y 179 con el 20% cada una:



Durante el periodo correspondiente a abril de 2021 a 30 de septiembre de 2023 se realizó seguimiento a un total de 57 planes de negocio de los departamentos de Guaviare, Vichada, Arauca, Meta y Casanare de los cuales se puede observar su avance a la fecha en la siguiente tabla:

Estado Contractual	# Planes
TERMINADO	42
TERMINACIÓN ANTICIPADA	4
VIGENTE	4
NO CELEBRADO	3
RENUNCIA	2
NO EJECUTADO	2
Total	**57**

Gestion Empleos	# Planes
Eficiente	37
Deficiente	20

Gestion de Merc...	# Planes
Eficiente	37
Deficiente	20

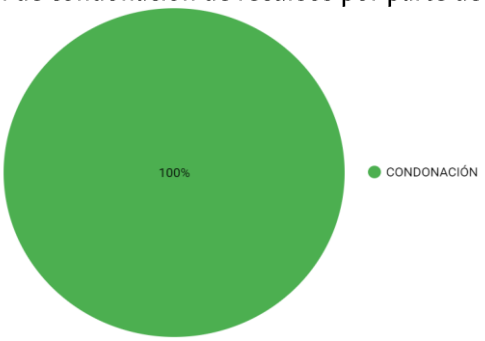
Gestión Contrapar...	# Planes
Eficiente	41
Deficiente	16

Gestion Presupu...	# Planes
Eficiente	42
Deficiente	15

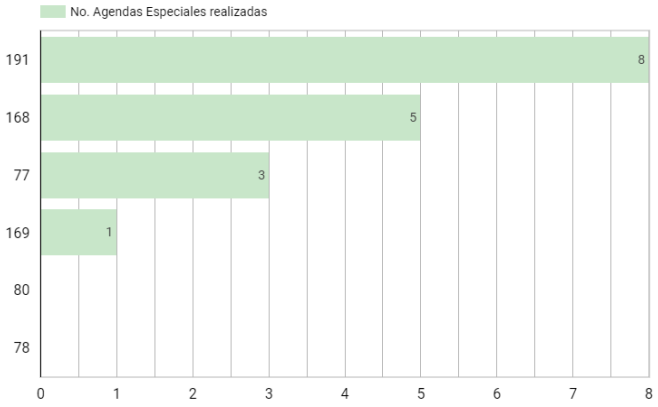
Actualmente un 74% de los proyectos, es decir 42, presentan estado de terminado, 7% de los planes están vigentes, es decir 4 planes, así mismo el 19 % de los planes de la región tienen estado de no celebrado, terminación anticipada, renuncia o no ejecución.

Al corte del presente informe se han realizado un total de 17 agendas especiales, así mismo durante el mes de septiembre de 2023 se realizó el seguimiento respectivo mediante la atención de casos de emprendedores emitiendo los comunicados pertinentes y se hizo acompañamiento a la interventoría con la finalidad de que los procesos se ejecuten con normalidad. También, se realizaron revisiones a los informes consolidados elaborados por la interventoría y se consolidaron y organizaron los documentos en carpetas digitales.

A continuación, se relaciona los informes consolidados revisados por la interventoría a corte de 30 de septiembre de 2023 donde se puede evidenciar que de los 28 consolidados revisados el 100% corresponde a recomendación de condonación de recursos por parte de interventoría:



A continuación, se discrimina por convocatoria la realización de las agendas especiales de la regional, donde se puede evidenciar que de las 17 agendas especiales el 47% corresponde a la convocatoria 191 seguido de la convocatoria 168 con el 29%:



- **Zona Pacífico**

Durante el periodo correspondiente del 3 de mayo de 2021 a septiembre 30 de 2023 se realizó seguimiento a un total de 56 planes de negocio de los departamentos de Valle del Cauca, Cauca, Chocó y Nariño de los cuales se puede observar su avance a la fecha en la siguiente tabla:

Estado Contractual	# Planes
TERMINADO	54
TERMINACIÓN ANTICIPADA	1
NO EJECUTADO	1

Gestion Empleos	# Planes
Eficiente	53
Deficiente	3

Gestion de Merc...	# Planes
Eficiente	53
Deficiente	3

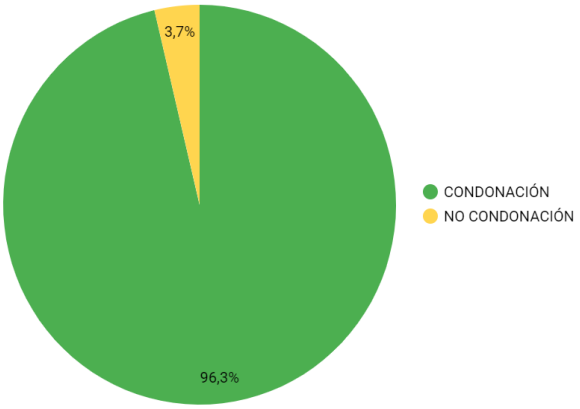
Gestión Contrapar...	# Planes
Eficiente	53
Deficiente	3

Gestion Presupu...	# Planes
Eficiente	53
Deficiente	3

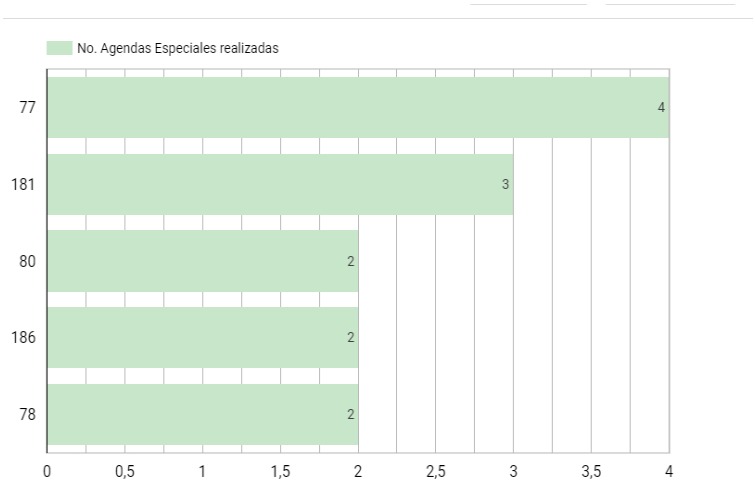
Actualmente el 96% de los proyectos, es decir 54, presentan estado de terminado y el 4% tienen estado de no ejecutado y terminación anticipada.

Durante el seguimiento se llevaron a cabo un total de 13 agendas especiales, así mismo se observa que los planes que se ejecutaron sin novedades tuvieron un desempeño eficiente en los indicadores de mercadeo, contrapartida y gestión de empleos.

A continuación, se relaciona los informes consolidados revisados por la interventoría a corte de 30 de septiembre de 2023 donde se puede evidenciar que de los 54 consolidados revisados, 52 corresponden a recomendación de condonación de recursos por parte de interventoría:



A continuación, se discrimina por convocatoria la realización de las agendas especiales de la regional, donde se puede evidenciar que de las 13 agendas especiales el 30% corresponde a la convocatoria 77 seguido de la convocatoria 181 con el 23%:



- **Zona Amazonía**

Durante el periodo correspondiente a abril de 2021 a 30 de septiembre de 2023 se realizó seguimiento a un total de 18 planes de negocio de los departamentos de Caquetá, Vaupés, Amazonas, Putumayo y Guainía de los cuales se puede observar su avance a la fecha en la siguiente tabla:

Estado Contractual	# Planes
TERMINADO	15
RENUNCIA	3

Gestion Empleos	# Planes
Eficiente	15
Deficiente	3

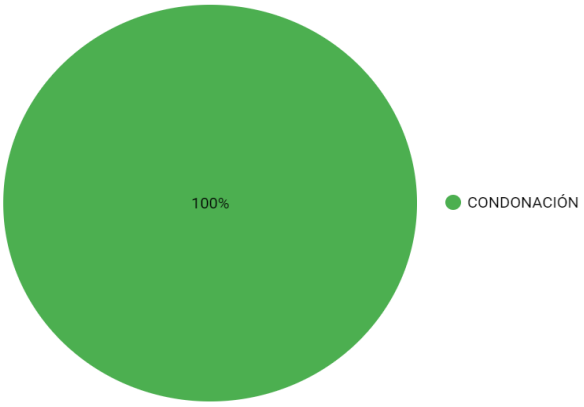
Gestion de Merc...	# Planes
Eficiente	15
Deficiente	3

Gestión Contrapar...	# Planes
Eficiente	15
Deficiente	3

Gestion Presupu...	# Planes
Eficiente	15
Deficiente	3

Cabe resaltar que el 100% de los proyectos ya finalizó operación, un 83% por cumplimiento del tiempo y un 16,7% por renuncia. Durante el mes se realizaron revisiones a los informes consolidados elaborados por la interventoría y se consolidaron y organizaron los documentos en carpetas digitales.

A continuación, se relaciona los informes consolidados revisados por la interventoría a corte de 30 de septiembre de 2023 donde se puede evidenciar que de los 14 consolidados revisados el 100% corresponde a recomendación de condonación de recursos por parte de interventoría:



En esta regional no se presentaron agendas especiales durante la ejecución de los planes de negocio.

A nivel nacional se tienen 26 planes de negocio vigentes, y terminados 482, lo cual se resume en la tabla siguiente:

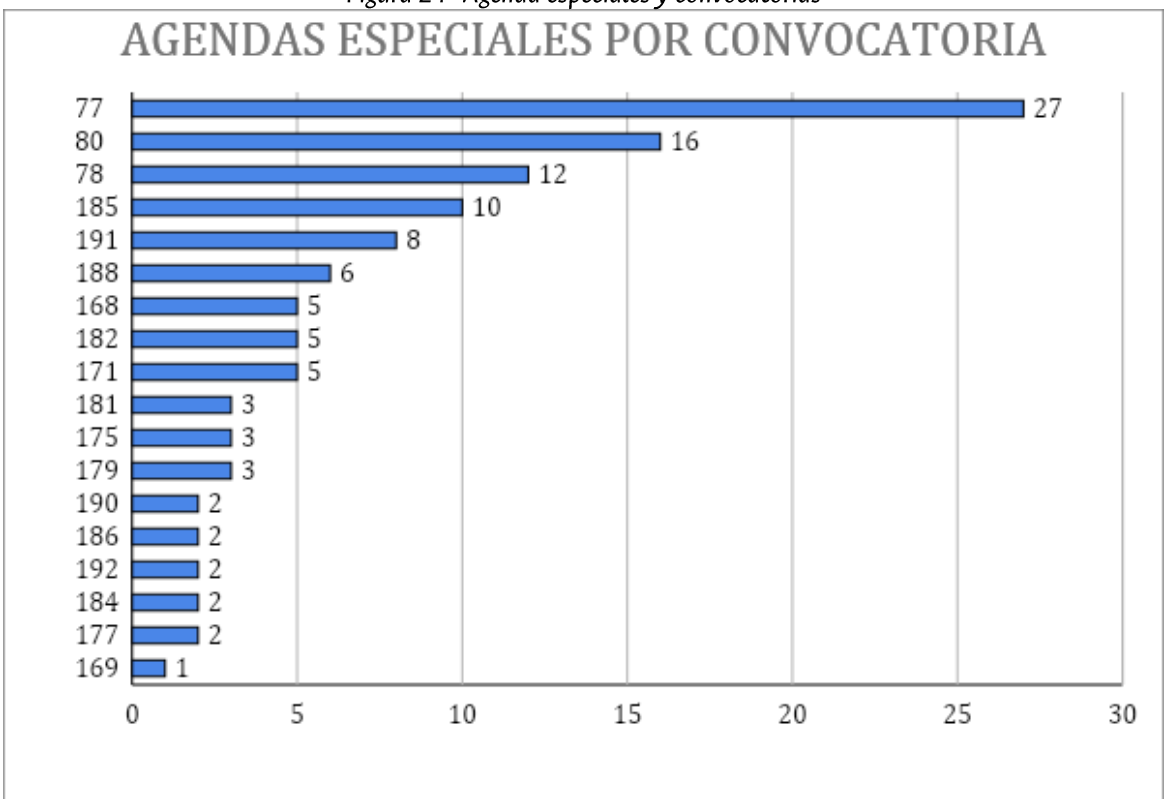
Estado Contractual	# Planes
TERMINADO	482
RENUNCIA	26
VIGENTE	26
NO EJECUTADO	17
TERMINACIÓN ANTICIPADA	15
NO CELEBRADO	13
Total	**579**

Durante este periodo se programó la elaboración del plan por plan para el próximo mes. No se tramitaron prórrogas ni suspensiones.

Se está trámite a las renuncias: ID 74498 - ECO-MEZCLADORES ANTIOQUIA CV 177 Municipio de Caldas (Antioquia) -6 Cierre, 74316 - ASEPROA GOURMET 177-Municipio de Caldas (Antioquia) -5 Cierre y suspensión de ID 74371 - SUEROS ISLA DE MOMPOS CV 182 Municipio de Barrancabermeja (Santander) - 3 cierre.

Con corte 30 de septiembre de 2023, estos son los resultados de la puesta en marcha: En la Figura 21 se observa que a la fecha se han desarrollado 117 agendas especiales distribuidas por convocatoria como se muestra a continuación:

Figura 21- Agenda especiales y convocatorias



De forma que la mayor cantidad de agendas especiales se han dado para la convocatoria 77 (23,9%) seguida por la 80 (14,1%).

En la Figura 22 se observa que a la fecha se han desarrollado 117 agendas especiales distribuidas por regionales como se muestra a continuación:

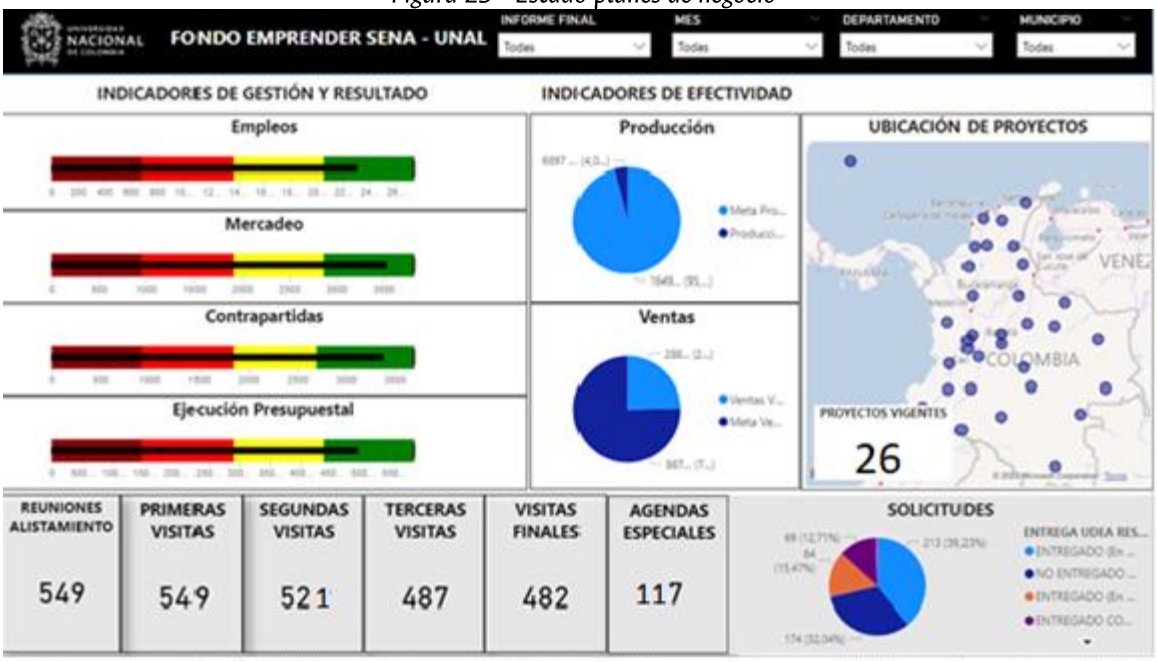
Figura 22 - Agenda especiales vs Regionales



Siendo la mayor parte de Antioquia (25,6%) y de Bogotá DC (13,3%).

En la Figura 23 se observa el estado de los planes de negocio, detallando proyectos vigentes y visitas hasta la fecha.

Figura 23 - Estado planes de negocio



A corte del presente informe se tiene 26 Planes de negocio vigentes y se han desarrollado 549 reuniones de alistamiento y 549 primeras visitas, 521 y 487 segundas y terceras visitas respectivamente y 482 visitas finales, durante el desarrollo del proyecto se han realizado 117 agendas especiales.

Adicionalmente, se anexa base de datos de listado de planes de negocio con dos o más agendas especiales y planes de negocio con prórrogas indicando No de prórrogas "Base de PDN prórroga y agenda especial" en las hojas PDN AGENDAS ESPECIALES y PDN PRÓRROGAS respectivamente, se adjunta en la carpeta "Anexo 9_GestiónPuestaMarcha-Interventoria"

3.4.1 SEGUIMIENTO A LA INTERVENTORÍA

La presentación del comité de seguimiento tiene como objetivo realizar la gestión integral de la Interventoría a los planes de negocios que cuenten con asignación de recursos por parte del Consejo Directivo del SENA en calidad beneficiarios del FONDO EMPRENDER y sean operados por la UNIVERSIDAD NACIONAL DE COLOMBIA, según condiciones técnicas establecidas para ello en el Contrato Interadministrativo No.CO1.PCCNTR.1471299 de 2020, las normas relativas a la labor de seguimiento y/o interventoría establecidas en la normatividad FONDO EMPRENDER y demás manuales, guías o documentos que regulen la labor de Interventoría, vigentes o que se aprueben en la ejecución del contrato.

Tabla 56 – Actividades relacionadas al seguimiento de la interventoría

	NOMBRE DEL PROYECTO	CONVOCATORIA	ESTADO
	74498 - ECO-MEZCLADORES ANTIOQUIA	177-Municipio de Caldas (Antioquia) -6 Cierre	El proyecto se encuentra en proceso de renuncia
	81913 - MULTILAMINAS PLANADAS	176-Municipio de Planadas (Tolima) -6 Cierre	Se realizó agenda especial por requeridos para la aprobación del predio (lugar de operaciones) no han sido adjuntados en la plataforma.
	74505 - D&M LA FÁBRICA	177-Municipio de Caldas (Antioquia) -4 Cierre	Se realizó agenda especial ya cuenta con lugar de operaciones.
	74316 - ASEPROA GOURMET	177-Municipio de Caldas (Antioquia) -5 Cierre	El proyecto se encuentra en proceso de renuncia
	74371 – SUERO ISLA MOMPOS	182-Municipio Barrancabermeja (Santander)-3 cierre	El proyecto se encuentra en proceso de suspención
	74589 - DRONES UNIVERSAL SAS	182-Municipio Barrancabermeja (Santander)-3 cierre	No se ha validado el lugar de operaciones, el emprendedor está en búsqueda de los documentos pendientes, reglamento de propiedad horizontal para ver si se permite esa actividad
	82177 – CONACUAPONÍA	188 - Municipio Manizales (Caldas)-5 cierre	Se realizó agenda especial. No ha solicitado segundo pago para terminar adecuaciones que permitan la siembra de plántulas y siembra de alevinos.

3.4.2 PRÓXIMAS ACTIVIDADES

- Se estima que para el presente periodo se encuentren subsanadas las carpetas que ya fueron entregadas al SENA.

Tabla 57 – Planes de negocio terminados presentados a SENA

No de PDN	RECOMENDACIÓN	ESTADO
104	CONDONACIÓN	Entregado al SENA entre mayo y junio de 2022, con resolución de condonación
69	CONDONACIÓN	Entregado al SENA el 24 de agosto de 2022, con resolución de condonación
72	CONDONACIÓN	Entregado al SENA el 23 de diciembre de 2022 y 07 de febrero de 2023, en espera de resolución de condonación
12	NO CONDONACIÓN	Presentación a Comisión Técnica, en espera de resolución de no condonación
78	CONDONACIÓN	Presentación a Comisión Técnica, en espera de resolución de condonación

- Se estima formalizar la renuncia con toda la documentación pertinente revisada y firmada a un proyecto que presento renuncias sin tener ejecución de recursos para el mes de octubre.

Tabla 58– Planes de negocio en proceso de renuncia

Id_Proyecto	NombreProyecto	C	NomConvocatoria
74498	ECO-MEZCLADORES ANTIOQUIA	1	Municipio de Caldas (Antioquia) -6 Cierre
74316	ASEPROA GOURMET	1	Municipio de Caldas (Antioquia) -5 Cierre

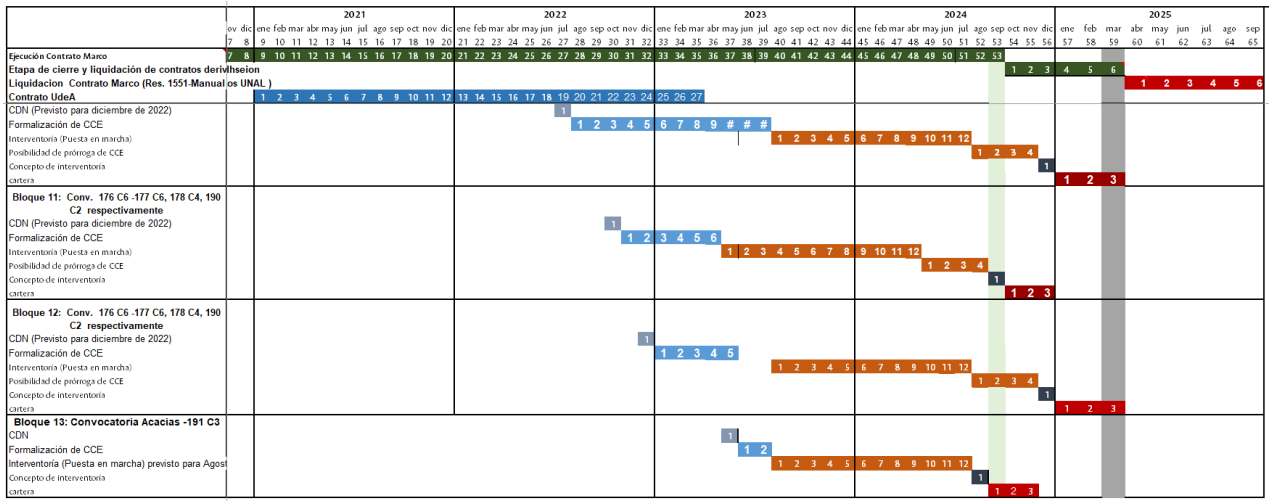
- Se estima formalizar la suspensión con toda la documentación pertinente revisada y firmada de ser aprobada, a un proyecto que presento carta de suspensión temporal por 30 días.

Tabla 59 – Planes de negocio en proceso de renuncia

Id_Proyecto	NombreProyecto	C	NomConvocatoria
74371	SUEROS ISLA DE MOMPOS	1	Municipio Barrancabermeja (Santander)-3 cierre

- Dado que no hay planes de negocio próximos a terminar en octubre del 2023, se estima con base en la experiencia y el seguimiento a no recibir solicitud de prórroga, esto es un dato estimado sujeto a cambios.

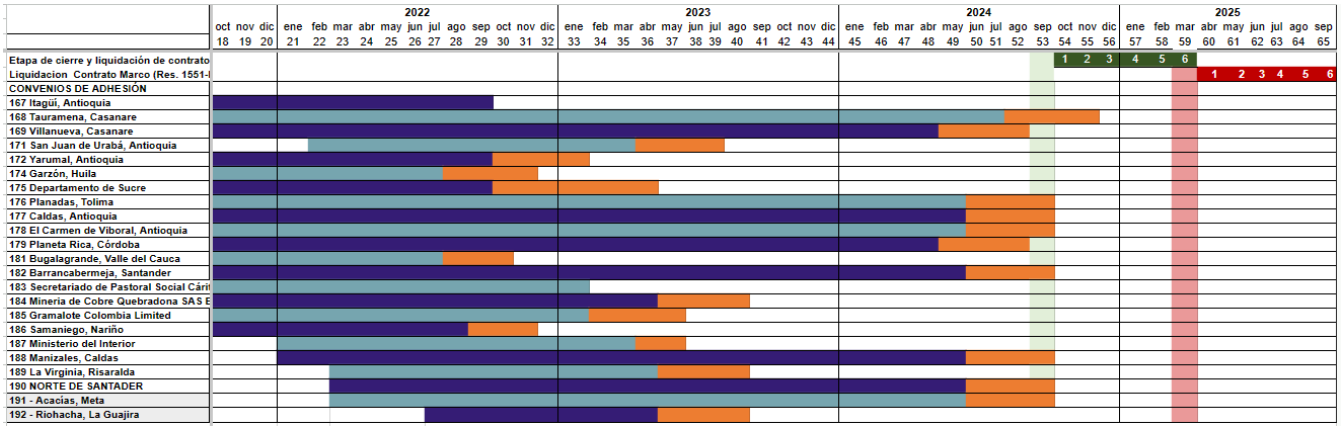
- A continuación, se relaciona la Línea de Tiempo de ejecución para los planes de negocio aprobados por el CDN, bajo las actas: 1596, 1597, 1598, 1598 del 2022, y 1602 de 2023. Vale la pena aclarar que la fecha de inicio de ejecución de estos planes estuvo sujeta a los tiempos de firma de los contratos de cooperación por parte del Equipo SENA.



Tal como se presenta en la Línea de Tiempo, los 26 planes correspondientes a los bloques 9, 10, 11, 12 y 13, tienen prevista su finalización en los meses 48 a 51 del Contrato Interadministrativo. Sin embargo, en caso de que sea necesario solicitar una prórroga, existe la posibilidad de que la ejecución de estos planes se extienda hasta el mes 55 del Contrato Marco. Esta situación conlleva un riesgo para la operación, dado que se deben considerar los plazos requeridos para la emisión de informes consolidados, la resolución de condonaciones y la posterior liquidación o cierre de los contratos.

Estas proyecciones indican que, se tienen 13 convenios de adhesión, cuyos planes de negocio asociados, finalizarían ejecución durante los meses 40 a 55 del contrato marco: 184 Minería de Cobre Quebradona SAS BIC; 189 La Virginia, Risaralda; 192 - Riohacha, La Guajira; 169 Villanueva, Casanare; 179 Planeta Rica, Córdoba; 176 Planadas, Tolima; 177 Caldas, Antioquia; 178 El Carmen de Viboral, Antioquia; 182 Barrancabermeja, Santander; 188 Manizales, Caldas; 190 NORTE DE SANTANDER; 191 - Acacías, Meta; 168 Tauramena, Casanare.

La Línea de Tiempo proyectada para la ejecución y posible prórroga de los planes de negocio asociados a cada convenio, se muestra a continuación:



La línea naranja en cada convenio hace referencia a la posibilidad de prórroga del último plan de cada convenio de adhesión. Asimismo, la línea vertical roja, (mes 59), muestra el tiempo límite para la liquidación de los convenios de adhesión, teniendo en cuenta la finalización del contrato marco. Como se evidencia en esta Línea de Tiempo, la finalización de planes de negocio en el mes 55 de la ejecución del contrato marco implica un margen de tiempo de apenas 4 meses para llevar a cabo la liquidación tanto de dichos contratos como de los correspondientes convenios de adhesión.

A partir de estas proyecciones se hace un llamado a trabajar conjuntamente para definir los procedimientos y lineamientos en la liquidación y cierre, tanto de los contratos de cooperación empresarial, como de los convenios de adhesión.

3.5 VALORES AGREGADOS

3.5.1 Capacitaciones

Respecto al cumplimiento de las obligaciones contractuales, en cuanto a los valores agregados ofrecidos por la Universidad Nacional de Colombia en el marco de la ejecución del contrato interadministrativo No CO1.PCCNTR.1471299, en el mes de diciembre de 2022 se concluyó la entrega de los documentos correspondientes a los seis valores agregados. El equipo de la Universidad Nacional de Colombia 2020 se encuentra a la espera de la remisión del aval y del visto bueno de la entrega de estos documentos por parte de la supervisión del SENA.

De igual forma, en el informe de gestión entregado en el mes de febrero de 2023, correspondiente al mes de enero de 2023, se informó sobre la programación de las sesiones de capacitación que den alcance a lo estipulado en la cláusula tercera numeral 1.6. subnumeral 1:

> *"Desarrollar una conferencia mensual, definidas por el SENA, en cuanto al contenido, alcance y población objetivo. Las conferencias deben tener una duración mínima de dos (2) horas y debe tratar temas en las áreas: Jurídica, Financiera y Tributaria, Gerencial, Administrativa, de Innovación, entre otros. Los temas podrán variar, uno por cada sesión según propuesta realizada del experto y deberán ser aprobados por el Supervisor del contrato."*

Así mismo, la universidad presentó al SENA la propuesta de conferencias para los cuatro meses de ejecución del contrato comprendido entre los meses de enero a abril de 2023, mediante el oficio B.FI.1(T)-1299-047-23 del 2 de febrero de 2023. Esta propuesta se elaboró y presentó teniendo en cuenta que en la justificación que motivó la prórroga al contrato no se contemplaron actividades que den cumplimiento a lo establecido en la cláusula tercera subnumeral 1.6 OBLIGACIONES TÉCNICAS ADICIONALES, es decir, las conferencias se desarrollarán durante el tiempo de ejecución inicialmente pactado hasta el mes de abril de 2023.

En el comunicado enviado por la Supervisión del SENA el día 04 de julio, y recibido bajo radicado B.FI.1 [T]-CR-1299-585-23, se dio aval a la propuesta de programación de capacitaciones, y se solicitó modificar las fechas de acuerdo con la agenda del Equipo SENA. Así mismo, en el comunicado recibido el día 07 de julio, bajo radicado B.FI.1 [T]-CR-1299-600-23, la Supervisión solicitó ampliar el alcance de las conferencias "Economía popular y campesina para el emprendimiento"; "Innovación circular para el emprendimiento" e "Innovación circular para el emprendimiento". Atendiendo las solicitudes expresadas por la Supervisión, se remitió la nueva programación de conferencias en comunicado oficial del 29 de agosto, enviado bajo radicado B.FI.1 [T]-1299-328-23. La nueva programación se expone en la Tabla 111.

Tabla 60 – Programación de capacitaciones a realizar.

Fecha	Tema	Conferencista
19 de julio	Empresas turísticas innovadoras y sostenibles	Constanza Olaya
06 de septiembre	Innovación circular para el emprendimiento	Iván Montoya
20 de septiembre	Innovación y emprendimiento	Margarita Baena
7 de noviembre	Economía popular y campesina para el emprendimiento	Gonzalo Castellanos

De acuerdo a lo programado, la tercera conferencia "Innovación y Emprendimiento", fue realizada el 20 de septiembre con el acompañamiento de la experta invitada Margarita Baena. La presentación se anexa en formato PDF en Anexo 18_GestionValoresAgregados como resultado de esta actividad, dando cumplimiento a la cláusula tercera, numeral 1.6, subnumeral 1.
Además, se están llevando a cabo los trámites pertinentes para la contratación del experto invitado Gonzalo Castellanos, quién estará liderando la cuarta y última conferencia "Economía popular y campesina para el emprendimiento" programada para el 07 de noviembre de 2023.

3.5.2 Procesos de difusión y comunicación

Como se informó previamente a la Supervisión en nuestra comunicación del 12 de enero de 2023 (con número de radicado B.FI.1 [T]-1299-015-23), cumplimos con nuestro compromiso de participar en la difusión y divulgación del proyecto en dos destacados eventos académicos: el congreso "Portland International Center for Management of Engineering and Technology" (PICMET '23) y la conferencia internacional IAMOT 2023. Esta acción fue parte de nuestra promesa de valor en la ejecución del contrato administrativo y en respuesta a los esfuerzos de gestión de conocimiento de la Universidad Nacional de Colombia.

La Dirección de Empleo y Trabajo respondió a nuestra comunicación el 16 de enero de 2023 (con el consecutivo B.FI.1 [T]-CR-1299-050-23), destacando y apoyando nuestras actividades investigativas, así como nuestra participación en eventos académicos.

En cuanto a las ponencias presentadas, fuimos seleccionados y participamos en la conferencia internacional IAMOT 2023. Sin embargo, lamentablemente, no pudimos enviar la ponencia al PICMET '23 debido a los costos excesivos asociados con la conferencia, que superaron el presupuesto estimado para esta actividad.

Con el propósito de fortalecer aún más nuestras actividades de investigación, decidimos postularnos para participar en el Congreso ALTEC 2023, que tuvo lugar en esta ocasión en Córdoba, Argentina. En el marco de ALTEC 2023, presentamos dos ponencias, cuyas memorias finales están actualmente en proceso de edición por parte de los organizadores:

1. *Barrera, N., Gómez, F., & Castellanos, Ó. (2023). Propuesta metodológica para la formación en emprendimiento y competitividad. En memorias del XX Congreso Latino - Iberoamericano de Gestión Tecnológica y de La Innovación - ALTEC 2023, Ciudad de Paraná – Entre Ríos, Argentina.*

Esta ponencia describe una propuesta de fortalecimiento de los procesos de aprendizaje en competitividad y emprendimiento, centrándose en el desarrollo de competencias críticas necesarias para impulsar iniciativas empresariales. La metodología utilizada empleada se basa en enfoques cualitativos y participativos, junto con la utilización de herramientas como el benchmarking. Esta propuesta se materializó en la creación del Diplomado en Emprendimiento e Inteligencia Competitiva, el cual se implementó exitosamente durante los años 2021 y 2022, arrojando resultados satisfactorios.

2. *Gómez, F., Cante, P., & Castellanos, Ó. (2023). Estrategias de financiamiento para el crecimiento del emprendimiento en Colombia: análisis línea crecer – Fondo Emprender – SENA. En memorias del XX Congreso Latino - Iberoamericano de Gestión Tecnológica y de La Innovación - ALTEC 2023, Ciudad de Paraná – Entre Ríos, Argentina.*

El objetivo de esta ponencia es presentar los resultados del análisis del estado actual de la oferta de herramientas de financiación dirigidas a MiPymes en el sistema financiero colombiano. Bajo esta línea, se busca identificar las fortalezas y debilidades de estas herramientas, a la vez que se permite diagnosticar y recomendar acciones de mejora para el programa actual de financiación del Fondo Emprender del SENA, la Línea CRECER.

Estamos a su disposición para recibir cualquier comentario u observación, si lo hubiera, y como Universidad Nacional de Colombia seguimos comprometidos en continuar contribuyendo en nuestro papel de generar valor en el desarrollo del contrato administrativo suscrito con el SENA.

4 LÍNEA DE SOSTENIBILIDAD: Proveedor Matrix Créditos S.A.S.

Este proceso de contratación responde a la obligación contenida en el numeral 16, inciso 1.2 de la cláusula tercera, que indica "*Realizar la contratación derivada (evaluación, interventoría, fiducia y demás) bajo su responsabilidad de medio y resultado*".

Durante el periodo objeto del presente informe no se realizaron trámites administrativos del contrato CON_003 de 2021 suscrito entre la Universidad Nacional de Colombia y MATRIX CRÉDITOS S.A.S., únicamente se realizaron actividades de seguimiento que se describen en el capítulo correspondiente, considerando que la supervisión técnica la ejerce el SENA - Fondo Emprender. Para agosto se ejecutaron las actividades relacionadas en la Tabla 61.

Tabla 61 – Relación de actividades adelantadas durante la ejecución del contrato de prestación de servicios No. 003 de 2021 – Línea de sostenibilidad.

Fecha	Descripción	Soporte
05/09/2023	Envío de enlace de informe de Julio de 2023 por parte del operador financiero Matrix Créditos SAS	1_CorreoInformeJulio2023 2_CarpetaInformeJulio2023

Fecha	Descripción	Soporte
05/09/2023	Entrega informe de gestión de Matrix Créditos a la supervisión técnica del SENA y administrativa de la Universidad Nacional	3_CorreoInformeJulio2023OperadorFinancieroMatrixCreditos 2_CarpetaInformeJulio2023
6/09/2023	Entrega de documentos de Movimientos de cuenta FIduagraria del mes de septiembre por parte del operador financiero Matrix Créditos SAS	4_CorreoMovimientosCuentaFiduagrariaSeptiembre2023 5_ArchivoExcelMovimientosCuentasFiduagrariaSeptiembre2023
6/09/2023	Envío de Aval y autorización del uso de Recursos-Forma de pago en consideración con el Otrosí N° 2 - UNAL Cláusula sexta del mes de septiembre, por parte de la supervisión técnica del SENA.	6_CorreoSolicitudAvalYAutorizaciónSeptiembre2023 7_ArchivoPDFSolicitudAvaladaYAutorizadaSeptiembre2023
07/09/2023	Remisión de Aval y autorización del uso de Recursos-Forma de pago en consideración con el Otrosí N° 2 - UNAL Cláusula sexta del mes de septiembre al operador financiero Matrix Créditos SAS.	8_RemisiónAvalYAutorizaciónSeptiembre2023
08/09/2023	Oficio de Alcance al comunicado B.FI.1 [T]-1299-337-23 por medio del cual se remite el aval y autorización técnica para el uso de recursos correspondientes al pago de la cuota de administración del CON 003 de 2021, del mes de septiembre de 2023, por parte del operador financiero Matrix Créditos SAS	9_OficioAlcanceAvalYAutorizaciónSeptiembre2023
11/09/2023	Se entrega documento de extracto de cuentas Fiduagraria - Universidad Nacional del mes de septiembre por parte del Analista senior de cartera y operativo.	10_CorreoExtractoCuentaFiduagrariaSeptiembre2023 11_ExtractoCuentaAhorrosSeptiembre2023
12/09/2023	Envío de documento del informe parcial de interventoría del mes de septiembre, por parte de la Gerencias de Fondo Emprender - SENA.	12_CorreoInformeParcialInterventoriaSeptiembre2023 13_InformeParcialInterventoriaSeptiembre2023
13/09/2023	Enviado Traslado de alcance del Informe Parcial de interventoría del mes de septiembre por parte de operador financiero Matrix Creditos SAS.	14_TrasladoAlcanceInformeParcialInterventoríaSeptiembre2023 13_InformeParcialInterventoriaSeptiembre2023
14/09/2023	Envío de notificación por parte del operador financiero Matrix Créditos SAS de la modificación en el equipo mínimo de trabajo; nombramiento de Luisa Fernanda Cardenas Sanchez para la operación de los recursos de la línea de crédito a partir del quince de septiembre de 2023.	15_CorreoOficioModificaciónEquipoMinimoTrabajoSeptiembre2023 16_CarpetaModificaciónEquipoMinimoTrabajoSeptiembre2023
13/09/2023	Envío de extracto bancario detallado del mes de agosto por parte de la Coordinadora de crédito (operador financiero Matrix Créditos SAS).	17_CorreoExtractoBancarioSeptiembre2023 18_DocumentoExtractoBancarioSeptiembre2023
19/09/2023	Envío de documento del informe de corte al 31 de agosto de 2023 por parte del Analista de Cartera (operador financiero Matrix Créditos SAS).	19_CorreoInformeCorteAl31Agosto 20_InformeComiteTecnicoMejoramientoSeptiembre2023 18_DocumentoExtractoBancarioSeptiembre2023
25/09/2023	Se envía invitación por parte de Iván Gómez Sierra a reunión virtual para aclaración del contrato 003 de 2021 con Matriz Créditos SAS.	21_CorreoInvitaciónAclaraciónContrato003De2021MatrixCréditosSASSeptiembre2023
27/09/2023	Envío de enlace de información financiera del mes de agosto de 2023 por parte del operador financiero Matrix Créditos SAS.	22_CorreoInformaciónFinancieraAgosto2023 23_CarpetaInformaciónFinacieraAgosto2023

Fecha	Descripción	Soporte
26/09/2023	Entrega informe de gestión de Matrix Créditos a la supervisión técnica del SENA y administrativa de la Universidad Nacional.	24_CorreoInformeAgosto2023OperadorFinancieroMatrixCreditos
28/09/2023	Respuesta alcance oficio [B.Fl. [T]-1299-318-23] del 22 de agosto, de 2023. "Informe Parcial de Interventoría de diciembre de 2022 a junio de 2023"	25_CorreoInformeParcialInterventoríaDiciembre2022-Junio2023 26_InformeInterventoriaUniversidadNacionalJulio2023 27_PlanAcciónSac1Septiembre2023 28_PlanAcciónSac2Septiembre2023 29_OficioRespuestaSolicitudSENA-UNALSeptiembre2023

Ver Anexo 19_Seguimiento Matrix Créditos SAS

En la tabla No. 62, se presenta el resumen de créditos aprobados por Consejo Directivo Nacional, desembolsos y renuncias o negaciones de las convocatorias #1 (cerrada el 15 de octubre de 2022) y la #3 (cerrada el pasado 27 de enero de 2023), construida a partir de los informes de Matrix Créditos S.A.S. y equipo técnico del SENA. La información no ha presentado cambios para el mes de septiembre de 2023.

Tabla 62 – Balance en aprobación, desembolso y renuncias de las convocatorias #1 y #3 Línea CRECER.

	Aprobaciones CDN		Desembolsos		Renuncias/Negaciones	
Convocatoria	**Número de operaciones**	**Monto Aprobado**	**Número de operaciones**	**Monto desembolsado**	**Número de operaciones**	**Monto**
# 1: Cerrada el 15/10/2022	774	$29.820.800.000	747	$28.781.515.369	27	$948.000.000
# 3: Cerrada el 27/01/2023	359	$11.176.000.000	345	$10.723.107.842	14	$410.000.000
Total C#1 y C#3	1.133	$40.996.800.000	1092	$39.504.623.211	41	$1.358.000.000

La tabla 63 contiene los datos enviados por el operador financiero concerniente a los recaudos realizados de las operaciones reembolsables colocadas a 31 de julio. La información de pagos a capital e intereses del mes de agosto de 2023 está en preparación por parte del equipo operador Matrix Créditos S.A.S. y aún no se ha enviado a la Universidad Nacional de Colombia o al SENA para su información.

Tabla 63 – Recaudos financieros Línea CRECER

Periodo	Capital	Interés corriente	Interés de mora	Cobros adicionales	Pago total
Mayo 2022	-	5.279.244	-	1.009.345	6.288.589
Junio 2022	340	5.573.940	-	975.330	6.549.609
Julio 2022	320	5.282.697	-	947.926	6.230.943
Agosto 2022	3.041.609	76.115.798	-	13.583.732	92.741.152
Septiembre 2022	4.359.960	58.990.419	-	10.619.835	73.970.213
Octubre 2022	80.295.267	62.667.242	-	11.290.675	154.253.184
Noviembre 2022	38.182.089	87.965.369	-	9.438.923	135.586.381
Diciembre 2022	96.951.954	149.768.143	-	9.588.146	256.308.242
Enero 2023	107.700.411	129.356.370	-	6.416.585	243.193.136
Febrero 2023	355.689.635	147.928.476	-	7.791.280	511.409.390
Marzo 2023	493.298.399	203.866.614	-	10.565.296	707.730.309

Periodo	Capital	Interés corriente	Interés de mora	Cobros adicionales	Pago total
Abril 2023	505.141.114	176.983.880	1.404.607	9.264.779	692.794.380
Mayo 2023	867.458.426	164.698.898	3.819.474	8.839.903	1.044.816.702
Junio 2023	992.320.518	130.164.624	5.517.338	8.306.506	1.136.308.986
Julio 2023	1.201.526.897	133.045.065	10.299.423	8.635.931	1.353.507.316
Agosto 2023	1.425.699.898	137.685.605	8.884.843	8.196.966	1.580.467.311

A partir de marzo del año 2022 y con corte a julio del año 2023 se han generado los siguientes rendimientos en la cuenta de dispersión, retención en la fuente y GMF.

Tabla 64 – Rendimientos financieros Línea CRECER

Mes	Saldo inicial	Saldo final	Rendimientos	Rte. Fuente	GMF
Marzo-2022	$ -	$10.000.057.059,05	$61.371,23	$4.295	$17,18
Abril-2022	$10.000.057.059,05	$8.889.796.813,35	$1.256.031,78	$87.926	$4.428.351,72
Mayo-2022	$8.889.796.813,35	$8.891.064.960,52	$1.499.892,16	$95.480	$381,92
Junio-2022	$8.891.064.960,52	$18.892.497.505,18	$1.394.551,76	$97.500	$389,93
Julio-2022	$18.892.497.505,18	$6.605.099.705,03	$924.199,04	$64.541	$48.957.458,19
Agosto-2022	$6.605.099.705,03	$16.445.386.161,50	$996.488,54	$69.753	$640.279,07
Septiembre-2022	$16.445.386.161,50	$26.446.375.844,37	$1.064.497,92	$74.517	$ 298,05
Octubre-2022	$26.446.375.844,37	$15.828.961.524,58	$2.060.583,18	$144.238	$42.308.664,97
Noviembre-2022	$15.828.961.524,58	$11.899.104.636,94	$2.290.222,07	$160.320	$15.665.924,71
Diciembre-2022	$11.899.104.636,94	$11.900.866.530,44	$1.895.078,18	$132.654	$ 530,68
Enero-2023	$11.900.866.530,44	$1.245.856.698,71	$1.065.309,26	$74.574	$42.813.048,73
Febrero-2023	$1.245.856.698,71	$986.006.551,07	$161.184,06	$11.288	$1.035.901,70
Marzo-2023	$986.006.551,07	$986.162.285,11	$167.498,85	$11.718	$46,81
Abril-2023	$986.162.285,11	$986.313.020,64	$162.120,83	$11.340	$45,30
Mayo-2023	$986.313.020,64	$366.177.883,32	$87.731,46	$2.658	$2.529.891,11
Junio-2023	$366.177.883,32	$366.238.081,74	$60.198,42	$-	$-
Julio-2023	$366.238.081,74	$366.300.297,15	$62.215,41	$-	$-
Agosto-2023	$366.300.297,15	$351.867.210,39	$66.249,26	$-	$57.745,82

Por otra parte, la tabla 65 incluye la información de la cartera de las operaciones reembolsables con corte a 31 de julio:

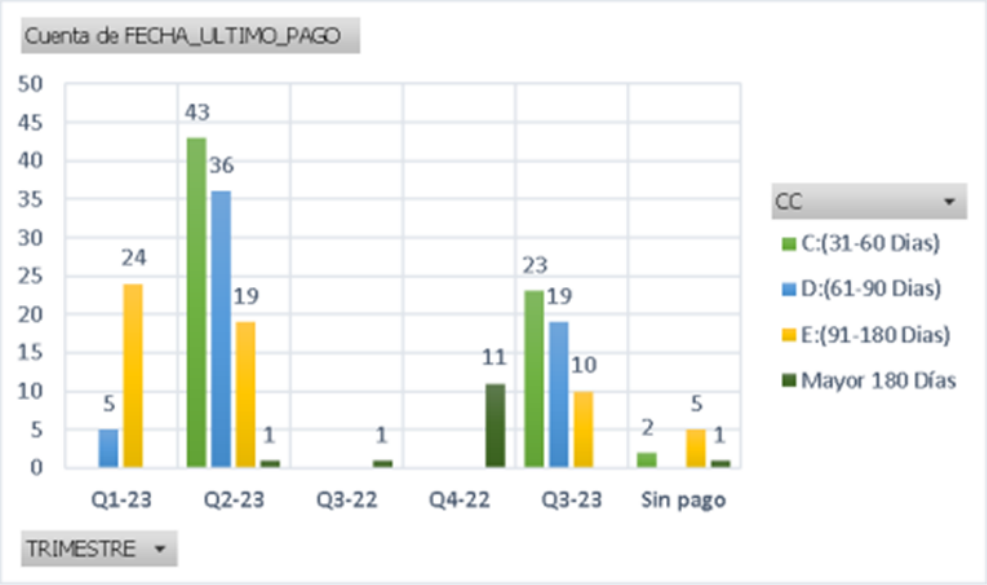
Tabla 65 – Gestión de cartera de las operaciones reembolsables.

Franjas	N° cuentas	Saldo Mora	Saldo Capital
Al día	**838**	**$0**	**$30.194.750.000**
0-30 días	84	$106.701.341	$3.266.800.000
31-60 días	84	$282.911.166	$3.038.000.000
61-90 días	21	$36.796.521	$745.000.000
91-180 días	56	$361.388.818	$2.049.250.000
Mayor 180 días	9	$14.287.629	$315.000.000
Total	**1092**	**$ 804.888.399**	**$ 39.608.800.000**

Para el mes de julio de 2023, el operador financiero Matrix Créditos SAS reporta un indicador del 3.63% de la cartera total para la Universidad Nacional, correspondiente a 200 operaciones. De las cuales, el 64,5% han realizado pagos parciales en el último trimestre, sin embargo, no han logrado

normalizar sus obligaciones. La Figura 24 muestra el comparativo histórico de pagos de beneficiario en mora. Por último, se relaciona en el anexo 19 los informes de cartera y de gestión presentados por el equipo Matrix Créditos SAS al supervisor técnico del SENA y la Universidad Nacional de Colombia.

Figura 24 - Pagos de beneficiario en Mora



Tomado de: Informe de gestión - Matrix Créditos SAS julio 2023

El presente apartado del informe de gestión fue elaborado por Fabián Gómez Nivia y Luis Carlos Martínez Peñaloza.

5 INFORME DE CUOTA DE GERENCIA

De acuerdo con el requerimiento de la contraloría al SENA, nos permitimos relacionar algunos hitos importantes del informe relacionado con la cuota de gerencia, los cuales forman parte del presente informe.

a) La gestión adelantada por el equipo del proyecto, es el resultado de la operación de las obligaciones contractuales expresadas en el presente informe de gestión y desarrolladas de acuerdo con lo estipulado en las órdenes de servicio profesionales contratadas para este fin.
b) En cada uno de los capítulos del presente informe de gestión, se relacionan estos resultados obtenidos durante el mes de septiembre de 2023, los cuales son acordes y están dando cumplimiento al contrato suscrito entre la Universidad Nacional de Colombia y el SENA. En cada capítulo se coloca el nombre de los profesionales del proyecto que intervinieron en su planeación y ejecución.
c) Tal como se expresa en el Anexo 11 Informe cuota de gerencia del presente informe, este equipo está conformado por:

Tabla 66 – Conformación del equipo.

1.	Servicios académicos remunerados - Específica	
	Personal mínimo	
a)	Gerente de proyecto	1
	Personal adicional	

	Supervisión interna	1
1.	Remuneración por servicios técnicos	
	Personal mínimo	
1.	Coordinador Operativo	1
2.	Líder línea sostenibilidad	1
3.	Coordinador contractual	1
4.	Supervisor financiero	1
5.	Líder administrativo	1
6.	Líder de proceso de fiducia	1
7.	Líder de proceso de interventoría	1
8.	Profesional asistente administrativo	-
9.	Tecnólogo de apoyo en procesos transversales	1
1	Líder de proceso de evaluación	-
1	Líder de proceso cartera	-
	Líder de proceso de soporte sistemas de información	-
	Personal adicional	
1	Ingeniera de procesos	1
1	Profesional de apoyo financiero	1
1	Experto en derecho administrativo	-
1	Profesional de apoyo transversal	1
1	Profesional de comunicaciones	1

1	Profesional de apoyo a fiducia	1
1	Asesor de fiducia	-
2	Tecnólogo de apoyo	1
2	Firma Digital	-
2	Profesionales de Enlace regional	1
2	Capacitación	1
2	Servicios de Digitalización, Custodia y Actividades Conexas	-
2	Asesoría Como Experto en Asuntos Técnicos	-
1.	Estímulos estudiantes – Específica	
2	Estudiante de apoyo transversal	2
1.	Capacitación - Específica	
2	Capacitación	-
	Total	20

d) En el numeral 1.1.1 se relaciona el equipo mínimo y adicional requerido para la ejecución del contrato contratado durante el mes. Este equipo es contratado de acuerdo con el presupuesto estimado para el rubro **Remuneración por servicios técnicos** y de acuerdo con lo establecido en el Manual de Convenios y Contratos de la Universidad.

e) Tal como se menciona en el numeral 1.2.1, en este período no se realizaron cobros por Cuota de Gerencia a la fecha el valor total facturado es de $4.836.754.404 correspondiente a la factura 1, 2 y 3 del contrato interadministrativo. Ver Anexo 11_Informe sobre la gestión cuota de gerencia.

6 CONCLUSIONES

El presente informe detalla las actividades ejecutadas durante el mes de septiembre de 2023 por parte de la Universidad Nacional de Colombia, en su rol como operador de los recursos del Fondo Emprender. A continuación, se destacan algunos hitos significativos en la gestión operativa del contrato. Esta síntesis de la operación provee información esencial para respaldar la toma de decisiones y facilitar el seguimiento por parte de la supervisión:

a. En relación con el seguimiento estratégico del proyecto

- Atendiendo la solicitud de la Supervisora del contrato, se incluyó el Anexo No 20, con el resumen ejecutivo de la operación del contrato realizado en el mes de septiembre, el cual es la base del informe de gestión con destino al Comité de Mejoramiento.
- En el capítulo 4 del presente informe, y como una acción de mejora implementada por el equipo del proyecto, de tal manera que le permita a la Supervisión revisar el informe, se consolida el seguimiento administrativo, jurídico y financiero que se realiza a la contratación derivada del contrato de operación de la línea de sostenibilidad con Matrix Créditos SAS.
- Se realizó el Comité de Mejoramiento del contrato, en el cual, la Universidad Nacional en calidad de operador, remitió el resumen ejecutivo de la operación del contrato de acuerdo con los lineamientos brindados por la Supervisión del SENA.
- Como parte de las acciones de mejora implementadas, el 19 de septiembre se realizó la mesa de trabajo orientada a revisar el proceso de liquidación del contrato marco, lo cual requiere previamente liquidar los contratos de cooperación empresarial y los convenios de adhesión.
- Tal como se informó en el mes de agosto, se realizó el trámite ante la tesorería de Sede Bogotá de la Universidad Nacional, en relación con el proceso de facturación de los pagos por apropiación de recursos. Al respecto, el pasado 10 de octubre de 2023 mediante consecutivo de recibido B.FI.1 [T]-CR-1299-824-23 se recibió respuesta a la "*Consulta facturación CON 003 de 2021 y OTROSÍ 2 de 2023 Facultad de ingeniería suscrito entre Matrix Créditos SAS y la Universidad Nacional de Colombia*" en los siguientes términos: Matrix creditos SAS realizará factura a la Universidad Nacional de Colombia, Por lo tanto, los valores reportados por MATRIX como intereses 6% cobrados a los empresarios, deben registrarse por parte de la Universidad en la cuenta 29020102 una vez se reciba la información del valor antes mencionado (6% de intereses sobre los créditos), con contrapartida en la cuenta de Bienes y servicios pagados por anticipado, esto sería registrado mediante comprobante 911 y se obliga a que dicho reconocimiento se realice en el mismo mes en el que se realiza la legalización de dicho anticipo.
- Retomamos nuevamente la solicitud realizada por la Directora de Empleo, Dra Luz Dana Leal, de realizar las reuniones de seguimiento estratégico entre los equipos SENA y el operador Universidad Nacional, de tal manera que se puedan identificar de forma preventiva cuellos de botella y/o se aclaren dudas respecto de los procesos asociados a la contratación derivada, puesta en marcha, contratos de adhesión, cierre y liquidación de los contratos de cooperación empresarial.
- En cumplimiento con el numeral 15 de la Cláusula Quinta del contrato interadministrativo, se han entregado mensualmente los reportes relacionados con el cumplimiento contractuales, relacionados con la contratación derivada que ha finalizado y aquella que se encuentra en ejecución.
- Como parte del fortalecimiento de los procesos que realiza el Fondo Emprender en la puesta en marcha de las iniciativas empresariales con los aliados: "*las entidades públicas y privadas que aportan recursos al Fondo Emprender para cofinanciar convocatorias dirigidas a su población o región de su interés*", el equipo del proyecto remitió al SENA propuesta de protocolo de liquidación contratos de adhesión, para sus observaciones e implementación. Este protocolo se presenta con el propósito de modular el riesgo derivado del cambio de las personas que ocupan cargos en las entidades territoriales con las cuales se han suscrito contratos de adhesión en el marco del contrato interadministrativo No.CO1.PCCNTR.1471299 de 2020, debido al proceso electoral regional que se llevarán a cabo el 29 de octubre, así mismo, se busca planificar y dar

celeridad a la suscripción de las actas de cierre y liquidación en coordinación entre las entidades parte del contrato.

- En relación con la contingencia presentada en la plataforma del Fondo Emprender, destacamos la oportuna reacción de la Fiduciaria Popular S.A., la interventoría que realiza la Universidad de Antioquia y el operador Universidad Nacional de Colombia, frente a la propuesta presentada para la mitigación de los riesgos para los emprendedores y la importancia de contar con la plataforma operando de forma estable, confiable y segura, acciones que contribuyeron a disminuir la materialización de riesgos en la operación de los recursos.
- En relación con la línea CRECER, hay varios comunicados y memorias/actas pendientes de respuesta por parte de la Supervisión técnica, entre ellos: B.FI.1(T)-1299-257-23, B.FI.1(T)-1299-259-23, B.FI.1(T)-1299-267-23 y B.FI.1(T)-1299-320-23; corrección del acta del 27 de junio, acta de la mesa de trabajo del 20 de junio, acta de la mesa de trabajo del 28 de junio, acta de la mesa de trabajo del 4 de julio y acta de la mesa de trabajo del 5 de julio. Es necesario reiterar en la importancia de la respuesta del oficio B.FI.1(T)-1299-320-23 del pasado 23 de agosto en el que se advierten algunas posibles consecuencias en la gestión contable de trasladar los recursos producto del pago de capital a la cuenta BBVA No. 001303090200045797
    - *La Cuenta de Ahorros Empresarial del Banco BBVA No. 001303090200045797 mencionada en la respuesta, se aperturó con el objetivo de cumplir con lo establecido en la CLÁUSULA QUINTA - OBLIGACIONES ESPECÍFICAS DEL CONTRATISTA obligación 25. Manejar en una cuenta independiente y rentable los recursos destinados al cumplimiento del objeto del contrato" del contrato interadministrativo Nº CO1.PCCNTR.1471299 de 2020. Esta cuenta no hace parte del "ENCARGO FIDUCIARIO SENA - UNIVERSIDAD NACIONAL" como se menciona en el oficio.*
    - *Recibir los recursos en la cuenta antes mencionada, generaría un cobro de GMF adicional cercano a los $160.000.000.*
    - *Según el numeral 23 de la cláusula novena del CON 003 de 2021 numeral 1.1 OBLIGACIONES ESPECÍFICAS DEL CONTRATISTA los recursos se deben "Reintegrar trimestralmente al SENA-Fondo Emprender los recursos recaudados por el pago de las obligaciones por parte de los beneficiarios de la línea de sostenibilidad. El GMF por este movimiento será cubierto con cargo a los rendimientos de sostenibilidad. El GMF por este movimiento será cubierto con cargo a los rendimientos". Con corte a 31 de julio del presente año, los rendimientos financieros generados en esta cuenta corresponden a $15'209.174, los cuales no alcanzan a cubrir el GMF generado por estos movimientos solicitados.*
    - *Con base en la interpretación realizada por el equipo del SENA, en las condiciones actuales en las que está planteado el contrato y sus modificaciones, consideramos que no es viable proceder conforme se nos indicó en la respuesta por el momento, por cuanto contractualmente los recursos recaudados se deben entregar al SENA, no a la Universidad. En caso de considerar lo contrario, se hace necesario la modificación del contrato de prestación de servicios previo cumplimiento de los requisitos exigidos en el artículo 72 del Manual de Convenios y Contratos de la UNAL con la justificación en la cual se expongan las razones por las cuales se requiere la misma.*
    - *En relación con los aspectos mencionados desde el equipo del proyecto 2020 proponemos una reunión virtual para analizar entre las partes el flujo del dinero del contrato que opera la línea de sostenibilidad, para lo cual quedamos atentos de su confirmación.*

b. En relación con el seguimiento administrativo

- Desde la gestión administrativa se iniciaron los trámites de revisión detallada de cada uno de los contratos de la contratación derivada que ya finalizaron, dirigidos a contar con todos los insumos para la liquidación y cierre, que se requieren para la finalización correcta del contrato interadministrativo, en especial a los que tienen que ver con la red de emprendedores, la evaluación y acreditación automáticas, la fiducia, las firmas digitales y el aseguramiento de los emprendedores.

- A nivel de gestión documental, se ha realizado la trazabilidad de las comunicaciones enviadas y recibidas desde la cuenta Senafe2020_fibog@unal.edu.co y ayudafe_nal@unal.edu.co. Así mismo se ha dado curso a la gestión documental de acuerdo con el sistema de calidad del proyecto, los lineamientos de la Universidad Nacional y el SENA –Fondo Emprender, en desarrollo de la ejecución del contrato interadministrativo suscrito entre el SENA y la Universidad Nacional de Colombia. Se comparte la dirección del drive, donde se lleva el consecutivo de correspondencia recibida. https://drive.google.com/drive/folders/1GAhl6JlcuFUw2mkA6oLzjjSKa_uKbOkn.

c. En relación con línea de sostenibilidad

- Se han colocado 1092 operaciones reembolsables de las convocatorias #1 y #3 operadas por Matrix Créditos SAS con recursos de capital semilla de las convocatorias según el plan operativo V6 del contrato entre el SENA y la Universidad Nacional de Colombia con corte a septiembre de 2023. Estas 1092 operaciones corresponden a un valor desembolsado de $39.504.623.211.

- Se reporta en informe con corte a 31 de agosto de 2023 la siguiente información. Es necesario resaltar que al cierre del presente informe no se ha recibido la información actualizada de gestión de cartera por parte del operador financiero Matrix Créditos SAS. A corte de agosto se han desembolsado 1092 operaciones a empresarios por las convocatorias de la Universidad Nacional. Matrix Créditos SAS ha realizado la debida gestión de cartera para recaudar las cuotas, logrando el pago de 877 cuotas por un valor total de $ 1.580.467.311, valor que se desprecia a su vez en cuatro conceptos definidos de la siguiente forma:
    - Abonos a capital por valor de $ 1.425.699.898.
    - Intereses recaudados por valor de $ 137.685.605.
    - Cobros adicionales por valor de $ 8.196.966.
    - Intereses recaudados por mora $ 8.884.843.

- Por último, a la fecha de cierre del presente informe no han sido reportadas las actividades adelantadas en gestión de cartera por parte del operador Matrix Créditos SAS para los meses de agosto y septiembre de 2023. Por lo anterior, la siguiente es la información reportada con corte a 31 de julio en gestión de cartera:
    - Correos electrónicos: Se han realizado el envío de medios de pago, plan de pagos, recordatorios, próximos vencimientos, notificación de mora y notificación a centrales de riesgo.

Descripción	**No. Envíos**	**Envíos**
Medio de pago	1065	Único
Plan de pago	18	Único
Recordatorio y próximos vencimientos	597	Mensual
Notificación de cobro persuasivo	20	Mensual
Notificación ante centrales de riesgo	981	Mensual

    - Mensajes de texto: De acuerdo con el protocolo asignado y avalado por la supervisión técnica del SENA con el operador Matrix Créditos SAS, los mensajes se han enviado para la siguiente información: recordatorio del vencimiento del día, próximos vencimientos, clientes que presentan mora (se hace diferencial de acuerdo con la franja de moratoria):

Envíos	**No. Envíos**
Recordatorios	594
Mayor a 31 días	3.943
Total	4.853

- Gestión telefónica: Se han realizado por medio de bitácora donde se lleva el registro de la gestión realizada.
- WhatsApp: Se ha establecido contacto con los beneficiarios para la solicitud de soporte de pago los cuáles son almacenados en las carpetas que el operador Matrix Créditos SAS comparte con la supervisión del SENA para cada operación.

- Durante el mes de septiembre de 2023, el operador Matrix Créditos SAS realizó las correcciones y entrega del informe parcial de interventoría de los meses de diciembre de 2022 a junio de 2023, dando alcance a las observaciones realizadas por la supervisión técnica del SENA y el equipo jurídico del SENA.

- En el mes de septiembre de 2023 se recibió aprobación por parte de la supervisión técnica del SENA de la apropiación de los intereses pagados por los empresarios beneficiados como pago al operador financiero Matrix Créditos SAS por los meses de diciembre de 2022 a junio de 2023 por valor de $1.103.029.050 y de $600.000.000 de la cláusula sexta del otrosí #2.

- La Universidad Nacional de Colombia ha adelantado las gestiones con la tesorería de Sede Bogotá con el fin de aclarar el proceso de facturación de los montos aprobados a pagar por parte de la supervisión técnica del SENA al operador financiero Matrix Créditos SAS.

d. En relación con el seguimiento financiero y fiduciario

- Durante el mes de septiembre de 2023, se continuó con el seguimiento financiero a la ejecución del contrato CO1.PCCNTR.1471299-2020, se presentaron los informes solicitados por el SENA y demás entes de control al interior de la Universidad Nacional de Colombia. Se adelantó la gestión correspondiente al proceso financiero de las convocatorias relacionadas con los convenios de adhesión, y se ejecutaron los trámites presupuestales y financieros necesarios para la inclusión de los recursos y entrega de los mismos conforme a las instrucciones SENA.

- En relación con la gestión de la fiducia, se han atendido todas las solicitudes de pagos requeridas por los diferentes planes de negocio siguiendo los lineamientos establecidos en el instructivo de pagos y conceptos emitidos por el SENA para casos de pagos con documentos proforma, así como en el Manual Operativo que se estableció con la Fiduciaria. De igual forma se ha dado respuesta a todos los requerimientos que se han escalado por parte del emprendedor, interventor o SENA siguiendo las directrices que para tal fin se han establecido en el marco del sistema de gestión de calidad.

- En lo que respecta al desarrollo del contrato y ejecución de los pagos este se ha presentado sin novedades, al cierre de septiembre de 2023 se tiene un acumulado de 917 pagos rechazados de los cuales el 32,61% corresponde a inconsistencias en plataforma por deficiencias en el diligenciamiento de información de los terceros y del pago por parte de los emprendedores, el 30,53% son rechazos de tipo bancario (cuentas inactivas, bloqueadas o inexistentes), 23,77% son rechazos por falta de documentos soporte y 13,09% son rechazos por error de plataforma.

- Durante septiembre de 2023 el comportamiento de los Fondos de Inversión Colectiva – FICs – se mantuvo estable, llegando a tener rendimientos acumulados cercanos a los $133.000.000. De acuerdo con la respuesta al oficio B.FI.1 [T]-1299-352-22 sugerencia como Operadores de los Recursos rendimientos FIC, continuaremos con el seguimiento a los rendimientos.

- En lo que respecta a los indicadores de gestión financiera acumulados a 30 de septiembre de 2023 se han presentado sin novedades, al cierre de septiembre de 2023 en fiducia se tienen 3 pagos rechazados que corresponden a un 4,29%. Respecto a los indicadores financieros al cierre de septiembre de 2023 se tiene el 100% de los recursos recibidos de los Contratos de adhesión, se han realizado tres facturas correspondientes al 72% de Cuota de Gerencia, se ha comprometido el 69,82% del presupuesto Cuota de Gerencia y 69,55% del presupuesto

Contratación Derivada. Por último, se ha ejecutado el 41,42% del presupuesto Cuota de Gerencia y 63,28% del presupuesto Contratación Derivada.

e. Con relación a las actividades jurídicas

- El equipo del proyecto remitió al SENA los enlaces para revisión y aprobación de los expedientes de (69) planes de negocio condonados según la resolución No. 1-0071 del 24 de enero de 2023 de acuerdo con la actividad 4 del protocolo de liquidaciones Versión: 01 / 09 – 2023, con el propósito de realizar el cierre contractual y financiero de estos contratos de cooperación empresarial. Sobre esta actividad es importante señalar que, se han presentados demoras en la expedición de los actos administrativos debidamente ejecutoriados, así como en los lineamientos del proceso, hasta el 29 de septiembre de la presente vigencia nos fue compartido la versión actualizada del protocolo de liquidaciones, hechos que han impactado negativamente el trabajo de equipo del proyecto en elaboración de las actas de cierre y liquidación ya que debimos realizar nuevamente ajustes a los formatos habiendo sido aprobados previamente por el SENA. Adicionalmente, la demora en los lineamientos ha generado traumatismo en los emprendedores que han terminado la puesta en marcha de sus proyectos, los cuales siguen esperando el cierre de sus contratos.
- El equipo del proyecto implementó los lineamientos para el proceso de liquidación y cierre del contrato marco celebrado con el SENA, de la contratación derivada de la línea CREAR, la contratación derivada propiamente dicha y la liquidación de los contratos de adhesión, teniendo en cuenta la mesa de seguimiento realizada con el SENA el 19 de septiembre del año en curso. El objetivo de la mesa de seguimiento es contar con un formato periódico que permita la liquidación en seis (6) meses, y que esta información se vea reflejada en un capítulo del informe de gestión mensual. En relación con los informes de los convenios de adhesión desde la supervisión que realiza el SENA fue solicitado al operador, realizar la coordinación con los entes aliados e incluir el procedimiento de la devolución de los recursos no asignados.
- La Universidad Nacional sigue atenta de la respuesta formal del SENA al oficio No. B.FI.1 [T]-1299-150-23 del 13 de abril de 2023 para cerrar adecuadamente la solicitud de la contratación derivada de la plataforma del Fondo Emprender conforme a la información emitida por la supervisión del contrato marco en el comité técnico de mejoramiento realizado el 23 de agosto de 2023.

f. En relación con la puesta en marcha e interventoría:

- A la fecha, se han legalizado los contratos de cooperación empresarial de los planes de negocio aprobados por CDN y por tanto se encuentra al día con esta obligación contractual. Al cierre de este informe, se crearon los 173 expedientes y se finalizaron las actas de cierre contractual de los planes de negocio que fueron condonados por el Consejo Directivo Nacional en el primer semestre de 2023.
- En relación al proceso de cierre y liquidación de los contratos de cooperación empresarial, el equipo de la Universidad Nacional de Colombia ha diseñado una hoja de ruta como parte del sistema de gestión de calidad, la cual se ha venido implementando, en la medida en que se han recibido las constancias de ejecutoria por parte del SENA. Al respecto, y con el ánimo de agilizar la revisión de los expedientes, atendiendo las actividades del protocolo de liquidaciones se realizará la cancelación del registro de garantías mobiliarias en Confecámaras y se realizarán los contactos con el proveedor de firma digital para la firma de las actas de cierre contractual y/o liquidación cuando sea requerido.
- En lo referente a los planes de negocios finalizados, se suministra la información relativa a su estado actual y al avance en los procedimientos pertinentes realizados por el operador, y las acciones en espera de respuesta del SENA:

No de PDN	RECOMENDACIÓN	ESTADO	PENDIENTE

104	CONDONACIÓN	Con resolución de condonación y con constancias ejecutoria	En espera de aprobación de actas de liquidación por parte del SENA
69	CONDONACIÓN	Con resolución de condonación y con constancias ejecutoria	En espera de aprobación de actas de liquidación por parte del SENA
72	CONDONACIÓN	Presentados a Comisión Técnica, en espera de resolución de condonación	Pendiente fecha del Consejo Directivo Nacional
12*	NO CONDONACIÓN	Presentados a Comisión Técnica, en espera de resolución de no condonación	Pendiente fecha del Consejo Directivo Nacional
78*	CONDONACIÓN	Presentados a Comisión Técnica, en espera de resolución de condonación	Pendientes fecha del Consejo Directivo Nacional

*Se recibieron las resoluciones 1-1745 de 31 de agosto (12 PDN) y 1-1752 de 01 de septiembre (78 PDN) el día 06 de octubre de 2023.

- Hasta el 30 de septiembre de 2023, se han registrado un total de 63 desistimientos, terminaciones anticipadas o renuncias por parte de los emprendedores con respecto a los recursos de financiamiento, lo que equivale a un valor de $5.832.217.427. Se observa que las tres principales razones que llevan a esta decisión por parte de los emprendedores son inconvenientes personales, dificultad para cumplir con los indicadores y resultados esperados del plan, y falta de cumplimiento de las condiciones para la ejecución del plan de negocios.
- Con corte a la misma fecha, es relevante señalar que hay 26 proyectos en ejecución, de los cuales el 46% están en la región Andina (12 planes), el 35% en Antioquia (9 planes), el 4% en Caribe (1 planes), el 15% en Orinoquia (4 planes):
    - 12 región Andina (Caldas, Norte de Santander, Tolima y Santander)
    - 9 región Antioquia (municipios de Caldas y Carmen de Viboral)
    - 1 región Caribe (municipio de Planta Rica)
    - 4 región de Orinoquia (Casanare y Meta)
- Durante el mes de septiembre un plan de negocios presentó desistimiento de los recursos del Fondo Emprender, dicho proyecto es ID 74316 ASEPROA GOURMET CV 177 Municipio de Caldas (Antioquia) -5 Cierre como se muestran en el informe. En octubre se espera finalizar trámite de ese plan, 74498 ECO-MEZCLADORES ANTIOQUIA CV 177 Municipio de Caldas (Antioquia) -6 Cierre y el de suspensión temporal del proyecto 74371 SUEROS ISLA DE MOMPOS CV 182 Municipio Barrancabermeja (Santander)-3 cierre.

Indicadores de la puesta en marcha:

- 549 reuniones de alistamiento.
- 549 primeras visitas.
- 521 segundas visitas.
- 487 terceras visitas.
- 482 visitas finales.
- 117 agendas especiales.

g. En relación con los contratos de adhesión:

- Durante el mes de septiembre de 2023, se continuó con el seguimiento a los 22 convenios de adhesión suscritos bajo el contrato CO1.PCCNTR.1471299 de 2020, en donde se presentaron los informes solicitados por el SENA y los entes aliados, los cuales se encuentran compartidos con el SENA en el enlace: https://drive.google.com/drive/u/1/folders/1zDcBEjh_g0mXZVJmzxpv7vrWcUnRZczv
- En la ejecución del proceso de los convenios de adhesión, se han atendido todas las solicitudes requeridas por los diferentes entes aliados y el SENA siguiendo los lineamientos establecidos

y las directrices que para tal fin se han adelantado en el marco del Sistema de Gestión de Calidad del proyecto.

- A la fecha, 12 convocatorias realizadas con los entes aliados finalizaron la totalidad de sus planes de negocio.

Convocatoria	Planes de negocio		
	Terminados	Presentados a SENA	Condonados
167 – Itagüí, Antioquia	16	13	2
171 – San Juan de Urabá	7	0	0
172 – Yarumal	9	0	0
174 – Garzón	7	7	0
175 – Dpto de Sucre	11	8	0
181 – Bugalagrande	9	9	2
183 – Pastoral Social	5	1	0
184 – Quebradona	12	4	0
185 - Gramalote	21	8	0
187 – Ministerio del Interior	17	0	0
189 - La Virginia	10	0	0
192 - Riohacha	11	0	0

Finalmente, la Universidad Nacional de Colombia como operador de los recursos del Fondo Emprender, continuará adelantando la gestión operativa del contrato de acuerdo con lo establecido en las obligaciones contractuales, en el Manual de Convenios y Contratos, el sistema de gestión de calidad del proyecto y los lineamientos suministrados por la supervisión del contrato.

7 OPORTUNIDADES DE MEJORA

La Universidad Nacional ha tomado en consideración las recomendaciones de mejora solicitadas por la supervisión del contrato, la Directora de Empleo y Trabajo y los delegados del SENA en el comité de mejoramiento.
Como parte de la gestión operativa realizada en el mes septiembre, se propone lo siguiente:

1: Disminuir los tiempos de entrega de notificaciones y constancias de ejecutoria

Como parte de la gestión operativa realizada en el mes de septiembre, se propone reducir los tiempos de entrega de las notificaciones de las resoluciones No. 1-1745 (No Condonación) del 31 de agosto

de 2023 y la No. 1-1752 (Condonación) del 01 de septiembre, así como las constancias de ejecutoria de los actos administrativos mencionados. Esta acción tiene como objetivo agilizar el proceso de revisión y cierre de los planes de negocio, evitando traumatismos innecesarios a los emprendedores que han finalizado la puesta en marcha de sus proyectos.

2: Realizar Comisión Técnica y Consejo Directivo Nacional antes de finalizar el año

Recomendamos la realización de una Comisión Técnica y Consejo Directivo Nacional antes de finalizar el año, con el propósito de presentar los planes de negocio con recomendación de condonación y no condonación, lo que impacta en el cierre de los contratos de cooperación y convenios de adhesión.

8 LISTA DE ANEXOS

Anexo	Nombre
Anexo 1	Equipo Mínimo
Anexo 2	Equipo Adicional
Anexo 3	Estudiantes Auxiliares
Anexo 4	Convenios Adhesión
Anexo 5	Seguimiento Fiduciaria Popular SA
Anexo 6	Gestión Fiduciaria
Anexo 7	Seguimiento Interventoría UdeA
Anexo 8	Seguimiento Aseguradora Solidaria Colombia
Anexo 9	GestionPuestaMarcha-Interventoria
Anexo 10	Certificación de pago al Sistema de Seguridad Social
Anexo 11	Informe Cuota Gerencia
Anexo 12	Extractos Bancarios Contratos Adhesión
Anexo 13	2018EXTRACTOBBVA5797SEPTIEMBRE2023
Anexo 14	GestiónJuridica
Anexo 15	GestionLineaSotenibilidad
Anexo 16	SeguimientoLiquidaciones
Anexo 17	Informe SIGOB MES DE SEPTIEMBRE 2023
Anexo 18	GestionValoresAgregados
Anexo 19	SeguimientoMatrixCreditosSAS
Anexo 20	Resumen Ejecutivo